แผนปฏิบัติการ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 - 2570 (ฉบับทบทวน) และ

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2570









www.ftaoae.com

fta.oae@gmail.com

02-561-4727

จัดทำโดย
ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
สิงหาคม 2569

คำนำ

แผนปฏิบัติการระยาว (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 - 2570 (ฉบับทบทวน) ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ และแผนปฏิบัติการประจำปี 2570 ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อปรับปรุงการกำหนดทิศทางของการดำเนินงานด้านนโยบายและภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อให้สอดคล้องและตอบสนองกับแนวโน้มทิศทางและสถานการณ์ปัจจุบันของประเทศ ประกอบด้วยความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement : FTA) ของประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) นโยบาย รัฐบาล นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 - 2570 และแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) รวมถึงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2562 - 2566) ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียปัญหาอุปสรรค และการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ นำมาประมวลผลและกำหนดเป็นกรอบทิศทางแผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการในการขับเคลื่อนการพัฒนากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้บรรลุวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์และภารกิจในการเสนอประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากที่สุด และเป็นรูปธรรม

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 - 2570 (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2570 จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รวมทั้งผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ดังกล่าวจนสำเร็จลุล่วงด้วยดี

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สิงหาคม 2569

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ง
สารบัญภาพ	จ
ส่วนที่ 1 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ	1
1.1 ความเป็นมาของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	1
1.2 วัตถุประสงค์ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	1
1.3 โครงสร้างหน่วยงาน	2
1.4 หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ	5
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ	7
2.1 หลักการและเหตุผล	7
2.2 แผนและนโยบายระดับประเทศ (ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ)	8
ส่วนที่ 3 นโยบายการค้าระหว่างประเทศ	22
3.1 ความตกลงเขตการค้าเสรีของไทย	22
3.2 ผลกระทบจากการเปิดเขตการค้าเสรี	40
ส่วนที่ 4 ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ	49
4.1 ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงการสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	49
4.2 การสนับสนุนโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ปี 2565 – 2569	50
4.3 ผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค จากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯประจำปี 2569	51
ส่วนที่ 5 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis) และการวิเคราะห์ SWOT Analysis	63
5.1 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)	63
5.2 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค จากปัจจัยทั้งภายใน และภายนอก	66
5.3 สมรรถนะ/ความสามารถหลัก หรือ Core Competency	72
ส่วนที่ 6 แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปี 2565 – 2570	73
6.1 วิสัยทัศน์	73
6.2 ค่านิยม	73
6.3 พันธกิจ	73

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
6.4 วัตถุประสงค์	73
6.5 เป้าหมายประสงค์/เป้าหมายหลัก	74
6.6 ผลผลิตและผลลัพธ์	74
6.7 แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 – 2570 (ฉบับทบทวน)	74
แผนปฏิบัติการภายใต้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ระยะยาว)	106
แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี 2570	123

สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ 3.1 สินค้าที่ได้รับ “ผลกระทบเชิงบวก” ต่อประเทศไทย 42

ตารางที่ 3.2 ข้อมูลพื้นฐานด้านการค้าสินค้า (Trade in Goods) ภายใต้ความตกลงการค้าเสรีของไทยที่มีผลบังคับใช้แล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการให้มีผลบังคับใช้ 43

ตารางที่ 3.3 ข้อมูลพื้นฐานด้านการค้าสินค้า (Trade in Goods) ภายใต้ความตกลงการค้าเสรีของไทยที่อยู่ระหว่างเจรจา 48

ตารางที่ 4.1 โครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ปี 2565 – 2569 50

ตารางที่ 4.2 สรุปผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน 54

ตารางที่ 4.3 แนวทางการแก้ไขปัญหาข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปีบัญชี 2568 – 2569 56

ตารางที่ 4.4 ผลการประเมินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕68 58

ตารางที่ 5.1 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย “ภายในองค์กร” 63

ตารางที่ 5.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย “ภายนอกองค์กร” 64

ตารางที่ 5.3 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยตรงที่เป็น “ผู้รับบริการ” 65

ตารางที่ 5.4 ผลการวิเคราะห์ TOWS Matrix 71

ตารางที่ 6.1 ประเด็นการพัฒนา ผลผลิต ผลลัพธ์ 79

ตารางที่ 6.2 แผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2565 – 2570 (ฉบับทบทวน) 87

ตารางที่ 6.3 ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ 13 แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ 5 ปี และแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 102

ตารางที่ 6.4 แผนปฏิบัติการภายใต้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) 105

ตารางที่ 6.5 แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี 2570 122

สารบัญภาพ

หน้า

ภาพที่ 1.1 โครงสร้างการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 4

ภาพที่ 2.1 ความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กับแผน 3 ระดับ 20

ภาพที่ 2.2 ประเด็นการพัฒนาของแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. 2565 – 2570 (ฉบับทบทวน) (ระยะยาว) 21

ภาพที่ 5.1 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis) 65

ภาพที่ 6.1 ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนปฏิบัติการกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 103

ภาพที่ 6.2 ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนปฏิบัติการ และเป้าหมายระยะยาวกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง 104

ส่วนที่ 1

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

1.1 ความเป็นมาของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

การที่รัฐบาลมีนโยบายเปิดการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) ทั้งในกรอบทวิภาคี และพหุภาคี อาทิเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) เขตการค้าเสรีไทย - จีน เขตการค้าเสรีไทย - ออสเตรเลีย เขตการค้าเสรีไทย - นิวซีแลนด์ เขตการค้าเสรีไทย - ญี่ปุ่น เขตการค้าเสรีอาเซียน - จีน เขตการค้าเสรีอาเซียน - ญี่ปุ่น เป็นต้น ซึ่งการเปิดเขตการค้าเสรีโดยรวมแล้วประเทศไทยได้รับประโยชน์ แต่จะมีสินค้าบางชนิดได้รับผลกระทบโดยเฉพาะสินค้าเกษตรบางกลุ่มของไทย อาทิ ปาล์มน้ำมัน มะพร้าวผล ข้าว ชา กาแฟ โคเนื้อ โคนม เป็นต้น ซึ่งระดับความรุนแรงของผลกระทบต่อสินค้าเกษตรแต่ละชนิดแตกต่างกันไป ตามความสามารถในการแข่งขันของชนิดสินค้า ดังนั้น เพื่อให้เกษตรกรมีการปรับตัวโดยผลิตสินค้าที่มีศักยภาพมากขึ้น เพิ่มผลผลิตต่อหน่วย ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และเพิ่มมูลค่าจากสินค้าราคาถูกไปสู่การผลิตสินค้ามูลค่าสูง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด

ดังนั้น คณะรัฐมนตรีจึงได้มีมติ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2547 ให้จัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ดำเนินการปรับโครงสร้างสินค้าเกษตร และเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง เช่น องค์การการค้าโลก (WTO) เขตการค้าเสรี (FTA) เขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ฯลฯ โดยสนับสนุนเงินทุนช่วยเหลือเกษตรกรให้ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพัฒนาคุณภาพตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหารและช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าที่มีศักยภาพ โดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะสิ้นสุดการดำเนินงานในวันที่ 19 กรกฎาคม 2567 ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2567 เห็นชอบขยายระยะเวลาการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแขงขันของประเทศ ออกไปอีก 20 ปี (ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2567 ถึง 19 กรกฎาคม 2587)

1.2 วัตถุประสงค์ของกองทุน

1) เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร

2) เพื่อแปรรูปสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร

3) เพื่อช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าเกษตรที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าเกษตรที่มีศักยภาพ

1.3 โครงสร้างหน่วยงาน

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ บริหารโดยคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยมีเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรเป็นกรรมการและเลขานุการ รวม 8 ท่าน ดังนี้

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	ประธานกรรมการ
ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงบประมาณ	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการ
ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน	กรรมการ
ผู้อำนวยสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการและเลขานุการ

โดยคณะกรรมการฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 5 คณะ เพื่อช่วยในการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

1) คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับมอบหมาย เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมจำนวน 13 ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาโครงการ ที่เสนอขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

2) คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรหรือผู้แทน เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมจำนวน 11 ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดมาตรการ หรือกรอบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

3) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรหรือผู้แทน เป็นประธาน ผู้เชี่ยวชาญสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับมอบหมาย เป็นรองประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐและผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมจำนวน 11 ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนปัญหาอุปสรรคของการดำเนินการตามระเบียบต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และเสนอร่างแก้ไขปรับปรุงระเบียบกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้คณะกรรมการบริหารกองทุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณา

4) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

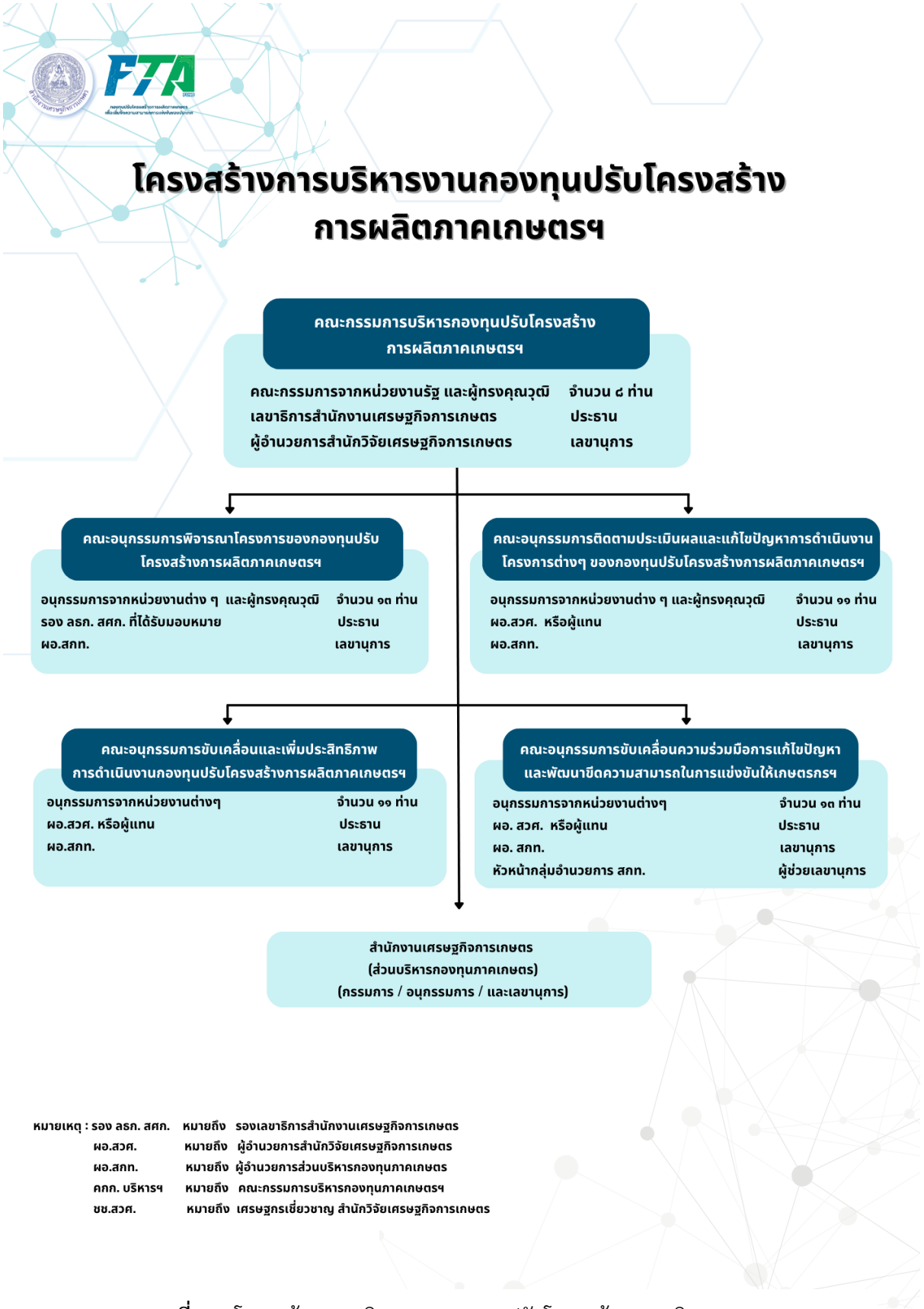
องค์ประกอบ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน 18 ท่าน มีอำนาจหน้าที่จัดทำแผนแผนขับเคลื่อนการสร้างความร่วมมือและแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

5) คณะอนุกรรมการเทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ นายวีรชาติ เชื่อนรัตน์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านรัฐศาสตร์และการบริหารจัดการของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภายในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการฯ รวมเป็นจำนวน 12 ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการศึกษาเทคโนโลยี และนวัตกรรม พิจารณาความเหมาะสมของการนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และรายงานผลการศึกษา และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ทั้งนี้ ในคราวประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างกรผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2569 มีมติเห็นชอบให้ยกเลิกคำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ที่ 1/2567 สั่ง ณ วันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2567 เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ เนื่องจากภารกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดเรียบร้อยแล้ว และเพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลต่อไป

ปัจจุบันจึงทำให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ดำเนินการโดย 1 คณะกรรมการบริหาร 4 คณะอนุกรรมการ ตามภาพที่ 1.1



ภาพที่ 1.1 โครงสร้างการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
ที่มา: ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร (2569)

1.4 หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

1.4.1 คุณสมบัติผู้ขอรับความช่วยเหลือ

1) เกษตรกรผู้ประกอบเกษตรกรรม และให้หมายความถึงกลุ่มหรือคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการประกอบเกษตรกรรม โดยจะเป็นนิติบุคคลหรือไม่ก็ได้

2) สถาบัน องค์กร ที่เป็นนิติบุคคล และมีวัตถุประสงค์ดำเนินงานด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก

3) หน่วยงานของรัฐ ในระดับกระทรวง ทบวง กรม ราชการส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ และให้หมายความรวมถึงหน่วยงานของรัฐที่เรียกชื่อเป็นอย่างอื่นที่จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติหรือพระราชกฤษฎีกา

1.4.2 หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

ผู้ที่ประสงค์จะขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะต้องจัดทำโครงการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เสนอคณะกรรมการบริหารฯ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณา โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือดังนี้

1) เป็นโครงการ/กิจกรรมที่ลดผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมอันเนื่องมาจากการเปิดเสรีทางการค้า

2) เป็นโครงการที่มีศักยภาพทั้งในด้านการผลิตและการตลาด

3) เป็นโครงการที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าทางเศรษฐกิจหรือเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ สอดคล้องกับประสบการณ์ และความชำนาญของเกษตรกร

4) เป็นโครงการที่มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ที่ช่วยลดต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้

1.4.3 การช่วยเหลือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะจ่ายเงินช่วยเหลือในลักษณะหมุนเวียนหรือจ่ายขาด ในเรื่องดังนี้

1) สนับสนุนสินเชื่อ ปัจจัยการผลิต และเทคโนโลยี

2) สนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา

3) ให้ความรู้ จัดฝึกอบรม และดูงาน

4) ให้การสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร

5) ปรับเปลี่ยนอาชีพ

6) รายจ่ายอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

1.4.4 ประเภทการจ่ายเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะจ่ายเงินใน 2 ประเภท คือ เงินจ่ายขาดและเงินยืมปลอดดอกเบี้ย โดยมีเงื่อนไขการจ่ายเงินแต่ละประเภท ดังนี้

1) เงินจ่ายขาด ให้เฉพาะกรณีดังนี้

1.1) ค่าปัจจัยการผลิตในกรณีทดลอง/สาธิต/นำร่อง

1.2) ค่าใช้จ่ายต่างๆ สำหรับงานวิจัยต้องเป็นการวิจัยประยุกต์ หรือการวิจัยด้านการตลาดและต้องไม่เป็นโครงการวิจัยขั้นพื้นฐาน

1.3) ค่าใช้จ่ายในการถ่ายทอดเทคโนโลยี อาทิ การฝึกอบรม การสัมมนา การศึกษาดูงานในประเทศ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน หรือค่าบริหารโครงการของหน่วยงานราชการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด หรือตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกินร้อยละ 3 ของงบประมาณโครงการ

1.4) ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ นอกเหนือจากที่ระบุใน (1) (2) (3) และ (4) ให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

2) เงินยืมปลอดดอกเบี้ย/เงินทุนหมุนเวียน ให้ในกรณีดังนี้

2.1) ค่าลงทุนต่าง ๆ อาทิ ค่าก่อสร้างโรงเรือน/โรงงาน ค่าเครื่องมืออุปกรณ์ ฯลฯ

2.2) ค่าใช้จ่ายหมุนเวียนในการผลิต

ส่วนที่ 2
ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ

2.1 หลักการและเหตุผล

ประเทศไทยให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อน และยกระดับให้เป็นประเทศที่มีรายได้สูงผ่านการขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจ และการค้ากับประเทศที่มีศักยภาพ โดยมีการจัดความตกลงการค้าเสรี Free Trade Agreement : FTA เป็นเครื่องมือเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของประเทศ อย่างไรก็ดี ในการเจรจา FTA มักมีทั้งผู้ที่ได้ประโยชน์ และผู้ที่เสียประโยชน์ ซึ่งต้องการความช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจาก FTA อย่างเป็นรูปธรรม

ประเทศไทยได้เจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี (FTA) กับประเทศคู่เจรจา ตั้งแต่ฉบับแรก คือ เขตการค้าเสรีอาเซียน (ASEAN Free Trade Area: AFTA) มีผลบังคับใช้ เมื่อปี 2536 ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - จีน (ASEAN-China Free Trade Agreement: ACFTA) ความตกลงการค้าเสรีไทย - ออสเตรเลีย (Thailand - Australia Free Trade Agreement: TAFTA) ที่มีผลบังคับใช้เมื่อปี 2548 นั้น โดยรวมแล้วประเทศไทยได้ประโยชน์จากการจัดทำเขตการค้าเสรีกับประเทศต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม สินค้าเกษตรบางกลุ่มที่ผลิตภายในประเทศได้รับผลกระทบ ซึ่งความรุนแรงของผลกระทบต่อสินค้าเกษตรแต่ละชนิดแตกต่างกันไปตามความสามารถในการแข่งขันของชนิดสินค้านั้น ๆ กับสินค้าที่นำเข้าจากความตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน - จีน ซึ่งได้ลดภาษีเหลือร้อยละ 0 ในสินค้าหมวดผัก และผลไม้ ทำให้มีการนำเข้าสินค้าผัก และผลไม้ที่มีราคาต่ำกว่าที่ผลิตในประเทศบางชนิดเพิ่มขึ้น ความตกลงการค้าเสรีไทย - ออสเตรเลีย ส่งผลกระทบต่อสินค้าประเภทเนื้อสัตว์ นม และผลิตภัณฑ์นม เพราะมีการลดภาษี รวมถึงผัก และผลไม้บางชนิดที่ได้รับผลกระทบเพราะสินค้ามีคุณดีกว่าไทย ดังนั้น ในการปรับตัวของเกษตรกร ผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากเขตการค้าเสรีต่าง ๆ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จึงเห็นความจำเป็นที่ต้องดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรเหล่านี้อย่างเร่งด่วน และต่อเนื่อง จึงเสนอคณะรัฐมนตรีให้มีการจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

จากความจำเป็นที่ต้องดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรจากความตกลงการค้าเสรี (FTA) คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2547 เห็นชอบให้มีการจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงสร้างด้านการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพตลอดจนการแปรรูป และการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้า รวมทั้งช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนอาชีพจากการผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบไปยังอาชีพอื่น โดยมีระยะเวลาดำเนินการ 20 ปี (พ.ศ. 2548 - 2567) ต่อมาคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2567 เห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการดำเนินงานของกองทุนดังกล่าวออกไปอีก 20 ปี (พ.ศ. 2567 - 2587)

นับตั้งแต่จัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นต้นมา กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้ดำเนินการสนับสนุนเงินผ่านส่วนราชการที่รับผิดชอบตามสายงาน เพื่อนำไปดำเนินกิจกรรมตามโครงการต่าง ๆ สำหรับสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าให้แก่สถาบันเกษตรกรและเกษตรกร ในสินค้าโคเนื้อ โคนม ชา กาแฟ ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว ข้าว พืชผักพริกไทย และสุกร อย่างไรก็ตาม ยังมีเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งประสบปัญหาด้อยขีดความสามารถในการแข่งขันอีกจำนวนมาก ที่ควรได้รับการยกระดับขีดความสามารถให้สูงขึ้น เพื่อให้ยังคงประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างยั่งยืน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในฐานะที่เป็นแหล่งเงินทุนเพียงแหล่งเดียวที่มีวัตถุประสงค์ช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจาก FTA

ในการประกอบอาชีพเกษตรกรขาดเงินทุนหมุนเวียนเพื่อนำไปพัฒนาอาชีพ แต่ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงจำเป็นต้องหาวิธีการช่วยเหลือเกษตรกรที่ด้อยโอกาสเหล่านี้ให้ได้รับการพัฒนาศักยภาพเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมกับคู่แข่งขันในตลาด ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. 2565 - 2570 เพื่อใช้เป็นทิศทางการพัฒนากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สำหรับช่วยเหลือสนับสนุนเกษตรกรให้มีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นตามเจตนารมณ์ในการจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อีกทั้งใช้เป็นเครื่องมือชี้นำทิศทางดำเนินงานในอนาคต และเป็นกลไกสื่อสารให้ผู้มีส่วนร่วมในองค์กรยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันในการจัดทำแผนปฏิบัติงานให้สอดคล้องกันทั้งองค์กรตลอดระยะเวลา 5 ปี โดยให้ความสำคัญกับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า รวมทั้งเศรษฐกิจส่วนรวมของประเทศ

การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 - 2570 (ฉบับทบทวน) และการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2569 คำนึงถึงความสอดคล้องกับประเด็นการพัฒนาระดับโลก นโยบายและยุทธศาสตร์ระดับประเทศ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 - 2570 นโยบายรัฐบาล และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

2.2 แผนและนโยบายระดับประเทศ (ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ)

2.2.1 แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580

ยุทธศาสตร์ชาติ มีวิสัยทัศน์ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มีเป้าหมายการพัฒนาประเทศคือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ จะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จำนวน 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม และ ยุทธศาสตร์ชาติที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งตรงกับภารกิจทั้งการให้การสนับสนุนสินเชื่อ ปัจจัยการผลิตและเทคโนโลยี การสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา การให้ความรู้ จัดฝึกอบรมและดูงาน ให้การสนับสนุนด้านโครงสร้างพื้นฐานการเกษตร และปรับเปลี่ยนอาชีพให้เกษตรจากการผลิตสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

2.2.2 แผนระดับที่ 2

1) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 – 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นส่วนสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ ในลักษณะที่มีการบูรณาการเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีทั้งหมด 23 ฉบับ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่ (03) การเกษตร (08) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ (15) พลังทางสังคม (16) เศรษฐกิจฐานราก และ (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

โดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีภารกิจสนับสนุนประเด็นภายใต้แผนทั้ง 5 ฉบับ โดยปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร และช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนจากการผลิตสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ รวมทั้งประกอบอาชีพอื่นด้วย โดย ผู้มีสิทธิ์เสนอโครงการ ได้แก่ เกษตรกร กลุ่ม สถาบัน องค์กร ผู้ประกอบการเกษตร โดยจะเป็นนิติบุคคลหรือไม่ก็ได้ รวมถึงหน่วยงานของรัฐ โดยใช้วิธีการสนับสนุนงบประมาณในลักษณะจัดสรรเงินจ่ายขาด และเงินหมุนเวียน หรือเงินยืม โดยให้การสนับสนุนกับเจ้าของโครงการ และใช้กลไกของเจ้าหน้าที่ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบกำกับ ดูแลการปฏิบัติงาน และการใช้เงิน โดยมีเป้าหมายให้ผู้ที่เสนอขอรับการสนับสนุนสามารถจัดทำโครงการแก้ไขปัญหาและกิจกรรมต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการ ช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันต่อไป

2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มีวัตถุประสงค์เพื่อ ***พลิกโฉมประเทศไทยสู่ "สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน"*** ซึ่งหมายถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้าง นโยบาย และกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวทันพลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการยกระดับกิจกรรมการผลิต และการให้บริการให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น โดยอยู่บนพื้นฐานของความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม ได้เป้าหมายหลักของการพัฒนาจำนวน 5 ประการ ประกอบด้วย

2.1) การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม มุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญ ผ่านการผลักดันส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ ที่ตอบโจทย์พัฒนาการของสังคมยุคใหม่และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่ มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้า การลงทุนและนวัตกรรม

2.2) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ มุ่งพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคมและเร่งรัดการเตรียมพร้อมกำลังคนให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและเอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมที่สามารถส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

2.3) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม มุ่งลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งในเชิงรายได้ พื้นที่ ความมั่งคั่ง และการแข่งขันของภาคธุรกิจ ด้วยการสนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสให้มีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม กระจายโอกาสทางเศรษฐกิจ และจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมในทุกพื้นที่ พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจให้เปิดกว้างและเป็นธรรม

2.4) การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน มุ่งลดการก่อมลพิษ ควบคู่ไปกับการผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศตลอดจนปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมาย

ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2608

2.5) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ มุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจสังคม และเทคโนโลยีได้อย่างทันเวลามีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 จึงได้กำหนดหมุดหมายการพัฒนา จำนวน 13 หมุดหมาย ซึ่งเป็นการบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” หรือมุ่งหวังจะ “มี” เพื่อสะท้อนประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยหมุดหมายทั้ง 13 ประการ แบ่งออกได้เป็น 4 มิติ ดังนี้

(1) มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย

หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำ ด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง มุ่งเน้นใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับการผลิต และเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร

หมุดหมายที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน โดยลดการท่องเที่ยวที่เน้นปริมาณ สร้างการท่องเที่ยวที่มีคุณภาพด้วยเศรษฐกิจสร้างสรรค์

หมุดหมายที่ 3 ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก โดยสร้างความพร้อมให้ผู้ประกอบการไทย ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ และเตรียมโครงสร้างพื้นฐานรองรับการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า

หมุดหมายที่ 4 ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ และสุขภาพมูลค่าสูง มุ่งเน้นยกระดับบริการทางการแพทย์ และสุขภาพ ด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีขั้นสูง และอัตลักษณ์ไทย

หมุดหมายที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค โดยพัฒนาความร่วมมือทางการค้า และการลงทุนกับต่างประเทศปรับปรุงระบบคมนาคม และโลจิสติกส์ให้เชื่อมโยงแบบไร้รอยต่อ

หมุดหมายที่ 6 ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน มุ่งเน้นผลักดันการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในทุกภาคส่วน ต่อยอดอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ไปสู่อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ

(2) มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม

หมุดหมายที่ 7 ไทยมี SMEs ที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ โดยสนับสนุนให้ SMEs เข้าถึงเทคโนโลยี และแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม สร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่าง SMEs กับรายใหญ่

หมุดหมายที่ 8 ไทยมีพื้นที่ และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยการกระจายความเจริญไปสู่ระดับพื้นที่ และสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก

หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม โดยการสนับสนุนครัวเรือนยากจนให้เข้าถึงการศึกษา และการพัฒนาทักษะอาชีพตลอดจนสร้างความคุ้มครองทางสังคมที่เหมาะสม และครอบคลุมคนทุกกลุ่ม

(3) มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียน และสังคมคาร์บอนต่ำ ให้ความสำคัญกับการนำขยะ และของเสียมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ รวมถึงการเพิ่มการใช้พลังงานสะอาด เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยง และผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นปรับการใช้ที่ดินให้เหมาะสม จัดทำระบบจัดการน้ำให้สอดรับกับภูมิประเทศ และภูมิอากาศ พัฒนาการแจ้งเตือนภัยให้แม่นยำ และทันเวลา

(4) มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

หมุดหมายที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต โดยเพิ่มกำลังคนคุณภาพรองรับภาคการผลิตเป้าหมาย และพัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยเปลี่ยนรูปแบบการทำงานของภาครัฐให้เป็นดิจิทัล และปรับโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น

ความเชื่อมโยงระหว่างหมุดหมายการพัฒนากับเป้าหมายหลักแสดงไว้ใน ภาพที่ 2.1 โดยหมุดหมายการพัฒนาที่กำหนดขึ้นเป็นประเด็นที่มีลักษณะเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการพัฒนาตั้งแต่ในระดับต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และสามารถนำไปสู่ผลพัฒนาทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กัน ทำให้หมุดหมายแต่ละประการสามารถสนับสนุนเป้าหมายหลักได้มากกว่าหนึ่งข้อ นอกจากนี้การพัฒนาภายใต้แต่ละหมุดหมายไม่ได้แยกขาดจากกัน แต่มีการสนับสนุนหรือเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน มีหมุดหมายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวน 6 หมุดหมาย ได้แก่ หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำ ด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง มุ่งเน้นใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับการผลิต และเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร หมุดหมายที่ 7 ไทยมี SMEs ที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ โดยสนับสนุนให้ SMEs เข้าถึงเทคโนโลยี และแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม สร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่าง SMEs กับรายใหญ่ หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม โดยการสนับสนุนครัวเรือนยากจนให้เข้าถึงการศึกษา และการพัฒนาทักษะอาชีพตลอดจนสร้างความคุ้มครองทางสังคมที่เหมาะสม และครอบคลุมคนทุกกลุ่ม หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียน และสังคมคาร์บอนต่ำ ให้ความสำคัญกับการนำขยะ และของเสียมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ รวมถึงการเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นปรับการใช้ที่ดินให้เหมาะสม จัดทำระบบจัดการน้ำให้สอดรับกับภูมิประเทศ และภูมิอากาศ พัฒนาการแจ้งเตือนภัยให้แม่นยำ และทันเวลา และ หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยเปลี่ยนรูปแบบการทำงานของภาครัฐให้เป็นดิจิทัล และปรับโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น

2.2.3 แผนระดับที่ 3

1) แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 - 2570

วิสัยทัศน์ คือ “เกษตรไทยสู่เกษตรมูลค่าสูง เกษตรกรมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ ภาคเกษตรเติบโตอย่างยั่งยืน” โดยเกี่ยวข้องกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวน 4 ประเด็นการพัฒนา ได้แก่

1.1) ประเด็นการพัฒนาที่ 1 ยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรสมัยใหม่ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และกระบวนการทางความคิดของเกษตรกร

เพื่อไปสู่การเป็นเกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) รวมทั้งสนับสนุนคนรุ่นใหม่เข้าสู่ภาคการเกษตร (Young Smart Farmer) และยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร (Startup) และ SMEs เกษตร โดยส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าถึงปัจจัยแหล่งเงินทุน และการปรับโครงสร้างหนี้สิน เพื่อสร้างความเข้มแข็งและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมตลอดจนนำงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมมาต่อยอดความคิดในการพัฒนาการผลิตไปสู่การแปรรูปขั้นต้น/ขั้นสูง เพื่อสร้างเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและเพิ่มศักยภาพของเกษตรกรให้มีขีดความสามารถเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรชั้นนำที่พร้อมสำหรับรองรับการแข่งขันรวมทั้งการเปลี่ยนแปลง และความท้าทายในอนาคต

1.2) ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่า ให้ความสำคัญกับการยกระดับการผลิตและการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรสู่ผลิตภัณฑ์และบริการมูลค่าสูงที่มีศักยภาพการตลาดในอนาคต ปรับโครงสร้างการผลิตจากผลิตมากแต่สร้างรายได้น้อย (More for Less) ไปสู่การผลิตน้อยแต่สร้างรายได้มาก (Less for More) ด้วยการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมในการเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่คุณค่า ให้ได้คุณภาพ มาตรฐาน และปลอดภัย สามารถแข่งขันในตลาดได้ โดยการสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่มีคุณภาพ ยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร และการตรวจสอบย้อนกลับ การสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการผลิตและการบริโภคสินค้าเกษตรปลอดภัย รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการนำผลผลิต ทางการเกษตรมาเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องและอุตสาหกรรมขั้นสูงแห่งอนาคต ตลอดจนนำข้อได้เปรียบด้านความหลากหลายทางชีวภาพมาสร้างอัตลักษณ์ ตราสินค้า และนำเสนอเรื่องราวแหล่งที่มาให้กับสินค้าเกษตรและบริการ เพื่อเชื่อมโยงสู่ภาคการผลิตและบริการอื่น การส่งเสริมการท่องเที่ยว รวมถึงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ โดยเฉพาะพื้นที่ที่เป็นพื้นที่อุตสาหกรรมแห่งอนาคต

1.3) ประเด็นการพัฒนาที่ 3 เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร เน้นการรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ และการสร้างความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน การสร้างความมั่นคงทางอาหาร โดยส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืน ด้วยการผลิตและบริโภคสินค้าเกษตรที่รักษาระบบนิเวศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้เกษตรกรใช้สารเคมีทางการเกษตรอย่างถูกต้อง เหมาะสม และมีความปลอดภัย รวมทั้งการบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร อย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความสมดุลในการบริหารจัดการให้มีการใช้ทรัพยากรทางการเกษตรอย่างเหมาะสม รวมทั้งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการเผาในพื้นที่เกษตร เพื่อนำไปสู่การสร้างการเติบโตได้อย่างมีคุณภาพตลอดจนสามารถบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรทางการเกษตรได้อย่างยั่งยืน

1.4) ประเด็นการพัฒนาที่ 4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบนิเวศการเกษตรที่สนับสนุนการผลิต การแปรรูป การตลาด และการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรตลอดโซ่อุปทาน ทั้งการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์เกษตร รวมถึงการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตรด้วยงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตร โดยส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย การสร้างหลักประกันเพื่อความมั่นคงทางการเกษตร อาทิ เกษตรพันธสัญญา การประกันภัยสินค้าเกษตร การส่งเสริมและพัฒนาระบบตลาด สินค้าเกษตร รวมทั้งการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการเกษตรและเชื่อมโยงข้อมูลอย่างเป็นระบบตลอดจนการพัฒนาและปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ให้ทันสมัย เอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาภาคเกษตร

2) นโยบายรัฐบาล

นายอนุทิน ชาญวีรกูล นายกรัฐมนตรี แถลงนโยบายต่อรัฐสภาในการประชุมร่วมกันของรัฐสภา ครั้งที่ 1 (สมัยสามัญประจำปีครั้งที่หนึ่ง) เพื่อพิจารณาเรื่องด่วน คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา ตามมาตรา 162 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2569 รัฐบาลจะยึดหลักการสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ 1. พิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ 2. ยึดมั่นการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และ 3. ยึดมั่นในหลักนิติธรรม การบังคับใช้กฎหมายอย่างเป็นธรรม และการบริหารราชการแผ่นดินบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์ประชาชน คำแถลงนโยบายต่อรัฐสภา ประกอบด้วย นโยบาย 5 ด้าน ได้แก่ นโยบายด้านเศรษฐกิจ นโยบายด้านการต่างประเทศและความมั่นคง นโยบายด้านสังคม นโยบายด้านภัยพิบัติและสิ่งแวดล้อม และนโยบายด้านการบริหารภาครัฐและการปฏิรูปกฎหมาย มี 19 หน้า สรุปได้ดังนี้

รัฐบาลได้กำหนดนโยบายสำคัญที่จะแก้ไขปัญหาเร่งด่วนของประเทศ ควบคู่กับการสร้างโอกาสและนำพาประเทศให้มีความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้นและมีภูมิต้านทาน เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความสุขให้กับคนไทย ดังนี้

2.1) ด้านเศรษฐกิจ

2.1.1) สร้างโอกาสการเริ่มต้นและเติบโตอย่างทั่วถึงให้กับทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม เพื่อสร้างงาน สร้างอาชีพให้กับคนไทย

(1) เร่งจัดการภาระที่บั่นทอนศักยภาพการเติบโตของคนไทย เพื่อให้ทุกคนสามารถตั้งต้นและไปต่อได้

(2) สนับสนุนการเข้าถึงองค์ความรู้ แหล่งทุน และเทคโนโลยีตามความต้องการของแต่ละกลุ่ม

(3) ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการโดยเฉพาะผู้ประกอบการ SMEs เข้าสู่ธุรกิจและแหล่งเงินทุนในระบบ

(4) ส่งเสริมบทบาทท้องถิ่นในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่

2.1.2) ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไทยให้เติบโต แข่งขันได้อย่างยั่งยืน เสริมศักยภาพการเติบโตของประเทศให้ พ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลาง

(1) ยกระดับศักยภาพเศรษฐกิจและสังคมไทย รวมถึงคนไทยให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากเศรษฐกิจดิจิทัล

(2) ปรับระบบส่งเสริมการลงทุนให้เอื้อต่อการพัฒนาและการปรับโครงสร้างไปสู่อุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ

(3) ยกระดับวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การวางรากฐานเศรษฐกิจใหม่อย่างยั่งยืน

(4) เพิ่มบทบาทภาคเอกชนและเพิ่มทางเลือกในการระดมทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

(5) ยกระดับตลาดเงินตลาดทุนให้ทันสมัย โปร่งใส และแข่งขันได้ในระดับสากล

2.1.3) ด้านการค้า “เชื่อมไทยสู่เศรษฐกิจโลก สร้างพันธมิตรการค้า”

(1) สร้างความสามารถในการแข่งขันและโอกาสให้กับผู้ประกอบการไทย

(2) ผลักดันสินค้าและบริการไทยสู่สากลโดยทีมประเทศไทย

(3) บริหารจัดการความเสี่ยงและเพิ่มสมดุลเชิงโครงสร้างการค้า

(4) ส่งเสริมการค้าภาคบริการ

2.1.4) ด้านการเกษตร “เปลี่ยนผ่านจากเกษตรกรรมแบบดั้งเดิม” ไปสู่ “เกษตรแม่นยำ เกษตรมั่นคง เกษตรยั่งยืน” ควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทยอย่างยั่งยืน

(1) สร้างแรงจูงใจให้เกษตรกร

(2) พัฒนาข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และ AI ในการวางแผนการผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรตั้งแต่ ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ

(3) สร้างเสถียรภาพและยกระดับอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารไทยให้เป็นศูนย์กลางความมั่นคง ทางอาหารของโลกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าเกษตรอย่างยั่งยืน

2.1.5) ด้านการท่องเที่ยว “สร้างไทยเป็นจุดหมายการเดินทางสำคัญในภูมิภาค ยกระดับภาคการท่องเที่ยวจากการเน้นปริมาณไปสู่การสร้างมูลค่าสูง”

(1) ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยวและวัฒนธรรมของประเทศ

(2) พัฒนาให้ไทยเป็นจุดหมายในการเดินทาง 365 วัน (Destination Thailand)

3) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว โดยคนในชุมชนได้รับประโยชน์และมีความพร้อม ในการร่วมกันดูแลและรักษาอย่างยั่งยืน

(4) สนับสนุนให้คนไทยท่องเที่ยวในประเทศมากขึ้นโดยสนับสนุนการยกระดับเมืองน่าเที่ยว

(5) ยกระดับความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้กับนักท่องเที่ยว

2.2) ด้านการต่างประเทศและความมั่นคง

2.2.1) เร่งเสริมสร้างสถานะและความเชื่อมั่นต่อไทยในเวทีโลก

2.2.2) เสริมสร้างเสถียรภาพ

2.2.3) ขับเคลื่อนการทูตเศรษฐกิจที่ขยายโอกาสให้ประชาชนและธุรกิจไทยผ่านการบูรณาการการทำงาน ในลักษณะ “ทีมประเทศไทย”

2.2.4) ส่งเสริมความมั่นคงชายแดนให้ปราศจากภัยคุกคามทุกรูปแบบและแก้ไขปัญหาข้ามพรมแดนร่วมกับประเทศเพื่อนบ้านและประเทศในภูมิภาค

(1) ป้องกัน เฝ้าระวัง และจัดเตรียมมาตรการรองรับผลกระทบจากภัยคุกคามที่เกิดขึ้นทั้งในและนอกราชอาณาจักร

(2) มุ่งสานต่อความพยายามในการแก้ไขสถานการณ์ไทย-กัมพูชา ด้วยสันติวิธีและกลไกทวิภาคีที่มีอยู่

(3) แก้ไขปัญหาสามจังหวัดชายแดนภาคใต้

2.2.5) สร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

(1) บูรณาการการบังคับใช้กฎหมายกับผู้กระทำผิดและผู้มีอิทธิพลอย่างจริงจัง และปราบปรามการพนันผิดกฎหมายทุกรูปแบบอย่างเข้มข้น

(2) ปราบปรามและบังคับใช้กฎหมายเพื่อขจัดยาเสพติดอย่างจริงจัง

(3) ทบทวนนโยบายการตรวจลงตรา (Free Visa) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.2.6) พัฒนาระบบการป้องกันประเทศและพัฒนาศักยภาพของกองทัพให้มีความพร้อม เหมาะสม และสอดคล้องกับบริบทความมั่นคงทั้งในปัจจุบันและอนาคต

2.2.7) พัฒนาระบบทหารอาสาและการปฏิรูประบบเกณฑ์ทหาร

2.3) ด้านสังคม

2.3.1) เรียนฟรีมีจริง เรียนฟรีมีงานทำ และเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา ให้ความสำคัญกับการลงทุนในทุนมนุษย์ ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

(1) พัฒนาแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ฟรีที่ประชาชนสามารถเข้าถึงเพื่อเรียนรู้ได้ตลอดเวลา และสามารถเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตเพื่อการเรียนรู้ในแพลตฟอร์มได้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย

(2) ปรับหลักสูตรการศึกษา รูปแบบการเรียนรู้ และการจ้างงานให้มีความยืดหยุ่นและสอดรับกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตและตลาดแรงงานในอนาคต เพื่อให้คนไทยสามารถเข้าสู่ตลาดแรงงานทันที (Skill Bridge) เมื่อสำเร็จการศึกษาและการฝึกอบรม

(3) พัฒนาทักษะและความสามารถด้านกีฬาเพื่อสร้างโอกาสให้คนไทย

2.3.2) พัฒนาระบบประกันสุขภาพของคนไทยให้สามารถรักษาทุกที่ได้ทันที

(1) ปรับปรุงการบริหารจัดการระบบประกันสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ

(2) ปรับปรุงกฎหมายประกันสังคม

(3) ยกระดับบริการสุขภาพของคนไทย

2.3.3) สร้างเสริมสถาบันครอบครัวอันเป็นองค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญของสังคมและสร้างชุมชนเข้มแข็งเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรไทย

(1) พัฒนาคนในชาติให้มีเหตุมีผล มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ เคารพสิทธิและเสรีภาพของผู้อื่น

(2) สร้างสภาพสังคมและชุมชนให้รองรับสังคมสูงวัย

(3) จัดสถานที่พักพิงสำหรับผู้สูงอายุและกลุ่มเปราะบางที่ได้มาตรฐานในพื้นที่

2.4) ด้านภัยพิบัติและสิ่งแวดล้อม

2.4.1) บริหารจัดการน้ำและป้องกันภัยพิบัติอย่างเป็นระบบ

2.4.2) พัฒนาระบบประกันภัยพิบัติแห่งชาติ

2.4.3) ผลักดันให้ประเทศบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593 (ค.ศ. 2050) เพื่อรับมือกับการค้าระหว่างประเทศและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ

(1) พัฒนายกระดับวิถีเกษตรกรสู่เกษตรกรรุ่นใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(2) ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดควบคู่กับการวางรากฐานการปรับโครงสร้างตลาดพลังงานไปสู่การเปิดตลาดไฟฟ้าเสรี

(3) ส่งเสริมให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการขนส่งและโลจิสติกส์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(4) จัดตั้งตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิตที่ได้มาตรฐานสากลและผลักดันกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ให้มีผลบังคับใช้โดยเร็ว

5) เพิ่มพื้นที่ดูดซับก๊าซเรือนกระจก

2.4.4) การอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่าและสมดุล

2.5) ด้านการบริหารภาครัฐ การปฏิรูปกฎหมาย

2.5.1) ราชการทันใจ

2.5.2) การปฏิรูประบบราชการ เสริมสร้างวินัยทางการเงินและการคลังของรัฐอย่างเป็นระบบ

2.5.3) การพัฒนากฎหมายเพื่อให้ประชาชนมีชีวิตที่ดีขึ้น

(1) ทบทวนกฎหมายที่ใช้บังคับให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

(2) เร่งยกเลิกกฎหมายที่หมดความจำเป็นหรือซ้ำซ้อนกับกฎหมายอื่น

(3) ปรับปรุงกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการค้าการลงทุนสมัยใหม่

(4) แก้ไขกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐ

(5) การเสนอกฎหมายใหม่ที่จะจัดทำขึ้น

(6) กำหนดกรอบระยะเวลาในการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และเสนอร่างกฎหมาย

2.5.4) แก้ปัญหาคอร์รัปชันเชิงโครงสร้างอย่างจริงจัง

3) นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสุริยะ จึงรุ่งเรืองกิจ)

ในการประชุมมอบนโยบายขับเคลื่อนงานกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2569 โดยมีนโยบายหลัก “เกษตรนวัตกรรม เพื่อความยั่งยืนเกษตรกรไทย” เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาด้านการเกษตร 5 ด้าน ดังนี้

3.1) ยกระดับการผลิตด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปรับเปลี่ยนจากการทำเกษตรแบบดั้งเดิม เป็นการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ โดยผลักดันการใช้ Big Data ร่วมกับเทคโนโลยีดิจิทัล และ AI มาบริหารจัดการการผลิตแบบแม่นยำ เพื่อลดต้นทุนการผลิต เพิ่มผลผลิตต่อหน่วย และเพิ่มคุณภาพมาตรฐานให้สูงขึ้น พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีผู้ให้บริการทางการเกษตร หรือ Agriculture Service Provider ในระดับชุมชน เพื่อให้ เกษตรกรสามารถเข้าถึงเครื่องจักรกลทางการเกษตร และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีที่เท่าทันการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศได้อย่างทั่วถึงในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

3.2) เพิ่มรายได้เกษตรกร ทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น มีผลตอบแทนจากการลงทุนและสินทรัพย์สูงขึ้น และมีความมั่นคงในอาชีพ ผ่านการแปรรูปและสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) และสร้างโอกาสการเข้าสู่ห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตรมูลค่าสูงให้กับสินค้าเกษตรไทย นอกจากนี้ ต้องเตรียมความพร้อมให้เกษตรกรปรับตัวเข้ากับกติกาการค้าโลกใหม่ ๆ ทั้งเรื่องมาตรฐานสุขอนามัยพืช สุขอนามัยสัตว์ มาตรฐานความปลอดภัยสินค้าเกษตร อาหารและโภชนาการ มาตรฐานสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจสีเขียว เพื่อสร้างตลาดและขยายโอกาสในการแข่งขัน

3.3) พัฒนาศักยภาพเกษตรกร สร้างทักษะสมัยใหม่ องค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ ผ่านหลักสูตร Reskill และ Upskill ที่ตอบสนองความต้องการของเกษตรกร ทุกระดับ ตั้งแต่องค์ความรู้วิทยาศาสตร์พืช ปศุสัตว์ ประมง การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีเกษตรสมัยใหม่ การจัดการบัญชีและรายได้ในครัวเรือน พร้อมทั้งส่งเสริมการรวมกลุ่มในรูปแบบสหกรณ์หรือวิสาหกิจชุมชน เพื่อสร้างอำนาจต่อรอง ทั้งการซื้อปัจจัยการผลิตและการจำหน่ายผลผลิต ไปจนถึงการยกระดับเกษตรกรที่มีศักยภาพให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร และสามารถบริหารและกำกับดูแลหน่วยผลิตที่ดี

3.4) ตลาดนำการผลิต ปรับโครงสร้างผลิตสินค้าเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อให้ผลผลิตขายได้จริง ได้ราคาที่สะท้อนคุณภาพ และลดความเสี่ยงด้านอัตรากำไรสุทธิที่ลดน้อยลง โดยมีข้อมูลตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การวางแผนการผลิต การคัดแยก การแปรรูป และข้อกำหนด

มาตรฐานบรรจุภัณฑ์ และสินค้า ไปจนถึงระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงหลักฐานอ้างอิงด้านโภชนาการและสุขภาพ เพื่อเชื่อมโยงผลผลิตจากหน้าฟาร์มไปสู่ผู้บริโภคหรือผู้ประกอบการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยแก้ไขปัญหาสินค้าเกษตรล้นตลาดและราคาตกต่ำ โดยจะสนับสนุนให้เกิดห่วงโซ่อุปทานมูลค่าเพิ่มในพื้นที่ เช่น จุดรวบรวมสินค้ามาตรฐาน ระบบคัดเกรด ห้องเย็น การแปรรูป และโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การกระจายผลผลิตจากหน้าฟาร์มถึงผู้ซื้อโดยเร็ว และตรวจสอบได้ ตลอดจนพัฒนาระบบเตือนภัยสถานการณ์บิดเบือนกลไกตลาด เพื่อบริหารจัดการสินค้าเกษตรได้อย่างทันท่วงที พร้อมทั้งเร่งปราบปรามการสวมสิทธิ์และการบิดเบือนมาตรฐาน เพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ซื้อและความเป็นธรรมในตลาดในระยะยาว

3.5) บริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระบบอย่างยั่งยืน จัดทำแผนการบริหารจัดการน้ำในระดับภูมิภาคให้เหมาะสมกับความต้องการใช้น้ำที่แตกต่างกันในแต่ละลุ่มน้ำทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อรองรับ ภัยธรรมชาติ ทั้งน้ำท่วมและน้ำแล้งที่มีความรุนแรงมากขึ้น ให้ความสำคัญกับการเติมน้ำในเขื่อนหลัก แหล่งกักเก็บน้ำในชุมชน ไร่นา ไปจนถึงระบบกระจายน้ำเข้าสู่แปลงเกษตรอย่างทั่วถึง รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำทั้งในระบบชลประทานและครัวเรือนเกษตรกร การจัดการข้อมูลน้ำแม่นยำ ตลอดจนพัฒนาระบบเตือนภัยน้ำอัจฉริยะ เพื่อสร้างความมั่นคงด้านน้ำในอนาคต เกษตรกรสามารถวางแผนการผลิตและ ปรับแผนการผลิตได้อย่างทันท่วงที สามารถลดความเสี่ยงจากความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ และสร้างความมั่นใจว่าจะมีน้ำใช้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ นโยบายหลักทั้ง 5 ด้านดังกล่าว จะขับเคลื่อนผ่านการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เน้นการทำงานเชิงรุก ลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นลง เร่งการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยในการทำงานให้มีความคล่องตัวมากขึ้น พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับเกษตรกรได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพโดยมี**ประเด็นสำคัญที่จะต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน 6 เรื่อง** เพื่อให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรมโดยเร็วที่สุด ดังนี้

1) มาตรการเพื่อรับมือสถานการณ์ตะวันออกกลาง ปรับเปลี่ยนสัดส่วนการใช้ปุ๋ยของเกษตรกรให้มีความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่และชนิดพืช พร้อมทั้งเร่งเจรจาขยายแหล่งนำเข้าปุ๋ยจากต่างประเทศ ตลอดจนสนับสนุนการศึกษาวิจัยและส่งเสริมการผลิตปุ๋ยชีวภาพและปุ๋ยอินทรีย์ทดแทน เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน และลดต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกร

2) บริหารจัดการสินค้าเกษตรเพื่อการส่งออก และการบริโภคภายในประเทศ แก้ไขปัญหาข้อติดขัดในกระบวนการส่งออก โดยบูรณาการความร่วมมือเพื่อจัดทำช่องทางพิเศษ (Fast Lane) ลดขั้นตอนเอกสารและระยะเวลาการส่งออกให้รวดเร็ว และผลักดันการนำระบบตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ในรูปแบบดิจิทัลมาใช้อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในมาตรฐานและความปลอดภัยของสินค้าเกษตรไทย ต่อประเทศคู่ค้า

3) บริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตร นำระบบบริหารจัดการน้ำอัจฉริยะมาประยุกต์ใช้ในการติดตามและบริหารจัดการสถานการณ์น้ำทั้งระบบ พร้อมทั้งเร่งรัดโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบชลประทาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการกักเก็บน้ำและรับมือกับผลกระทบจากปรากฏการณ์เอลนีโญ ตลอดจนวิกฤต ภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้น

4) บริหารจัดการดินและที่ดิน เร่งรัดกระบวนการจัดสรรและมอบเอกสารสิทธิที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกร เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพและทรัพย์สิน ควบคู่ไปกับการเร่งฟื้นฟูและปรับปรุงคุณภาพดิน ให้เหมาะสมแก่การเพาะปลูก รวมถึงการกำหนดมาตรการเชิงรุกในการเพิ่มพื้นที่เกษตรกรรมปลอดการเผา (Zero Burn) อย่างเป็นระบบ

5) สร้าง Smart Farmer รุ่นใหม่ มุ่งเน้นการพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถของเกษตรกร รุ่นใหม่ ให้เป็นผู้ประกอบการเกษตรที่มีความพร้อม สามารถนำเทคโนโลยี นวัตกรรมสมัยใหม่ และองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการธุรกิจ มาประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพได้อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ

6) แก้ปัญหา PM 2.5 กำหนดมาตรการสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจในการนำเศษวัสดุเหลือใช้ ทางการเกษตรมาแปรรูปเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม หรือแปลงสภาพเป็นพลังงานทางเลือก ตลอดจนส่งเสริมให้เกษตรกรและชุมชนมีส่วนร่วมในโครงการลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อสร้างรายได้เสริมจากการประเมินและรับรองคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit)

นอกจากนี้ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้มีข้อสั่งการให้ “จัดตั้ง War Room” เพื่อบูรณาการข้อมูล กำกับ ตรวจสอบ และติดตามความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนนโยบายเร่งด่วนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง พร้อมนี้ได้ขอให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ทุกภาคส่วนทำงานเชิงรุก ให้ความสำคัญกับ การบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน ปรับลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อน เพื่อเพิ่มความรวดเร็ว ในการให้บริการประชาชน และยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของเกษตรกรเป็นเป้าหมายสูงสุด

4) แผนปฏิบัติราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

4.1) วิสัยทัศน์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

“เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี”

4.2) พันธกิจของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

1) ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้มีความมั่นคง

2) พัฒนาเศรษฐกิจภาคการเกษตรและสหกรณ์ให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

3) วางแผนการผลิตด้วยหลักการตลาดนำการผลิต

4) บริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ

5) ส่งเสริมงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง

6) ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

7) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรและสิ่งอำนวยความสะดวกให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

4.3) เป้าประสงค์

1) เกษตรกรกินดีอยู่ดี มีทักษะ มีความเชี่ยวชาญ และมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

2) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) มีความเข้มแข็งและเป็นผู้ประกอบการธุรกิจการเกษตร

3) การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตรของประเทศไทยให้ดีขึ้น และปรับตัวได้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่

4) การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

5) การบริหารจัดการภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4.4) เป้าหมาย

1) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น

2) ผลิตภาพการผลิตของภาคเกษตรเพิ่มขึ้น

3) รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้น

4) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) มีศักยภาพเพิ่มขึ้น

5) การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการผลิตทางการเกษตรมีความสมดุล

4.5) ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

1) อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ต่อปี

2) อัตราผลิตภาพการผลิตของภาคเกษตร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑.0 ต่อปี

3) รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑0 ต่อปี

4) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐาน (1) สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2 อย่างน้อยร้อยละ 50 (2) วิสาหกิจชุมชนได้รับการประเมินศักยภาพในระดับดี อย่างน้อยร้อยละ 33 (3) กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2 อย่างน้อยร้อยละ 33

5) ครัวเรือนเกษตรได้รับประโยชน์จากการบริหารจัดการน้ำรวม 2,140,000 ครัวเรือน

4.6) ประเด็นการพัฒนา

1) เสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร

2) ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร

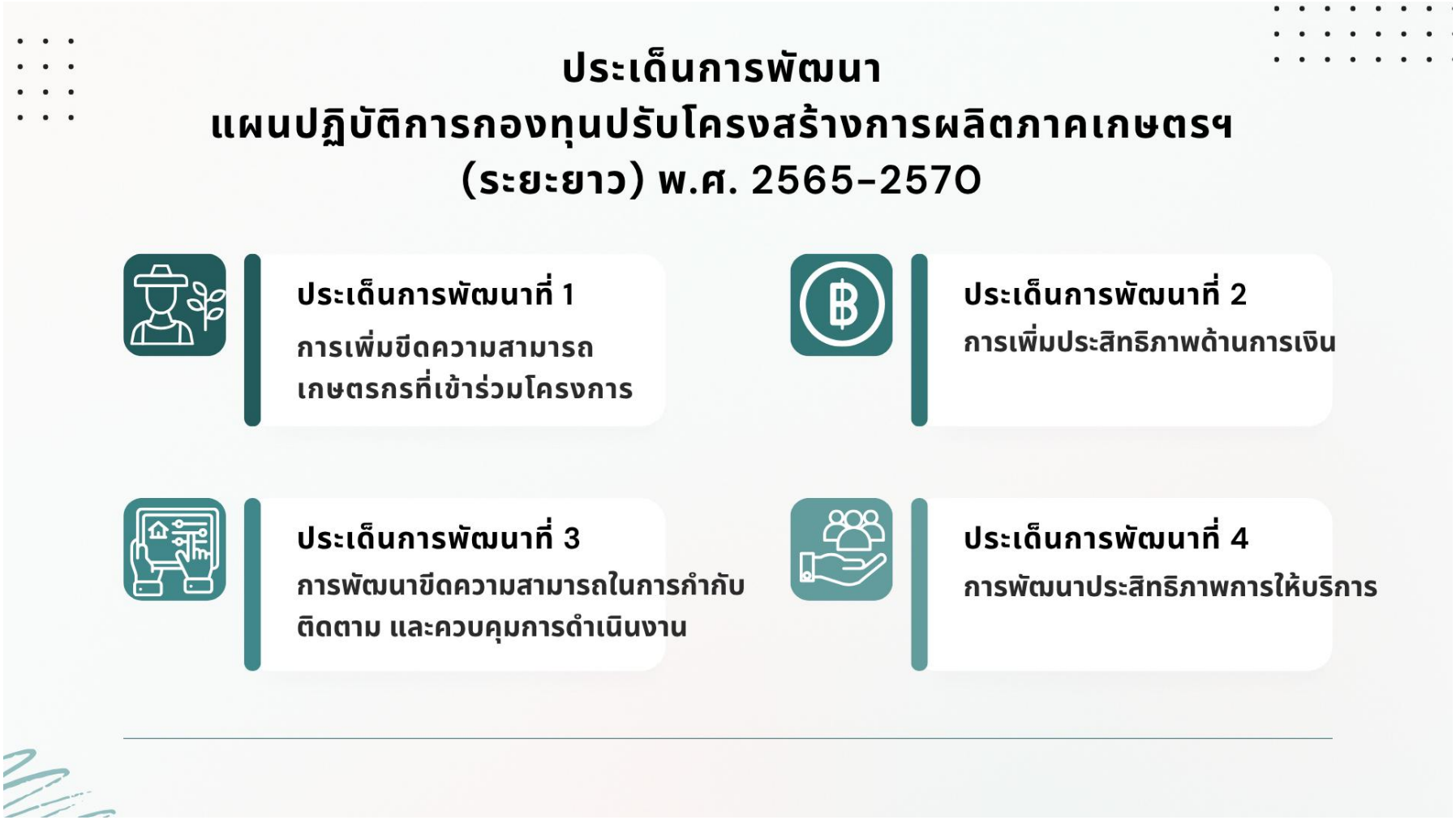
3) สร้างความเสมอภาค และกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร

4) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

5) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ และงานวิจัยด้านการเกษตร



ภาพที่ 2.1 ความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) กับแผน 3 ระดับ
ที่มา: ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร (2569)



ภาพที่ 2.2 ประเด็นการพัฒนาของแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 – 2570 (ฉบับทบทวน)
ที่มา: ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร (2568)

ส่วนที่ 3
นโยบายการค้าระหว่างประเทศ

3.1 ความตกลงเขตการค้าการค้าเสรีของไทย

ข้อมูลจากกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ (2568) และกรมการค้าต่างประเทศ (2568) รายงานว่า ปัจจุบันประเทศไทยได้เจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) แล้วเสร็จทั้งสิ้น 18 ความตกลง กับ 24 ประเทศ/เศรษฐกิจ

3.1.1 ความตกลงการค้าเสรีที่มีผลบังคับใช้แล้ว จำนวน 14 ความตกลง ได้แก่

1) กรอบความตกลงว่าด้วยการใช้มาตรการกำหนดอัตราอากรร่วมเพื่อจัดตั้งเขตการค้าเสรีอาเซียน (Agreement on the Common Effective Preferential Tariff (CEPT) Scheme for the ASEAN Free Trade Area: AFTA)

สถานะการเจรจา

วันที่ 17 พฤษภาคม 2553 อาเซียนเริ่มใช้ความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ASEAN Trade in Goods Agreement: ATIGA) เป็นแบบแผนและแนวปฏิบัติทางการค้าร่วมกัน ทดแทน ข้อตกลงทางการค้า CEPT

วันที่ 20 กันยายน 2563 วันเริ่มมีผลบังคับใช้ของพิธีสารฉบับที่ 1 (The First Protocol to Amend the ATIGA) เพื่อแก้ไขความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน โดยรองรับระบบการรับรองสินค้าด้วยตนเองของอาเซียน (ASEAN wide self-certification: AWSC) และแนวปฏิบัติการออก Form D ใหม่ อาทิ การยกเว้นระบุราคา FOB การอนุญาตให้ใช้ลายมือชื่อและตราประทับอิเล็กทรอนิกส์บน ตัวฟอร์ม (Electronic Signatures and Seals: ESS) และเพิ่มการระบุเลขที่อ้างอิง (Ref.no) และวันที่ออกของหลักฐานรับรองถิ่นกำเนิดจากประเทศต้นทางลงในฟอร์ม Back-To-Back

วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 วันเริ่มมีผลบังคับใช้ระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการรับรองถิ่นกำเนิดสินค้า (Operational Certification Procedures: OCP) ที่ปรับปรุงใหม่ภายใต้ความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ATIGA) ใน 2 ประเด็นสำคัญ ได้แก่ (1) อนุญาตการออกหนังสือรับรองฯ ประเภท Back-to-Back แบบรวมสินค้าจากหลักฐานการรับรองถิ่นกำเนิดสินค้า (Proof of Origin) ที่ออกจากประเทศต้นกำเนิด มากกว่า 1 ฉบับ (consolidated export shipments) และ (2) ยกเลิกการนับ 3 วัน สำหรับทำเครื่องหมาย หน้าคำว่า “Issued Retroactively” ในช่อง 13 ของหนังสือรับรองฯ Form D กรณีออกย้อนหลัง โดยปรับ เป็นนับ 1 วัน (ทำเครื่องหมายในวันถัดจากวันที่ส่งออกสินค้า) โดยกรมการค้าต่างประเทศ ได้ออกประกาศ กรมฯ เพื่อรองรับระเบียบฯ ที่ปรับปรุงใหม่ (ดูรายละเอียดได้ที่ข้อ 6.4 ข้างล่างนี้) วันที่ 1 เมษายน 2566 วันที่ความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ATIGA) ปรับโอน พิกัดศุลกากร จากฉบับปี 2017 (HS/AHTN 2017) เป็นฉบับปี 2022 (HS/AHTN 2022) อย่างเป็น ทางการ โดยกรมการค้าต่างประเทศ ได้ออกประกาศกรมฯ เพื่อรองรับระเบียบฯ ที่ปรับปรุงใหม่แล้ว

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ น้ำตาลทราย น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ นมถั่วเหลือง เครื่องดื่ม ที่ไม่มีแอลกอฮอล์ น้ำยางธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์นมยูเอชที เป็นต้น สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ มันสำปะหลัง อาหารปรุงแต่ง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ กาแฟ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AFTA

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

2) ข้อตกลงเพื่อจัดตั้งเขตการค้าเสรีอาเซียน - ออสเตรเลีย – นิวซีแลนด์ (ASEAN - Australia - New Zealand Free Trade Agreement: AANZFTA)

สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้ 12 มี.ค. 2553

ที่ประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน - ออสเตรเลีย – นิวซีแลนด์ (AEM - CER) ครั้งที่ 21 (สิงหาคม 2559) พิจารณาให้ความเห็นชอบ ขอบเขตการดำเนินการเพื่อทบทวนความตกลง AANZFTA (Terms of Reference for General Review) และในการประชุม AEM-CER ครั้งที่ 22 ในปี 2560 และครั้งที่ 23 ในปี 2561 ที่ประชุมเห็นชอบรายงานผลการศึกษา และข้อเสนอแนะ (recommendation) เพื่อทบทวนความตกลง AANZFTA บน พื้นฐานความตกลง RCEP และที่ประชุมคณะกรรมาธิการร่วมความตกลง การค้าเสรีอาเซียน ออสเตรเลีย – นิวซีแลนด์ (ASEAN - Australia-New Zealand Free Trade Agreement Joint Committee: FJC) ครั้งที่ 11 (เมษายน 2562) ได้เห็นชอบแผนการเจรจายกระดับความตกลง AANZFTA โดยกำหนดให้เริ่มการเจรจาในปี 2563 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้สมาชิกต้องเลื่อนการเริ่มเจรจายกระดับออกไปเป็นปี 2564 ซึ่งผู้นำและรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน ออสเตรเลีย - และนิวซีแลนด์ (13 พ.ย. 2565) ได้ประกาศความสำเร็จของการสรุปผลการเจรจา ยกระดับความตกลงฯ อย่างมีนัยสำคัญ ในช่วงการประชุมสุดยอด อาเซียนครั้งที่ 40 และ 41 ณ กรุงพนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา โดยอินโดนีเซียในฐานะประธานอาเซียน ประจำปี 2566 ได้จัดการ ประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Ministers: AEM) ครั้งที่ 55 เมื่อวันที่ 21 ส.ค. 2566 พร้อมการลงนามพิธีสารฉบับที่ 2 เพื่อแก้ไขความตกลง AANZFTA ณ เมืองเซอมารัง ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีสมาชิก AANZFTA จำนวน 6 ประเทศ คือ บรูไน อินโดนีเซีย มาเลเซีย สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ร่วมลงนามในพิธีสารดังกล่าวแล้ว รวมถึงประเทศสมาชิกทุกประเทศได้ลงนามพิธีสารฯ ครบแล้วเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2567 (ไทยลงนาม เมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2567) และมีการกำหนดเป้าหมายให้ สมาชิกดำเนินการเพื่อให้สัตยาบันและให้พิธีสารฯ เริ่มมีผลใช้บังคับ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 ซึ่งล่าสุดสมาชิก ที่ได้ยื่นสัตยาบันสารให้เลขาธิการอาเซียนแล้ว ได้แก่ สิงคโปร์ มาเลเซีย สปป.ลาว บรูไน ออสเตรเรีย และนิวซีแลนด์

สำหรับไทย ที่ประชุมร่วมกันของรัฐสภา ครั้งที่ 1 (สมัยสามัญ ประจำปีครั้งที่สอง) ได้ให้ความเห็นชอบพิธีสารฯ แล้ว เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2567 และอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการภายใน เพื่อนำส่งสัตยาบันสาร (IOR) ให้เลขาธิการอาเซียน ซึ่งไทยดำเนินการเพื่อให้สัตยาบัน และให้พิธีสารฯ เริ่มมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

<u>ออสเตรเลีย</u> สินค้าทุกรายการลดภาษีเป็น 0 แล้วในปี 2563

<u>นิวซีแลนด์</u> สินค้าทุกรายการลดภาษีเป็น 0 แล้วในปี 2563

<u>ไทย</u> สินค้าตามพันธกรณีลดภาษีนำเข้าเป็น 0 แล้วคิดเป็นร้อยละ 98.90 ของรายการสินค้าทั้งหมด ในปี 2563

<u>สินค้าที่ไทยไม่ลดภาษีนำเข้าเป็น 0</u> ได้แก่

- สินค้าเกษตรที่มีโควตาภาษีตาม WTO ไทยไม่ผูกพันการลดภาษี[1]
- สินค้าไม้ตัดดอก 6 รายการ (อาทิ กุหลาบ กล้วยไม้คาเนชั่น เบญจมาศ ลิลลี่ และอื่นๆ) ไทยคงอัตราภาษีร้อยละ 5

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AANZFTA สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ข้าว ปลากระป๋อง อาหารสุนัขและแมว ผลิตภัณฑ์ยาง ซอส และของปรุงรส ข้าว อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ ข้าวสาลีและเมสลิน เนื้อโคกระบือแช่แข็ง เนื้อโคกระบือไม่มีกระดูกสด หรือแช่แข็ง ข้าวบาร์เลย์ มอลต์ พืชและผลิตภัณฑ์จากพืช นมและผลิตภัณฑ์นม เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AANZFTA

ไทยเสียเปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

3) เขตการค้าเสรีอาเซียน - จีน (ASEAN-China Free Trade Agreement: ACFTA)

สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้ 20 ก.ค. 2548

ที่ประชุมสุดยอดอาเซียน - จีน ครั้งที่ 25 (11 พ.ย. 2565) ประกาศเริ่มการเจรจายกระดับความตกลงการค้าเสรีอาเซียน-จีน และได้จัดประชุมเจรจาจนสามารถหาข้อสรุปทุกบทเมื่อเดือน พฤษภาคม ซึ่งอาเซียนและจีนได้จัดประชุมเจรจายกระดับความตกลง ACFTA จำนวน 9 รอบ โดยในการเจรจารอบที่ 9 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 ส.ค. - 3 ก.ย. 2567 ณ กรุงเทพฯ โดยอาเซียนและจีนสามารถสรุปผลการเจรจายกระดับ ACFTA อย่างมีนัยสำคัญแล้ว และผู้นำอาเซียนและจีนได้ประกาศสรุปผลการเจรจาอย่างมีนัยสำคัญในการประชุมสุดยอดอาเซียน-จีน ครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 10 ต.ค. 2567 ซึ่งขณะนี้อาเซียนและจีน ได้มีลงนามพิธีสารเพื่อยกระดับความตกลง ACFTA (ACFTA 3.0) ในช่วงการประชุมสุดยอดอาเซียน-จีน ครั้งที่ 28 ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 28 ต.ค. 2568 แล้ว

ปัจจุบัน ทั้งไทยและจีนลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น 0 มากกว่าร้อยละ 90 ของรายการสินค้าทั้งหมด (ไทยร้อยละ 89.11 และจีนร้อยละ 94.78)

สินค้าอ่อนไหว: สมาชิกอาเซียนดั้งเดิมและจีน ลดภาษีลงเหลือ ร้อยละ 0-5 เมื่อวันที่ 1 ม.ค. 2561

สินค้าอ่อนไหวสูง: สมาชิกอาเซียนดั้งเดิมและจีน ลดภาษีมาอยู่ที่อัตราไม่เกินร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 1 ม.ค. 2558 สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง ACFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ทุเรียน ลำไยสด ขนุน มันสำปะหลัง สตาร์ชที่มาจากมัน สำปะหลัง ยางและน้ำยางธรรมชาติ เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ องุ่น แอปเปิล ปลาหมึกกระดองและปลาหมึกกล้วยแช่แข็ง ปลากระป๋อง และอาหารสัตว์เลี้ยง เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง ACFTA

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง ACFTA สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ทุเรียน ลำไยสด ขนุน มันสำปะหลัง สตาร์ชที่มาจากมัน สำปะหลัง ยางและน้ำยางธรรมชาติ เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ องุ่น แอปเปิล ปลาหมึกกระดองและปลาหมึกกล้วยแช่แข็ง ปลากระป๋อง และอาหารสัตว์เลี้ยง เป็นต้น 22 สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง ACFTA ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

4) ความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจอาเซียน - ญี่ปุ่น (ASEAN-Japan Comprehensive Economic Partnership: AJCEP)

สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้ 1 มิ.ย. 2552

การประชุม AJCEP-JC ครั้งที่ 20 เมื่อวันที่ 23 -24 ส.ค. 2565 ผ่านระบบการประชุมทางไกล ที่ประชุมฯ เห็นชอบใหแจ้งการมีผลบังคับใช้ของพิธีสารฉบับที่ 1 ตอ WTO และเห็นชอบให้จัดตั้งคณะอนุกรรมการด้านการค้าบริการและการลงทุนเพื่อหารือประเด็น คงค้างที่ระบุไวภายใต้พิธีสารฉบับที่ 1 อาทิ การเจรจาจัดทำ ขอผูกพันเปิดเสรีการลงทุนของแต่ละประเทศภาคีให้แล้วเสร็จภายใน 2 ปีและการจัดทำรายการ ความโปร่งใส ซึ่งเป็นการจัดทำตาราง กฎหมายหรือมาตรการในปัจจุบัน ในสาขาบริการที่เป็นอุปสรรคต่อการเปิด เสรีแต่ละประเทศภาคีนอกจากนี้ ที่ประชุมฯ รับรองการแก้ไขภาคผนวก 2 (กฎถิ่นกำเนิดสินค้าเฉพาะรายสินค้า) ในเรื่องการปรับโอนพิกัด ศุลกากรของกฎ PSRs จากระบบ HS 2002 เป็นระบบ HS 2017 ภายใต้ความตกลง AJCEP และรับรองการแก้ไขระเบียบข้อบังคับเพื่อการปฏิบัติตาม (Implementing Regulations: IR) โดยให้ประเทศ ภาคีบังคับใช้กฎ PSRs ระบบ HS 2017 เมื่อวันที่ 1 มี.ค. 2566 ทั้งนี้อาเซียนและญี่ปุ่นได้มีการ แจ้งการมีผลใช้บังคับของพิธีสารฉบับที่หนึ่งต่อ WTO แล้ว และได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการด้านการค้า บริการและคณะอนุกรรมการด้านการลงทุนแล้ว และมีการประชุม AJCEP-JC ครั้งที่ 21 ผ่านระบบ การประชุม ทางไกล เมื่อวันที่ 12 มี.ค. 2568

ไทย สินค้า ร้อยละ 90.7 ลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น 0 แล้ว สินค้าเกษตรของไทย 23 รายการ ยังมีโควตาภาษี

ญี่ปุ่น สินค้า ร้อยละ 87.1 ลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น 0 แล้ว

สินค้าส่งออก-ส่งออกที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AJCEP

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ไก่ปรุงแต่ง เนื้อไก่และชิ้นส่วนไก่แช่แข็ง อาหารสัตว์เลี้ยง ยางธรรมชาติเป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรลแช่แข็ง เนื้อโคกระบือแช่แข็ง ซอส และของปรุงรส และเต้าหู้เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AJCEP

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

5) ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) (ASEAN - Korea Free Trade Agreement: AKFTA)

สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้1 ม.ค. 2553

สืบเนื่องจากที่ประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน - สาธารณรัฐ เกาหลี (AEM - ROK) ครั้งที่ 12 (สิงหาคม 2558) ได้ให้การรับรองรูปแบบการเปิดเสรีสินค้าอ่อนไหวเพิ่มเติมในระดับร้อยละ 1 - 2 ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด อาเซียนและสาธารณรัฐเกาหลีได้แลกเปลี่ยนข้อเสนอและข้อเรียกร้อง (Request & Offer) เพื่อเจรจาเปิดตลาดสินค้าอ่อนไหวเพิ่มเติม อย่างไรก็ดีการเจรจาดังกล่าวได้หยุดชะงักลง และทีมวิจัยอาเซียนและสาธารณรัฐเกาหลี ได้ดำเนินการศึกษาร่วมระหว่างอาเซียนกับสาธารณรัฐเกาหลี 23 (Joint Study) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการยกระดับความตกลง AKFTA ให้ทันสมัย ครอบคลุมและอำนวยความสะดวกทางการค้าแก่ผู้ประกอบการ โดยเฉพาะจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (การศึกษาครอบคลุมทั้งการเจรจาการค้าสินค้า เช่น การเปิดตลาดลดและยกเลิกการเก็บภาษีนำเข้าในรายการ สินค้า

เพิ่มเติมตามแผนที่ระบุไว้ในความตกลงฯ การค้า บริการ การลงทุน ความร่วมมือ และประเด็นอื่น ๆ) และได้จัดทำรายงานการศึกษา ฉบับสมบูรณแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2567 ในส่วนการยกระดับความตกลง AKFTA ที่ประชุม AKFTA - IC ครั้งที่ 21 เมื่อเดือนมิถุนายน 2567 ณ สาธารณรัฐเกาหลีได้เห็นพ้องกรอบ ระยะเวลาดำเนินการ เพื่อนำไปสู่การเริ่มเจรจายกระดับความตกลง AKFTA และที่ประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจ อาเซียน-สาธารณรัฐเกาหลี ครั้งที่ 21 เมื่อเดือนกันยายน 2567 เห็นชอบให้เริ่มการเจรจายกระดับความตกลง AKFTA ในปี 2569 และได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่จัดทำ Joint Scoping Paper for the Possible Upgrade of the ASEAN-Korea Free Trade Area (AKFTA) เพื่อกำหนดแนวทางการเจรจายกระดับ ความตกลง AKFTA นอกจากนี้ อาเซียนและสาธารณรัฐเกาหลียังตกลงที่จะให้มี การศึกษาวิจัยร่วม 2 เรื่อง ได้แก่ 1) เรื่องการค้าดิจิทัล 2) เรื่องประเด็นการค้าใหม่ ๆ ซึ่งเบื้องต้นได้รับทราบความคืบหน้าของการจัดทำร่างเอกสารแนวคิด 2 ฉบับ แล้ว ได้แก่ ร่างเอกสารแนวคิดการศึกษาวิจัยร่วม ด้านการค้าดิจิทัล (Joint Digital Trade Study) และร่างเอกสารแนวคิดการศึกษาวิจัยร่วมประเด็นการค้าใหม่ ๆ (Joint Study on Cooperation on New Trade Agendas) อาทิ ห่วงโซ่อุปทานระดับโลก พลังงาน ทรัพยากร และเศรษฐกิจสีเขียว

ไทย สินค้าตามพันธกรณีลดภาษีเป็น 0 แล้วคิดเป็นร้อยละ 84.5 ของรายการสินค้าทั้งหมด (ไทยยังไม่ยกเลิกภาษีสินค้าบางกลุ่ม อาทิ ยานยนต์และชิ้นส่วนเหล็ก เหล็ก เครื่องใช้ไฟฟ้า และสินค้าเกษตร)

สาธารณรัฐเกาหลี สินค้าตามพันธกรณีลดภาษีเป็น 0 แล้ว คิดเป็นร้อยละ 89.9 ของรายการสินค้าทั้งหมด

พิธีสารเพื่อแก้ไขความตกลงว่าด้วยการค้าสินค้า (ลงนามเมื่อ วันที่ 30 พ.ย. 2553) เพื่อแนบรายการสินค้าอ่อนไหวสูงของ สปป.ลาว ทั้ง 40 รายการ ซึ่ง สปป.ลาว จะทยอยลดภาษีศุลกากรให้ เป็น 0 ภายในปี 2558

พิธีสารฉบับที่สอง เพื่อแก้ไขความตกลงว่าด้วยการค้าสินค้า (ลงนามเมื่อวันที่ 17 พ.ย. 2554) ครอบคลุมถึงการโอนย้ายสินค้าในรายการสินค้าอ่อนไหวไปไวในรายการสินค้าปกติแบบภาคีฝ่ายเดียว และการเร่งลดภาษี รวมถึงกระบวนการ/วิธีการในการดำเนินการเมื่อ มีการแก้ไขเพิ่มเติมความตกลงฯ ภาคผนวกและ เอกสารแนบต่าง ๆ

พิธีสารฉบับที่สาม เพื่อแก้ไขความตกลงว่าด้วยการค้าสินค้า มีผลบังคับใช้แล้วกับไทยและ สาธารณรัฐเกาหลีตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 และมีผลบังคับใช้ครบ 10 ประเทศสมาชิกแล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562 โดยมีสาระสำคัญในการปรับปรุงความตกลงฯ เพื่ออำนวยความสะดวกทางการค้า อาทิ การลงนาม และประทับตราทางอิเล็กทรอนิกส์ในหนังสือรับรองถิ่นกำเนิดสินค้า

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AKFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ยางธรรมชาติ อุปกรณ์และส่วนประกอบผลิตภัณฑ์ยาง น้ำตาลทราย ไก่ปรุงแต่ง ปลาหมึกยักษ์แช่แข็ง กุ้งปรุงแต่ง เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ พืชและผลิตภัณฑ์จากพืชปลากระป๋อง อาหารสัตว์เลี้ยง องุ่น แอปเปิล และปลาหมึกกระดอง เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AKFTA

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

6) ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน -อินเดีย (ASEAN - India Free Trade Agreement: FTA) สถานะการเจรจา

มีผลบังคับใช้ 1 ม.ค. 2553

อาเซียนและอินเดียมีแผนจะประชุม AITIGA –JC ครั้งที่ 6 ระหว่างวันที่ 10 – 15 ก.พ. 2568 ณ กรุงจาการ์ตา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ปัจจุบัน คณะทำงานทั้งหมด 8 คณะ ได้มีการหารือโดยละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบและเนื้อหาที่เกี่ยวข้องแบ่งเป็นระดับ 2 ความคืบหน้า คือ คืบหน้ามาก (แลกเปลี่ยนร่างข้อบท และเจรจาข้อบทแล้ว) 7 เรื่อง ได้แก่ (1) การเข้าสู่ตลาด (2) กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า (3) ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ (4) มาตรฐาน กฎระเบียบทางเทคนิค และกระบวนการตรวจรับรอง (5) มาตรฐานสุขอนามัย และสุขอนามัยพืช (6) พิธีการ ศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า และ (7) กฎหมาย และคืบหน้าน้อย (ยังหารือองค์ประกอบและยังไม่เสนอร่างข้อบท) คือ มาตรการเยียวยาทางการค้าโดยทั้งสองฝ่ายยังมีความเห็นแตกต่างกันในประเด็นพื้นฐานบาง ประเด็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับแนวทางในการเจรจา เพื่อเข้าสู่ตลาด ระดับความทะเยอทะยานของการเปิดเสรี เพิ่มเติมหลักเกณฑ์ของกฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า และเกณฑ์เฉพาะผลิตภัณฑ์ (Product Specific Rules) ซึ่งอาจจะทำให้การสรุปผลการเจรจาทบทวนคืบหน้าไม่มากนัก อย่างไรก็ดี ทั้งสองฝ่ายยังคงมุ่งหมายที่จะสรุปผลการเจรจาอย่างมีนัยสำคัญภายในปี 2568 ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ไทย สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ 83.66 ลดภาษีนำเข้าเป็น 0 แล้ว

อินเดีย สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ 79.35 ลดภาษีนำเข้าเป็น 0 แล้ว

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AIFTA สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ ยางธรรมชาติ อาหารสุนัขและแมว ของปรุงแต่ง ชนิดที่ใช้เลี้ยงสัตว์ แคนนาบิสเรซินครั่ง เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาแช่แข็ง พริกแห้ง กากน้ำมันพืช ข้าวสาลีและเมสลิน สัตว์น้ำสด สัตว์น้ำแช่เย็นและแช่แข็ง สัตว์น้ำแปรรูปและกึ่งแปรรูป กาแฟ ชา เครื่องเทศ และผลิตภัณฑ์พืช เป็นต้น (Sirarom, 2565)

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AIFTA

ไทยได้เปรียบดุลการค้าตั้งแต่ปี 2564

7) ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - ฮ่องกง (ASEAN - Hong Kong, China Free Trade Agreement: AHKFTA)

สถานะการเจรจา

ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - ฮ่องกง (AHKFTA – สินค้าและบริการ) และความตกลงด้านการลงทุนอาเซียน - ฮ่องกง (AHKIA) มีผลใช้บังคับแล้ว กับทุกประเทศสมาชิก โดยมีผลบังคับใช้วันที่

- 11 มิ.ย. 2562 สำหรับ AHKFTA และ 17 มิ.ย. 2562 สำหรับ AHKIA ในฮ่องกงไทย สิงคโปร์เวียดนาม เมียนมา และ สปป. ลาว
- 13 ส.ค. 2562 (AHKFTA, AHKIA) มาเลเซีย
- 12 พ.ค. 2563 (AHKFTA, AHKIA) ฟิลิปปินส์
- 4 ก.ค. 2563 (AHKFTA, AHKIA) อินโดนีเซีย
- 21 ส.ค. 2563 (AHKFTA, AHKIA) บรูไน
- 12 ก.พ. 2564 (AHKFTA, AHKIA) กัมพูชา

การประชุมคณะกรรมการร่วมกำกับการดำเนินงานภายใต้ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - ฮ่องกง (ASEAN – Hong Kong FTA–Joint Committee: AHKFTA - JC) ได้จัดประชุมมาแล้ว 2 ครั้ง 25 โดย ครั้งล่าสุด จัดขึ้นเมื่อวันที่ 5 ก.ค. 2564 และมีความคืบหน้าในแต่ละประเด็น ดังนี้ 1) การแจ้งความตกลง AHKFTA ต่อ WTO เมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2564 โดยฮ่องกงได้นำส่งFactual Presentation เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2564 และสมาชิกอาเซียนนำส่ง Factual Presentation เมื่อวันที่ 14 ม.ค. 2565 2) การปรับโอนพิกัดศุลกากรของตารางการลดภาษี (Tariff Reduction Schedule: TRS) จาก HS2017 เป็น HS2022 ขณะนี้ทุกประเทศสมาชิกได้เวียนตารางดังกล่าวให้สมาชิกพิจารณาแล้ว และอยู่ระหว่างการตรวจสอบทางเทคนิค 3) อาเซียนและฮ่องกงได้สรุปผลการเจรจากฎเฉพาะรายสินค้า (Product Specific Rules: PSRs) ครอบคลุมสินค้า 557 รายการ จึงได้จัดทำเป็นพิธีสารฉบับที่ 1 เพื่อแก้ไขความตกลงการค้าเสรีอาเซียน-ฮ่องกง ปัจจุบันประเทศสมาชิกทั้งหมดได้ลงนามในพิธีดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2567 แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ เนื่องจากต้องรอประเทศสมาชิกดำเนินการแจ้ง ASEC ให้ครบทุกประเทศ (สมาชิกที่ดำเนินกระบวนการภายในแล้วเสร็จและได้แจ้งต่อ ASEC แล้ว ได้แก่ ฮ่องกง ไทย เมียนมา สิงคโปร์ และกัมพูชา) 4) สำหรับความตกลง AHKIA อาเซียนและฮ่องกงได้สรุปผลการจัดทำตารางข้อสงวนด้านการลงทุน (Schedules of Reservations) จึงได้จัดทำเป็นพิธีสารเพื่อแก้ไขความตกลง AHKIA (The First Protocol to Amend The AHKIA)

การหาข้อสรุปด้านการลงทุน: อาเซียนและฮ่องกงยังไม่สามารถหาข้อสรุปประเด็นคงค้าง 3 ประเด็น ได้แก่ (1) การบังคับใช้ข้อบทการเวนคืนและการชดเชยกับมาตรการทางภาษีที่ถือเป็นการเวนคืน (2) คำนิยามบุคคลธรรมดาของภาคี (natural person of a Party) (3) การระงับข้อพิพาทด้านการลงทุนระหว่างภาคีกับนักลงทุน (Settlement of Investment Disputes between a Party and an Investor) (4) การปรับโอนพิกัดศุลกากรของตารางการลดภาษี (TRS) จาก HS2017 เป็น HS2022 ขณะนี้ทุกประเทศสมาชิกได้เวียนตารางดังกล่าวให้สมาชิกพิจารณาแล้ว และอยู่ระหว่างการตรวจสอบทางเทคนิค

ไทย ผูกพันการเปิดตลาดสินค้าร้อยละ 96.24 โดยแบ่งกลุ่มการลดภาษีนำเข้าสินค้าเป็น

(1) สินค้าปกติ (ลดภาษีนำเข้าเป็นศูนย์ภายใน 3 ปี และ 10 ปี)

(2) สินค้าอ่อนไหว (ลดภาษีนำเข้าเหลือร้อยละ 0-5 ภายใน 12 ปี)

(3) สินค้าอ่อนไหวสูง (ลดภาษีนำเข้าเหลือน้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 ภายใน 14 ปี)

ฮ่องกง ยกเว้นภาษีนำเข้าสินค้าทุกรายการตั้งแต่วันที่ความตกลงฯ มีผลบังคับใช้

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง AHKFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ข้าว ทุเรียน เนื้อไก่แช่แข็ง ไก่ปรุงแต่ง น้ำตาล ผลไม้สดแช่เย็น ผลไม้แช่แข็งและแห้ง ผลิตภัณฑ์จากมะพร้าว เช่น กะทิผง น้ำมะพร้าวอัดแก๊ส (Sparkling Coconut Water) และ ไอศกรีม เป็นต้น (Jaturong, 2562)

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ บุหรี่ที่มียาสูบ ปลาแช่แข็ง ขนมปังและเบเกอรี่ ซอสและของปรุงแต่ง และสิ่งสกัดจากมอลต์ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง AHKFTA

โดยไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

8) ความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดไทย - ญี่ปุ่น (Japan - Thailand Economic Partnership Agreement: JTEPA)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ 1 พ.ย. 2550

ไทยและญี่ปุ่นได้มีการทบทวนทั่วไป เมื่อความตกลงฯ มี ผลบังคับใช้ 10 ปีตามที่ได้กำหนดไว้โดยการทบทวนฯ ครอบคลุม ด้านการค้าสินค้า การค้าบริการ การเคลื่อนย้ายบุคคลธรรมดา การลงทุน รวมถึงประเด็นใหม่ ๆ ที่ญี่ปุ่นหยิบยก อาทิ พาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์และแรงงาน

การทบทวนความตกลงฯ มีขึ้นเมื่อปี2560 – 2562 แต่ได้ชะลอการดำเนินการดังกล่าว เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งสองฝ่ายคำนึงถึงพัฒนาการของการเจรจาในกรอบความตกลงอื่น ๆ ที่ไทยและญี่ปุ่นมีส่วนร่วม อาทิความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) และความตกลงที่ครอบคลุมและก้าวหน้าสำหรับหุ้นส่วนเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟก (CPTPP) ทั้งนี้ การทบทวนทั่วไปตามพันธกรณีครั้งที่ 2 จะครบกำหนดในปี 2570

ไทย สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ 94.1 ลดภาษีนำเข้าเป็น 0 แล้ว

ญี่ปุ่น สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ 88.1 ลดภาษีนำเข้าเป็น 0 แล้ว

สินค้านำมาเจรจาใหม่ (สินค้าหมวด R)

- ญี่ปุ่น จำนวน 365 รายการ ต้องเจรจาภายในปี 2555
- ไทย จำนวน 55 รายการ ต้องเจรจาภายในปี2556 ไทยและญี่ปุ่นจะต้องเจรจาทบทวนทั่วไป (General Review) ของความตกลงซึ่งครอบคลุมทุกเรื่องในปีที่ 10 (ปี2560)

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง JTEPA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ไก่ปรุงแต่ง เนื้อไก่และชิ้นส่วนไก่แช่แข็ง อาหารสุนัขและแมว ปลากระป๋อง และยางธรรมชาติ กุ้งแปรรูป ผลไม้เมืองร้อน (ทุเรียน มะละกอ มะม่วง มังคุด มะพร้าว) ผักและผลไม้แปรรูป เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรลแช่แข็ง เนื้อโคกระบือแช่แข็ง ซอสและของปรุงรส และเต้าหู้ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง JTEPA

ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

9) ความตกลงการค้าเสรีไทย - ออสเตรเลีย (Thailand - Australia Free Trade Agreement: TAFTA)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้1 ม.ค. 2548

<u>การจัดทำยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ (Strategic Economic Cooperation Arrangement: SECA)</u>

ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบการจัดทำร่างบันทึก ความเข้าใจระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยกับรัฐบาลแห่งออสเตรเลียว่าด้วยยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ (SECA)

เมื่อวันที่ 8 พ.ย. 2565 และได้มีพิธีลงนามบันทึกความเข้าใจว่าด้วยยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ (SECA) วันที่ 17 พ.ย. 2565 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เพื่อขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น ในสาขาที่ทั้งสองประเทศมีศักยภาพและมีความสนใจร่วมกัน 8 สาขา ได้แก่

(1) เกษตร ระบบอาหารที่ยั่งยืน และเทคโนโลยี

(2) การท่องเที่ยว

(3) บริการสุขภาพ

(4) การศึกษา

(5) การค้าดิจิทัลและเศรษฐกิจดิจิทัล

(6) เศรษฐกิจสร้างสรรค์

(7) การส่งเสริมการลงทุนระหว่างกัน และ

(8) พลังงาน เศรษฐกิจสีเขียวและการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน

ออสเตรเลีย ลดภาษีสินค้าเป็น 0 ให้ไทยแล้วทุกรายการตั้งแต่ ปี2558

ไทย ทยอยลดภาษีสินค้านำเข้าทั้งหมดเป็นร้อยละ 0 ภายใน 20 ปี (ปี 2568) ปัจจุบันไทยลดภาษีสินค้าเกือบทั้งหมดให้แก่ออสเตรเลียแล้ว

เหลือเพียง สินค้าที่ยังใช้มาตรการโควตาภาษี (Tariff Rate Quota: TRQ) 2 รายการ ได้แก่ (1) นมและครีมและเครื่องดื่มประเภทนมปรุงแต่ง และ (2) นมผงขาดมันเนย ซึ่งจะยกเลิกโควตาและลดภาษีเหลือ 0 ในวันที่ 1 ม.ค. 2568

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง TAFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ข้าว ปลากระป๋อง อาหารสัตว์เลี้ยง ซอสและของปรุงรส และอาหารปรุงแต่ง อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป ผลิตภัณฑ์ยาง เป็นต้น

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ เนื้อโคกระบือแช่แข็ง เนื้อโคกระบือไม่มีกระดูกสดหรือแช่แข็ง ข้าวบาร์เลย์ มอลต์ พืชและผลิตภัณฑ์จากพืช เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง TAFTA

ไทยเสียเปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

10) ความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้นไทย - นิวซีแลนด์ (Thailand - New Zealand Closer Economic Partnership: TNZCEP)

สถานการณ์เจรจา

ผลบังคับใช้ 1 ก.ค. 2548

การประชุมคณะกรรมาธิการรวมความตกลงความเป็นหุ้นส่วนเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้นไทย - นิวซีแลนด์(TNZCEP JC) ครั้งที่ 11 (ครั้งล่าสุด) โดยนิวซีแลนด์เป็นเจ้าภาพจัดประชุม เมื่อวันที่ 19 มิ.ย. 2568 ณ กรุงเวลลิงตัน มีการหารือสำคัญ ดังนี้

- ติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามพันธกรณี อาทิ การแลกเปลี่ยนข้อมูลการค้าและการลงทุนระหว่างกัน และการปรับปรุงตารางการลดภาษี (Tariff Reduction Schedule Transposition)
- ภาพรวมความตกลง TNZCEP ครบ 20 ปี
- ความคืบหน้าของคณะทำงานศุลกากร
- ความคืบหน้าการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
- การทบทวนความตกลง TNZCEP
- ความคืบหน้าของคณะทำงานด้านสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช
- ความร่วมมือภายใต้ TNZCEP ด้านปศุสัตว์ และการลดก๊าซเรือนกระจกในภาคเกษตร
- การยกเลิกโควตาและภาษีสำหรับการนำเข้าสินค้านมภายใต้ความตกลง TNZCEP

ไทยและนิวซีแลนด์อยู่ระหว่างพิจารณากำหนดการจัดประชุม TNZCEP JC ครั้งที่ 12 ในที่ 2569

นิวซีแลนด์ ลดภาษีสินคาเป็น 0 ให้ไทยแล้วทุกรายการตั้งแต่ ปี2558

ไทย ลดภาษีสินค้าเป็น 0 ให้นิวซีแลนด์แล้วทุกรายการในปี 2568

เหลือเพียง สินค้าที่ยังใช้มาตรการโควตาภาษี (Tariff Rate Quota: TRQ) 2 รายการ ได้แก่ (1) นมและครีมและเครื่องดื่มประเภทนมปรุงแต่ง และ (2) นมผงขาดมันเนย ซึ่งจะยกเลิกโควตาและลดภาษีเหลือ 0 ใน วันที่ 1 ม.ค. 2568

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทยภายใต้กรอบความตกลง TNZCEP สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ข้าว ปลากระป๋อง อาหารสุนัขหรือแมว เศษมันสำปะหลัง ข้าว ขนมปังและเบอเกอรี่ น้ำตาลทราย ผลิตภัณฑ์ยาง

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ นมและผลิตภัณฑ์นม ผลไม้และของปรุงแต่งที่ทำจากผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์สำหรับการบริโภค อาหารปรุงแต่งสำหรับใช้เลี้ยงทารก สัตว์น้ำสด สัตว์น้ำแช่เย็น สัตว์น้ำแช่แข็ง สัตว์น้ำแปรรูปและกึ่งสำเร็จรูป

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง TNZCEP

ไทยเสียเปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

11) ความตกลงว่าด้วยการเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้นไทย- เปรู (Thailand – Peru Closer Economic Partnership: TPCEP)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ 31 ธ.ค. 2554 (เฉพาะสินค้าเร่งลดภาษี (Early Harvest))

พิธีสารเพิ่มเติมฉบับที่ 4 ภายใต้พิธีสารระหว่าง ราชอาณาจักรไทยกับสาธารณรัฐเปรู เพื่อเร่งเปิดเสรีการค้า สินค้าและอำนวยความสะดวกทางการค้า ได้ลงนามเมื่อวันที่ 21 พ.ค. 2565 เพื่อปรับปรุงและเพิ่มเติมข้อบทกฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้าให้สอดคล้องกับบริบทการค้าในปัจจุบันและอนาคต และปรับโอนพิกัดศุลกากรของกฎเฉพาะรายสินค้า (PSRs) จาก ระบบฮารโมไนซ์ 2007 เป็นระบบฮาร์โมไนซ์ 2017 รวมทั้งการรับรองให้มีการใช้หนังสือรับรองถิ่นกำเนิดสินค้าสินค้าที่มีการลงนาม และประทับตราด้วย วิธีอิเล็กทรอนิกส์ (ESS) โดยพิธีสารดังกล่าวมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 15 พ.ย. 2566

การจัดทำความตกลงว่าด้วยการเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้นไทย - เปรู (TPCEP) ฉบับสมบูรณ์มีแผนที่จะเจรจาเพิ่มเติม ซึ่งจะครอบคลุมการเปิดตลาดการค้าสินค้าที่เหลือร้อยละ 30 การจัดทำตารางข้อผูกพันการเปิดตลาดการค้าบริการและการขัดเกลา

ไทย สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ 70 ลดภาษีสินค้านำเข้าเป็น 0 แล้วตั้งแต่วันที่ 31 ธ.ค. 2559 อาทิ สินแร่ หัวแร่สังกะสี ปลาหมึก น้ำมันปลา อาหารทะเล โลหะมีค่า เคมีภัณฑ์

เปรู สินค้าตามพันธกรณีร้อยละ 70 ลดภาษีสินคานำเข้าเป็น 0 แลวตั้งแต่วันที่ 31 ธ.ค. 2559 อาทิ รถปิกอัพ เครื่องซักผ้า พลาสติก ท่อเหล็ก เชื่อมตะเข็บ และเครื่องจักร

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทย ภายใต้กรอบความตกลง TPCEP

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ ปลากระป๋อง ข้าวโพด สับปะรด ข้าว และอาหารสุนัข และ แมว ผลิตภัณฑ์ยาง อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ ปลาหมึกกระดองและปลาหมึกกล้วยแช่แข็ง แครนเบอรี่ องุ่น อโวคาโด และคาร์ราจีแนน ผัก ผลไม้และของปรุงแต่งที่ทำจากผักผลไม้ พืชและผลิตภัณฑ์จากพืช พืชสำหรับทำพันธุ์ และสัตว์และผลิตภัณฑ์จากสัตว์ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง TPCEP โดย
ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

12) ความตกลงการค้า ไทย- ชิลี (TCFTA)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ 5 พ.ย. 2558

ไทยเป็นเจ้าภาพจัดการประชุม FTC ครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 ณ กรมเจรจาการค้า ระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้มีการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตาม พันธกรณีภายใต้ความตกลง TCFTA พร้อมผลักดันให้เกิดความร่วมมือระหว่างไทยและชิลีในด้านต่าง ๆ โดยมีการหารือ 5 ประเด็น ได้แก่ (1) ภาพรวมความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างไทย-ชิลีในกรอบความร่วมมือต่าง ๆ (2) การพิจารณาและรับรองหนังสือแลกเปลี่ยน (Exchange of Note) สำหรับการปรับโอนพิกัดศุลกากรของกฎถิ่นกำเนิดสินค้าเฉพาะรายสินค้า (Product Specific Rules: PSRs) จากระบบ HS2012 เป็น HS2022 (3) การแก้ไขรายละเอียดเกี่ยวกับหนังสือรับรองถิ่นกำเนิดสินค้า (ใบ CO) ที่ระบุในข้อบทที่ 4.16 ของความตกลง TCFTA (4) การรับทราบรายงานความคืบหน้าการ ดำเนินงานของคณะกรรมการว่าด้วยกฎถิ่นกำเนิดสินค้า (ROO Committee) และคณะกรรมการว่าด้วยมาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช (SPS Committee) (5) ความร่วมมือทางเศรษฐกิจใน สาขาต่าง ๆ ภายใต้ความตกลง TCFTA อาทิความร่วมมือด้านห่วงโซ่คุณค่าโลก (GVCs) และ การพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

ไทย และ **ชิลี**ลดภาษีนำเข้าสินค้าตามพันธกรณีทั้งหมดเป็น 0 แล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2566

สินค้าส่งออก - นำเข้าที่สำคัญของไทย ภายใต้กรอบความตกลง TCFTA

สินค้าที่ส่งออกสำคัญ ได้แก่ อาหารทะเลกระป๋อง และแปรรูป ผลิตภัณฑ์ยาง อาหารสัตว์เลี้ยง เป็นต้น

สินค้าที่นำเข้าสำคัญ ได้แก่ สัตว์น้ำสด แช่เย็น แช่แข็ง แปรรูปและกึ่งสำเร็จรูป ผัก ผลไม้และของปรุงแต่งที่ทำจากผัก ผลไม้ พืชและผลิตภัณฑ์จากพืช สัตว์และผลิตภัณฑ์จากสัตว์ เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง TCFTA โดย
ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

13) ความตกลงการค้าไทย- อินเดีย (TIFTA)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ 1 ก.ย. 2547 (เฉพาะสินค้าเร่งลดภาษี)

ไทยและอินเดียอยู่ระหว่างเจรจา FTA ฉบับสมบูรณ์ ซึ่งครอบคลุม การเปิดเสรีสินค้าเพิ่มเติม (ขยายการเปิดตลาดเพิ่มจากสินค้า 83 รายการที่มีผลใช้บังคับแล้ว) การค้าบริการและการลงทุน รวมถึงประเด็น สุขอนามัยและสุขอนามัยพืช (SPS) และอุปสรรคทางเทคนิค (TBT) การประชุมครั้งล่าสุด คือ การประชุมคณะกรรมการเจรจาการค้า ไทย-อินเดีย ครั้งที่ 30 (13 -14 ก.ค. 2559) ณ กรุงนิวเดลี ประเทศอินเดีย

สินค้า 83 รายการทั้งไทยและอินเดียลดภาษีเป็น 0 แล้ว ได้แก่ สินค้าเกษตร อาทิ เงาะ ลำไย มังคุด ทุเรียน องุ่น ข้าวสาลี อาหารทะเลกระป๋อง (ปลาซาร์ดีน ปลาแซลมอน ปลาแมกเคอเรล และปู) เป็นต้น

สถานะดุลการค้าของไทยภายใต้กรอบความตกลง TIFTA โดย
ไทยได้เปรียบดุลการค้ามาโดยตลอด

14) ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) (ระหว่างอาเซียนและคู่เจรจา 5 ประเทศ ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์)

สถานการณ์เจรจา

มีผลบังคับใช้ 1 ม.ค. 2565 กับสมาชิก 11 ประเทศ ได้แก่ อาเซียน 7 ประเทศ (บรูไน ดารุสซาลาม กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา สิงคโปร์ ไทย และ เวียดนาม) และนอกอาเซียน 4 ประเทศ (จีน ญี่ปุ่น นิวซีแลนด์ และ ออสเตรเลีย)

- 1 ก.พ. 2565 กับเกาหลีใต้
- 18 มี.ค. 2565 กับมาเลเซีย
- 2 ม.ค. 2566 กับอินโดนีเซีย
- 2 มิ.ย. 2566 กับฟิลิปปินส์

RCEPเป็น FTA ที่มีความครอบคลุมสูงทั้งด้าน ขอบเขตและรายละเอียดข้อผูกพัน โดยประกอบด้วย 20 บท ครอบคลุม การค้าสินค้ากฎถิ่นกำเนิดสินค้า พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช มาตรฐาน กฎระเบียบทางเทคนิคฯ และการเยียวยาทางการค้า ตลอดจนการค้า บริการ รวมทั้งบริการด้านการเงิน บริการ โทรคมนาคม และบริการ วิชาชีพ การเคลื่อนย้ายชั่วคราวของบุคคลธรรมดา การลงทุน ทรัพย์สินทางปัญญา พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ การแข่งขันทางการค้า วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ความร่วมมือทางเศรษฐกิจและ วิชาการ การจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ และประเด็นด้านกฎหมายและ สถาบัน รวมถึงการระงับข้อพิพาท

ไทย ผูกพันเปิดตลาดสินค้าให้กับสมาชิกRCEP แตกต่างกัน ดังนี้

- อาเซียน/ออสเตรเลีย/ นิวซีแลนด์ ไทยยกเลิกภาษีนำเข้ารวม ร้อยละ 91.3 ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดภาษีสินค้าเป็น 0 ทันที ร้อยละ 66.3 และสินค้าที่เหลือทยอยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดใน ระยะเวลา 10-20 ปี
- เกาหลีใต้ ไทยยกเลิกภาษีนำเข้ารวม ร้อยละ 90.3 ของจำนวน รายการสินค้าทั้งหมด โดยลดภาษีสินค้าเป็น 0 ทันทีร้อยละ 66.3 และ สินค้าที่เหลือทยอยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา 10-20 ปี
- ญี่ปุ่น ไทยยกเลิกภาษีนำเข้ารวม ร้อยละ 88.5 ของจำนวนรายการ สินค้าทั้งหมด โดยลดภาษีสินค้าเป็น 0 ทันทีร้อยละ 66.3 และสินค้าที่ เหลือทยอยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา 10-20 ปี
- จีน ไทยยกเลิกภาษีนำเข้ารวม ร้อยละ 85.2 ของจำนวนรายการ สินค้าทั้งหมด โดยลดภาษีสินค้าเป็น 0 ทันทีร้อยละ 66.3 และสินค้าที่ เหลือทยอยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา 10-20 ปี

<u>ประเทศคู่เจรจาอาเซียน</u> ได้แก่ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และจีน ได้ผูกพันการเปิดตลาด สินค้าให้ไทยเหมือนกับที่ให้กับ สมาชิกอาเซียนทุกประเทศ สรุปดังนี้

-ออสเตรเลีย ยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าให้ไทยรวม ร้อยละ 92.0 ของ จำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดเหลือศูนย์ทันทีร้อยละ 75.3 และ สินค้าที่เหลือทยอยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา 10-15 ปี

- นิวซีแลนด์ยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าให้ไทยรวม ร้อยละ 91.8 ของ จำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดเหลือศูนย์ทันทีร้อยละ 65.4 และ สินค้าที่เหลือทยอยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา 10-15 ปี

- เกาหลีใต้ ยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าให้ไทย ร้อยละ 90.7 ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดเหลือศูนย์ทันทีร้อยละ 64.1 และสินค้าที่ เหลือทยอยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา 10-20 ปี

- ญี่ปุ่น ยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าให้ไทย ร้อยละ 90.4 ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดเหลือศูนย์ทันทีร้อยละ 75.6 และสินค้าที่ เหลือทยอยลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา 11-21 ปี

-จีน ยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าให้ไทย ร้อยละ 90.5 ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยลดเหลือศูนย์ทันทีร้อยละ 67.9 และสินค้าที่เหลือทยอย ลดจนเหลือศูนย์ทั้งหมดในระยะเวลา 10-20 ปี

ทบทวนความตกลง RCEP

- ประเทศสมาชิก RCEP มีกำหนดทบทวนความตกลงฯ ใน ปี 2027 - ล่าสุด ที่ประชุม RJC ครั้งที่ 12 ได้พิจารณาผลสรุปจากการ ประชุมวิชาการเกี่ยวกับการประเมินผลกระทบและทิศทางในอนาคตของความตกลง RCEP เมื่อวันที่ 9–11 ก.พ. 2569 ณ ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งสถาบัน Asia Competitiveness ของ สิงคโปร์ได้นำเสนอโดยสรุปว่า RCEP ยังมีบทบาทในเชิงบวก แม้ประโยชน์ยังมีจำกัดในระยะแรก จึงควรเร่งทบทวนความตกลงฯ ในปี 2027 โดยใช้แนวทาง Early Harvest และการทบทวนแบบเป็นระยะ เพื่อให้ความตกลงฯ สามารถรับมือกับความผันผวนทาง เศรษฐกิจ

3.1.2 ความตกลงการค้าเสรีที่ลงนามแล้วและอยู่ระหว่างการดำเนินการให้มีผลบังคับใช้ จำนวน 3 ความตกลง ได้แก่

1) ความตกลงการค้าเสรีไทย – ศรีลังกา (Thailand-Sri Lanka Free Trade Agreement: SLTFTA)

สถานะการเจรจา

เป็น FTA แบบกรอบกว้าง (Comprehensive) ครอบคลุมการเปิดตลาดการค้าสินค้า การค้าบริการ การลงทุน และประเด็นความร่วมมือทางเศรษฐกิจ

ศรีลังกาเป็นเจ้าภาพจัดพิธีลงนาม FTA ไทย - ศรีลังกา เมื่อวันที่ 3 ก.พ. 2567 โดยเป็นการลงนามระหว่างรัฐมนตรีวาการกระทรวงพาณิชย์ของไทย และรัฐมนตรีวาการกระทรวงการค้าพาณิชย์และความมั่นคงทางอาหารของศรีลังกา

ไทยและศรีลังกา มีระดับการเปิดตลาดการค้าสินค้าที่ร้อยละ 85 ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด โดยแบ่งเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

1) กลุ่มยกเว้นอากรทันที (ร้อยละ 50 ของจำนวนรายการสินค้าทั้งหมด)

2) กลุ่มทยอยลดอากรเป็นร้อยละ 0 ในเวลา 15 ปี (ร้อยละ 30)

3) กลุ่มทยอยลดอากรแต่ไม่เหลือร้อยละ 0 โดยเริ่มลดอากรร้อยละ 50 จากอัตราอากรปีฐาน (base rate) ในปีที่ 16 (คิดเป็นร้อยละ 5)

4) กลุ่มไม่ผูกพันการลดหรือยกเว้นอากร (คิดเป็นร้อยละ 15)

ไทย เปิดตลาดการค้าบริการในระดับที่ไม่เกินกว่ากรอบของกฎหมาย ปัจจุบัน โดยเป็นสาขาที ไทยผูกพันแล้วในความตกลง FTA ฉบับอื่น รวมทั้งยังเป็นสาขาที่มีผู้ให้บริการจำนวนน้อย/ขาดแคลน ซึ่งส่งเสริม และสนับสนุนให้เกิดการลดต้นทุนในห่วงโซ่อุปทานและการผลิต ภายในประเทศ อาทิ บริการคอมพิวเตอร์ บริการวิจัยและพัฒนา บริการ เช่า/เช่าซื้อ และบริการโทรคมนาคม (แบบที ไม่มีโครงข่ายเป็นของ ตนเอง) ในส่วนศรีลังกา เปิดตลาดให้ไทยในระดับสูงในหลายสาขาบริการ โดย อนุญาตให้ถือหุ้นได้ถึงร้อยละ 100 อาทิ บริการคอมพิวเตอร์ บริการวิจัย และพัฒนา บริการโฆษณา บริการโทรคมนาคม บริการแฟรนไชส์ บริการ ด้านการเงิน (รวมประกันภัย) บริการโรงแรมและร้านอาหาร บริการด้าน กีฬาและนันทนาการ ซึ่งถือว่ามีระดับการเปิดตลาดที่มีนัยสำคัญต่อการใช้ ประโยชน์ของนักลงทุนไทย

ไทย อนุญาตให้นักลงทุนศรีลังกาเข้ามาลงทุนในสาขาการผลิต โดยสามารถถือหุ้นได้สูงสุดร้อยละ 100 จำนวน 33 สาขา อาทิ การแปรรูปและการถนอมเนื้อสัตว์ การแปรรูปและการถนอมปลา การแปรรูปและการถนอมผลไม้และผัก มักกะโรนี การตกแต่งสิ่งทอ (ยกเว้นกิจกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การทอและการพิมพ์ผ้า ไหมไทย) การผลิตผลิตภัณฑ์ยาง การผลิตผลิตภัณฑ์ยางชนิดอื่น ๆ และการผลิตหัวรถจักรและตู้สำหรับขนส่งทางรถไฟหรือรถราง ทั้งนี้ การผูกพันเปิดเสรีการลงทุนข้างต้นไม่ได้เกินกว่าที่กฎหมายของไทย กำหนด ศรีลังกา อนุญาตให้นักลงทุนไทยเข้าไปลงทุนในสาขาการผลิต โดยสามารถถือหุ้นได้สูงสุดร้อยละ 100 จำนวน 35 สาขา อาทิ การแปรรูปอาหาร การผลิตสิ่งทอ การผลิตยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ การผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และการผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์และทันตกรรม จึงเป็นโอกาสให้ผู้ประกอบการไทยเข้าไป ลงทุนในศรีลังกามากขึ้นในสาขาดังกล่าว นอกจากนี้ นักลงทุนไทยได้รับการคุ้มครองการลงทุน อาทิ กรณีการลงทุนที่ได้รับผลกระทบจากการ เวนคืน หรือเหตุการณ์ไม่สงบภายในประเทศ รวมถึงนักลงทุนสามารถใช้ กลไกการระงับข้อพิพาทระหว่างนักลงทุนกับรัฐได้

รัฐสภาให้ความเห็นชอบความตกลงการค้าเสรีระหว่างไทยและ ศรีลังกา เมื่อวันที่ 29 มี.ค 2567 ปัจจุบัน ไทยอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการภายในให้แล้วเสร็จ ก่อนออกหนังสือแจ้งศรีลังกาอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการ ดำเนินการภายในของไทย เพื่อรองรับการมีผลบังคับใช้ FTA ไทย – ศรีลังกา ซึ่งศรีลังกายังอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการภายในประเทศ เช่นเดียวกัน FTA ไทย – ศรีลังกา จะมีผลใช้บังคับในวันที่สามสิบ (30) หลังจากคู่ประเทศสมาชิกได้แจ้งว่า มีการดำเนินกระบวนการ ภายในประเทศที่จำเป็นสำหรับการมีผลใช้บังคับของความตกลง ดังกล่าวแล้วเสร็จ ทั้งนี้ ทั้งสองฝ่ายพยายามจะดำเนินการภายใน ให้แล้วเสร็จในโอกาสแรก

2) ความตกลงการค้าเสรีไทย – สมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป (ไอซ์แลนด์ ลิกเตนสไตน์ นอร์เวย์ และสวิตเซอร์แลนด์ European Free Trade Association: EFTA))

สถานะการเจรจา

สมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป (European Free Trade Association (EFTA) หรือ “เอฟตา”) ประกอบด้วยประเทศสมาชิก 4 ประเทศ คือ สวิตเซอรแลนด์ นอร์เวย์ไอซ์แลนด์และ ลิกเตนสไตน์ เปนกลุ่ม ประเทศที่มีกำลังซื้อสูง และมีความโดดเด่นด้านลเทคโนโลยีและนวัตกรรม FTA ไทย-EFTA ถือเป็น FTA ฉบับแรกที ไทยทำกับกลุ่มประเทศ ในยุโรป โดยเป็น FTA ที่มีความทันสมัย มาตรฐานสูง สนับสนุนการยกระดับมาตรฐานการค้าและการประกอบธุรกิจของไทย รวมถึงเป็น พื้นฐานสำหรับการจัดทำ FTA ของไทยกับประเทศพัฒนาแล้วอื่น ๆ เช่น สหภาพยุโรป และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ (นายพิชัย นริพทะพันธุ์) ได้ลงนาม ความตกลงFTA ไทย – เอฟตา เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568 โดยสาระสำคัญใน FTA ไทย – เอฟตา ที่เจรจากันจบ มีทั้งสิ้น 15 เรื่อง ได้แก่ (1) การค้าสินค้า (2) กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า (3) การอำนวยความสะดวกทางการค้า (4) มาตรการเยียวยาทางการค้า (5) มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช (6) มาตรการอุปสรรค เทคนิคต่อการค้า (7) การค้าบริการ (8) การลงทุน (9) ทรัพย์สินทางปัญญา (10) การแข่งขัน (11) การจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ (12) การค้าและการพัฒนาที่ยั่งยืน (ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อมและแรงงาน) (13) ความร่วมมือด้านเทคนิคและการเสริมสร้างศักยภาพ (14) ประเด็นกฎหมายและการระงับข้อพิพาท และ (15) วิสาหกิจขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs)

กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศได้ดำเนินการรับฟังความเห็นสาธารณะผ่านช่องทางออนไลน์บนเว็บไซต์กรม เป็นระยะเวลา 120 วัน (5 มี.ค.-2 ก.ค. 2568) และจัดสัมมนารับฟังความเห็น จำนวน 5 ครั้ง ณ จังหวัด ชลบุรี สงขลา เชียงใหม่ ขอนแก่น และกรุงเทพมหานคร ในช่วงเดือนเมษายน – สิงหาคม 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเสนอความตกลง FTA ไทย-EFTA ต่อคณะรัฐมนตรี (ชุดใหม่) เพื่อพิจารณาเสนอ

รัฐสภาให้ความเห็นชอบ ให้ไทยเข้าเป็นสมาชิกความตกลงฯ พร้อมทั้งรายงานผลการรับฟัง ความเห็นสาธารณะ และมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ต่อไป โดยตั้งเป้าหมายให้ไทยให้สัตยาบันภายในไตรมาสที่ 4 ของ ปี 2569 และให้ความตกลง FTA ไทย-EFTA มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 ม.ค. 2570

3) ความตกลงการค้าเสรีไทย - ภูฏาน (Economic Partnership Agreement: EPA)

สถานะการเจรจา

ลงนามเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 โดยครอบคลุมประเด็นด้านการค้าสินค้าและความร่วมมือทางเศรษฐกิจเป็นสำคัญ ประกอบด้วย 11 บท ได้แก่(1) อารัมภบท(2) วัตถุประสงค์และคำนิยามทั่วไป (3) การค้าสินค้า(4) กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า(5) พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า(6) มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช(7) อุปสรรคทางเทคนิคต่อการค้า(8) มาตรการเยียวยาทางการค้า(9) ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ(10) การระงับข้อพิพาท(11) บทบัญญัติสุดท้าย

ปัจจุบัน ไทยและภูฏานอยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการภายในประเทศ เพื่อให้ความตกลง FTA ไทย–ภูฏานมีผลใช้บังคับ โดยความตกลงดังกล่าวจะมีผลใช้บังคับภายใน 30 วัน หลังจากคู่ประเทศสมาชิกได้แจ้งว่ามีการดำเนินกระบวนการภายในประเทศที่จำเป็นสำหรับการมีผลใช้บังคับของความตกลงแล้วเสร็จ ทั้งนี้ ทั้งสองฝ่ายจะดำเนินกระบวนการภายใน ให้แล้วเสร็จในโอกาสแรก

3.1.3 ไทยอยู่ระหว่างการเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี (FTA) จำนวน 6 ความตกลง ได้แก่

1) ความตกลงการค้าเสรีไทย - EU (Thailand-EU Free Trade Agreement: Thai-EU FTA)

ความเป็นมา

การฟื้นการเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรีระหว่างไทยกับสหภาพยุโรป (FTA ไทย - EU) เป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญของกระทรวงพาณิชย์ กอปรกับเมื่อเดือนตุลาคม 2562 คณะมนตรีแห่งสหภาพ ยุโรปด้านการต่างประเทศ (Foreign Affairs Council: FAC) ได้มีข้อมติให้เพิ่มพูนความสัมพันธ์กับไทยรวมทั้ง ให้ดำเนินการเพื่อฟื้นการเจรจา FTA กับไทยซึ่งหยุดชะงักไปตั้งแต่ปี 2557

รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีวาการกระทรวงพาณิชย ได้หารือกับรองประธานคณะกรรมาธิการยุโรปด้านเศรษฐกิจและกรรมาธิการยุโรปด้านการค้า เมื่อวันที่ 25 ม.ค. 2566 ณ กรุงบรัสเซลส์ ราชอาณาจักรเบลเยียม โดยทั้งสองฝ่ายได้แสดงสดงเจตจำนงร่วมกันในการเริ่มดำเนิน กระบวนการภายในที่เกี่ยวข้องเพื่อใหสามารถประกาศเปิดการเจรจา FTA ไทย - สหภาพยุโรป อย่างเป็นทางการ

เมื่อวันที่ 14 ก.พ. 2566 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ไทยเข้าร่วมเจรจา FTA กับสหภาพยุโรป และกรอบการเจรจาฯ รวมทั้งมอบให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ร่วมประกาศหรือออกแถลงการณ์เปิดการเจรจาจัดทำ FTA กับสหภาพยุโรป

เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2566 รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีวาการกระทรวงพาณิชย์และรองประธานคณะกรรมาธิการยุโรปด้านเศรษฐกิจ และกรรมาธิการยุโรปด้านการค้า ได้ร่วมกันประกาศเปิดการเจรจา FTA ไทย - สหภาพยุโรปอย่างเป็นทางการ การเจรจา

FTA ไทย - สหภาพยุโรป แบงการเจรจาออกเป็น 2 ระดับ ได้แก่ (1) การประชุมระดับหัวหน้าคณะเจรจา โดยมีอธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศทำหนาที่ เป็นหัวหน้าคณะเจรจาฝ่ายไทย และกำกับดูแลการเจรจาในภาพรวม (2) การประชุมกลุ่มย่อย 20 กลุ่ม ได้แก่ 1) การค้าสินค้า 2) กฎถิ่นกำเนิดสินค้า 3) พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า 4) มาตรการเยียวยาทางการค้า 5) มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช (SPS) 6) อุปสรรคทาง เทคนิคตอการค้า (TBT) 7) การค้าบริการและการลงทุน 8) การค้าดิจิทัล 9) ทรัพยสินทางปัญญา 10) การแข่งขันและการอุดหนุน 11) การจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ 12) การค้าและการพัฒนาที่

ยั่งยืน 13) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) 14) รัฐวิสาหกิจ 15) พลังงานและวัตถุดิบ 16) ระบบอาหารที่ยั่งยืน 17) ความโปร่งใสและหลักปฏิบัติที 'ดีด้านกฎระเบียบ 18) การระงับข้อพิพาท 19) บทบัญญัติเบื้องตน บทบัญญัติทั่วไป บทบัญญัติสุดท้าย บทบัญญัติเกี่ยวกับสถาบัน และข้อยกเว้น และ 20) การให้ความช่วยเหลือทางการบริหารจัดการด้านศุลกากรระหว่างกัน

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

การประชุมเจรจา FTA ไทย- EU จัดขึ้นแล้ว 8 รอบ โดยรอบที่ 8 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 – 6 ก.พ. 2569 ณ จังหวัดเชียงใหม่ ประเทศไทย โดยภาพรวมการเจรจามีความคืบหน้าและพัฒนาการที่ดีตามลำดับ โดยสามารถสรุปการเจรจาได้แล้ว 11 บท จากทั้งหมด 24 บท ได้แก่ (1) บทแนวทางปฏิบัติที่ดีด้านกฎระเบียบ (Good Regulatory Practices) (2) บทความโปร่งใส (Transparency) (3) พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า (Customs and Trade Facilitation) (4) ระบบอาหารที่ยั่งยืน (Sustainable Food Systems) (5) การค้าและการพัฒนาที่ยั่งยืน (Trade and Sustainable Development: TSD) (6) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) (7) อุปสรรคทางเทคนิคต่อการค้า (Technical Barrier to Trade: TBT) (8) การเคลื่อนย้ายเงินทุน (Capital Movement) (9) มาตรการเยียวยาทางการค้า (Trade Remedies) (10) ข้อยกเว้น (Exceptions) (11) หลักการประติบัติเยี่ยงคนชาติและการเปิดตลาดการค้าสินค้า (National Treatment and Market Access (NTMA) for Goods) รวมทั้งสามารถได้ข้อสรุปในส่วนของบทการค้าบริการและการลงทุน ในเรื่องกฎระเบียบสำหรับบริการสาขาการเงิน และกฎระเบียบด้านการ บริการจัดส่ง อีกทั้งในการเจรจาเปิดตลาดสำหรับการค้าสินค้า การค้าบริการและการลงทุน และการจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ ก็มีความคืบหน้า เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ทั้งสองฝ่ายได้กำหนดแผนการดำเนินงาน อาทิ การแลกเปลี่ยนข้อมูล และการจัดประชุมหารือระหว่างรอบ (intersessions) ต่อไป

- การเจรจาในรอบที่ 9 มีกำหนดจัดขึ้นในเดือนมิถุนายน 2569 ณ กรุงบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม มีความคืบหน้ามากที่สุด โดยฝ่ายไทย ตั้งเป้าสรุปผลการเจรจา FTA ภายในปี 2569

2) ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจไทย (CEPA) – สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) (Economic Partnership Agreement: EPA)

ความเป็นมา

ไทยและสาธารณรัฐเกาหลีมีความสนใจร่วมกันที่จะจัดทำความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระหว่างราชอาณาจักรไทยและสาธารณรัฐเกาหลี (ความตกลงหุ้นส่วนนทางเศรษฐกิจ ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี) (Economic Partnership Agreement: EPA) ตั้งแต่ปี 2565 โดยในช่วงการประชุม สมัชชาสหประชาชาติสมัยสามัญ ครั้งที่ 78 เมื่อเดือนกันยายน 2566 ผู้นำทั้งสองประเทศเห็นพ้องเร่งรัดผลักดัน การเจรจาจัดทำความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระหว่างกัน การจัดทำความตกลง EPA ไทย-สาธารณรัฐเกาหลีจะเป็นการต่อยอดจากความตกลง การค้าเสรีอาเซียน - สาธารณรัฐเกาหลี (AKFTA) และความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) ที่ไทยและสาธารณรัฐเกาหลี เป็นภาคีร่วมกันซึ่งที่ผ่านมาไทยและสาธารณรัฐเกาหลี ยังไม่เคยมีการจัดทำความตกลงการค้าเสรีแบบทวิภาคีระหว่างกัน แต่สาธารณรัฐเกาหลีมีความตกลงการค้าเสรีแบบทวิภาคีกับประเทศสมาชิกอาเซียน 6 ประเทศแล้ว ได้แก่ สิงคโปร์ เวียดนาม กัมพูชา อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย กรมฯ ได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมการเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี ดังนี้ - การศึกษาประโยชน์และผลกระทบต่อไทย - การจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้องต่อร่างกรอบการเจรจาความ ตกลง EPA ไทย-สาธารณรัฐเกาหลี - การหารือกับฝ่ายสาธารณรัฐเกาหลีเพื่อร่วมกันจัดทำร่างเอกสารขอบเขต (TOR) สำหรับการเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย-สาธารณรัฐเกาหลี เมื่อวันที่ 30 ม.ค. 2567 - การเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความ

เห็นชอบการเขาร่วมเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย-สาธารณรัฐเกาหลี พร้อมทั้งให้ความเห็นชอบกรอบการเจรจาความตกลง EPA ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี และร่างเอกสารขอบเขต (TOR) สำหรับการเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี เมื่อ วันที่ 26 มี.ค. 2567 -การร่วมลงนามเอกสาร TOR ระหว่างไทยและสาธารณรัฐเกาหลีสำหรับการเจรจาจัดทำความตกลงดังกล่าว ซึ่งถือเป็นการประกาศเริ่มต้นการเจรจา EPA ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2567 - ที่ผ่านมา มีการประชุมเจรจา EPA ไทย – สาธารณรัฐเกาหลี มาแล้ว 7 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างรอบ (Intersessional) อีก 1 ครั้ง โดยในการประชุมระหว่างรอบ (Intersession) เมื่อวันที่ 22-25 ก.ค. 2568 ณ กรุงเทพฯ ทั้งสองฝ่ายเห็นพ้องที่จะเปลี่ยนชื่อความตกลงฯ จาก “ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจ (Economic Partnership Agreement: EPA)” เป็น “ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจที่ ครอบคลุม (Comprehensive Economic Partnership Agreement: CEPA)” เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นร่วมกันของทั้งสองฝ่ายในการ ขยายความเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจอย่างรอบด้านและครอบคลุมโดยไม่จำกัดเฉพาะประเด็นการค้าและการลงทุน

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

การประชุมเจรจาจัดทำความตกลง EPA ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี จัดขึ้นมาแล้ว 7 ครั้ง โดยครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 22-26 ก.ย. 2568 ณ กรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ มีความเข้มข้นอย่างมาก เนื่องจากทั้งสองฝ่ายพยายามที่จะสรุปผลให้ได้โดยเร็วตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ โดยปัจจุบันสามารถเจรจาหาข้อสรุป ได้แล้ว 20 บท จากทั้งหมด 24 บท ทั้งนี้ ทั้งสองฝ่ายคาดหวังที่จะสรุปผลการเจรจาให้ได้โดยเร็ว

3) ความตกลงการค้าเสรี อาเซียน - แคนาดา (ASEAN - Canada Free Trade Agreement: ACAFTA)

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 9 พ.ย. 2564 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบการเขาร่วมเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรีอาเซียน - แคนาดา ของไทย และร่วมประกาศเปิดการเจรจาดังกล่าวกับสมาชิกอาเซียน และแคนาดา เมื่อวันที่ 17 พ.ย. 2564 ที่ประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจ อาเซียน - แคนาดา ครั้งที่ 10 ผ่านระบบประชุมทางไกล ได้ประกาศเริ่มการเจรจาจัดทำความตกลงการคาเสรีอาเซียน - แคนาดา พร้อมทั้งมอบหมายให้เจ้าหน้าที่อาวุโสเศรษฐกิจ อาเซียน - แคนาดา เริ่มดำเนินการเจรจาต่อไป

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

อาเซียนและแคนาดา ได้จัดตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี อาเซียน - แคนาดา (ACAFTA Trade Negotiating Committee : TNC) เพื่อดูแลภาพรวมการเจรจา และจัดตั้งคณะทำงานเจรจาจำนวน 19 กลุ่ม เพื่อเป็นผู้เจรจาข้อบทในรายละเอียด อาเซียนและแคนาดา ได้จัดประชุม ACAFTA TNC ไปแล้ว 17 รอบ โดยรอบแรกเมื่อเดือนสิงหาคม 2565 และรอบที่ 17 (ครั้งล่าสุด) เมื่อวันที่ 9 - 11 ก.พ. 2569 ณ กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีการจัดประชุมคณะกรรมการเจรจาฯ และคณะทำงานรายสาขาอย่างต่อเนื่องในปี 2569 ทั้งนี้ อาเซียนและแคนาดาตั้งเป้าสรุปผลการเจรจาภายในปี 2568

4) ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจไทย - สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (Comprehensive Economic Partnership Agreement: CEPA)

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 7 ก.พ. 2566 รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีวาการกระทรวงพาณิชย์ (นายจุรินทร์ ลักษณวิศิษฏ) ได้หารือกับรัฐมนตรีแห่งรัฐประจำกระทรวงเศรษฐกิจสหรัฐอาหรับเอมิเรตส (UAE) รับผิดชอบด้านการค้าต่างประเทศ (H.E. Dr. Thani bin Ahmed Al Zeyoudi) ณ หอการค้าและ อุตสาหกรรม

ชาร์จาห์ UAE โดยสองฝ่ายได้เห็นพ้องที่จะจัดทำความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจ (CEPA) ไทย - UAE เมื่อวันที่ 28 ก.พ. 2566 คณะรัฐมนตรีของไทยมีมติให้ความเห็นชอบการเข้าร่วมเจรจา จัดทำ CEPA ไทย - UAE และการออก แถลงการณ์เปิดการเจรจา CEPA ไทย - UAE ของรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงพาณิชย์ของไทยร่วมกับรัฐมนตรีกระทรวงเศรษฐกิจของ UAE เมื่อวันที่ 9 พ.ค. 2566 รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีวาการกระทรวงพาณิชย์ (นายจุรินทรลักษณวิศิษฏ) และรัฐมนตรีแห่งรัฐประจำกระทรวงเศรษฐกิจสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE) รับผิดชอบด้านการค้าต่างประเทศ (H.E. Dr. Thani bin Ahmed Al Zeyoudi) ได้ออกแถลงการณ์ประกาศ เปิดการเจรจา CEPA ไทย - UAE ร่วมกันอย่างเป็นทางการ ผ่านระบบการประชุมทางไกล ที่ผ่านมา สองฝ่ายมีการประชุมเจรจาฯ มาแล้ว 4 รอบ โดยการประชุมครั้งที่ 4 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 - 28 ก.ย. 2566 ณ กรุงเทพฯ

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

ในการประชุมเจรจาฯ รอบที่ 4 ทั้งสองฝ่ายสามารถสรุปผลการเจรจาความตกลง CEPA ได้เกือบหมดแล้ว เหลือเพียงบางประเด็นที่ยังหาข้อสรุปร่วมกันไม่ได้ ทั้งสองฝ่ายหารือกันต่อไป เพื่อหาข้อสรุปที่สองฝ่ายจะได้ประโยชน์ร่วมกัน

5) ความตกลงการค้าไทย-ปากีสถาน (Thailand - Pakistan Free Trade Agreement: PATHFTA)

ความเป็นมา

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบกรอบการเจรจา FTA ไทย - ปากีสถาน เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 เพื่อสร้างโอกาสให้แก่ไทยในการขยายการค้าและการลงทุนในปากีสถาน สาระสำคัญครอบคลุมประเด็นการค้าสินค้า และประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวของ อาทิ กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า มาตรการเยียวยา ทางการค้า พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช อุปสรรค ทางเทคนิคต่อการค้า ประเด็นกฎหมาย และเรื่องอื่นๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อไทยในภาพรวม ซึ่งเมื่อวันที่ 29 กันยายน – 1 ตุลาคม 2558 ทั้งสองฝ่ายได้เปิดเจรจารอบแรก โดยเริ่มเจรจาในสวนของการค้าสินค้าก่อน และตั้งเป้าจะสรุปผลการเจรจาให้เร็วที่สุด ที่ผ่านมา มีการประชุมฯ ไปแล้ว 9 รอบ โดยในด้านข้อบท ขณะนี้มีข้อบทที่สรุปผลร่วมกันได้แล้วจำนวน 12 ข้อบทจากทั้งหมด 13 ข้อบท เหลือเพียงข้อบทเรื่องกระบวนการ ศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า (CPTF) สำหรับประเด็นคงค้างอื่นที่ยังอยู่ระหว่างการเจรจา คือ ประเด็นการเปิดตลาดสินค้า ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้มีการแลกเปลี่ยนข้อเสนอการเปิดตลาดแบบเฉพาะรายการ สินค้าสำคัญ (Prioritized Products) 200 รายการ และแบบเต็มจำนวน (Full Offer List) กันแล้วหลายครั้ง แต่ยังไม่เป็นที่พอใจของทั้งสองฝ่าย รวมทั้ง กฎถิ่นกำเนิดสินค้า

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

ปากีสถานมีนโยบายชะลอการเจรจาจัดทำ FTA เนื่องจากปากีสถานอยู่ระหว่างการฟื้นฟูเศรษฐกิจในประเทศจากปัญหาการขาดดุลบัญชี เดินสะพัดและทุนสำรองระหว่างประเทศ ทั้งนี้ ไทยอยู่ระหว่างการผลักดันให้ปากีสถานกลับเข้าสู่การเจรจา FTA ไทย-ปากีสถาน อีกครั้ง โดยไทยและปากีสถานจัดประชุมฯ หารือระดับเจ้าหน้าที่เพื่อรวบรวมข้อมูล (Stock-Taking Meeting) ผ่านระบบการประชุม ทางไกล เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 2568 เพื่อหารือความเป็นไปได้ในรื้อฟื้นการเจรจา FTA ระหว่างกัน

6) ความตกลงการค้าเสรีไทย - ตุรกี (Thailand - Turkey Free Trade Agreement: TRTHFTA)

ความเป็นมา

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบกรอบการเจรจา FTA ไทย - ตุรกี เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 เพื่อสร้างโอกาสให้แก่ประเทศไทยในการขยายการค้าและการลงทุนไปยังตลาดใหม่ในตะวันออกกลาง สาระสำคัญครอบคลุมประเด็นการค้าสินค้า และประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า มาตรการเยียวยาทางการค้า พิธีการศุลกากรและการอำนวยความสะดวกทางการค้า มาตรการสุขอนามัย และสุขอนามัยพืช อุปสรรคทางเทคนิคต่อการค้า ประเด็นกฎหมาย และเรื่องอื่น ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ ต่อประเทศไทยในภาพรวม รัฐมนตรีด้านเศรษฐกิจการค้าของทั้งสองประเทศได้ลงนามในปฏิญญาประกาศเริ่ม การเจรจา และได้เริ่มเจรจาครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 โดยเห็นควรที่จะเจรจาด้านการค้าสินค้าก่อน และจะเจรจาการค้าบริการและการลงทุนในภายหลังต่อไป ที่ผ่านมามีการจัดการประชุมแล้ว 7 รอบ โดยทั้งสองฝ่ายได้เจรจาการเปิดตลาดการค้าสินค้า (Market Access) พร้อมทั้งหารือประเด็นอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ มาตรการเยียวยาการค้า กฎถิ่นกำเนิดสินค้า มาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช มาตรการที่เป็นอุปสรรคทางเทคนิคต่อการค้า ทรัพย์สินทางปัญญา ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ และประเด็นด้านกฎหมาย

สถานะล่าสุด/แผนการดำเนินการต่อไป

ตุรกี ขอชะลอการเจรจา FTA กับไทยจนกว่าการเจรจา FTA ไทย – EU จะแล้วเสร็จ โดยแจ้งว่าตุรกีเป็นสหภาพศุลกากร (Customs Union: CU) กับสหภาพยุโรป (EU) ซึ่งกำหนดให้ตุรกีสรุปผลการเจรจา FTA กับประเทศคู่เจรจาของ EU ภายหลังที่การเจรจา FTA ของ EU แล้วเสร็จ ประกอบกับสถานการณ์การขาดดุลการค้าระหว่างประเทศของตุรกี ส่งผลให้ระดับนโยบายของตุรกีมีมติให้ชะลอการเจรจาจัดทำ FTA กับ ประเทศเอเชียตะวันออกไว้ก่อน ทั้งนี้ ไทยอยู่ระหว่างการผลักดันให้ฝ่ายตุรกีกลับเข้าสู่การเจรจา FTA ไทย-ตุรกี

3.2 ผลกระทบจากการเปิดเขตการค้าเสรี

ในภาพรวมแล้ว การจัดทำความตกลงเขตการค้าเสรี (FTA) มีทั้งผลดีและผลกระทบ แต่ประเทศคู่เจรจาได้พยายามศึกษารวบรวมข้อมูล และเจรจาเพื่อให้ต่างฝ่ายต่างพอใจ โดยได้รับผลประโยชน์มากที่สุดหรือได้รับผลกระทบน้อยที่สุด อย่างไรก็ตาม สภาพแวดล้อมเฉพาะและสภาพแวดล้อมทั่วไปของประเทศคู่เจรจาจะแตกต่างกันไปในแต่ละความตกลงเขตการค้าเสรีหากจะวิเคราะห์แต่ละด้านของแต่ละความตกลงเขตการค้าเสรีจะมีบางกลุ่มอุตสาหกรรม บางกลุ่มสินค้า ได้ประโยชน์ บางกลุ่มอุตสาหกรรม บางกลุ่มสินค้าไม่ได้รับผลกระทบ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มสินค้าที่ได้รับผลกระทบ การเจรจาก็สามารถยืดระยะเวลาในการลดหรือยกเว้นภาษี รวมถึงเงื่อนไขบางประการ ออกไปจนกว่าภาคอุตสาหกรรม ภาคการผลิตจะสามารถปรับตัวได้ หรือภาครัฐจะเข้ามาช่วยเหลือ เยียวยา ชดเชยผลกระทบเหล่านั้นในภาพรวมการทำความตกลงเขตการค้าเสรี

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นกลไกของรัฐที่ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า เพียงหน่วยงานเดียว ซึ่งมีการดำเนินงานครอบคลุมในการช่วยเหลือเกษตรกร ผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งจากทางตรงและทางอ้อม และภาคส่วนอื่น ๆ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนความร่วมมือในการ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้และข้อมูล เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน อีกทั้งยังทำหน้าที่ประสานความ ร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ส่งผลให้มีเกษตรกรที่ได้รับ

ผลกระทบจากการ เปิดเสรีการค้า ทั้งจากสินค้าเกษตรที่อยู่ในกลุ่มกำหนดโควตาภาษี (Tariff Rate Quota: TRQ) และสินค้า เกษตรอื่น ๆ เช่น สินค้าปศุสัตว์(ตารางที่ 3.1 และ 3.2) ทั้งนี้ ส่วนหนึ่งเป็นเกษตรกรที่ยากจน ซึ่งเป็นกลุ่ม เปราะบางที่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ และได้รับผลกระทบทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่เป็นผล รุนแรงกว่าเกษตรกรกลุ่มอื่น ๆ

3.2.1 ผลกระทบเชิงบวกจากการเปิดเขตการค้าเสรีต่อภาคการเกษตรของไทย

1) ลดอุปสรรคทางการค้าทั้งที่เป็นอุปสรรคทางภาษี และที่มิใช่ภาษี

2) เพิ่มโอกาสการส่งออก ได้ตลาดใหม่ รวมถึงขยายตลาดเดิม

3) เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์ หรือองค์การเกษตรต่างๆ มีแรงจูงใจในเพิ่มขีด ความสามารถในการผลิต เพิ่มมูลค่าการค้าสินค้าเกษตร เพื่อส่งออกไปยังประเทศสมาชิก ทั้งที่เป็นตลาดเดิม และตลาดใหม่

4) ประเทศสมาชิกมีความร่วมมือทางด้านศุลกากร การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ข้อมูล การ ลักลอบและหลีกเลี่ยงสินค้าอันตราย สินค้าละเมิดลิขสิทธิ์ระหว่างประเทศคู่เจรจา 5) พัฒนาศักยภาพทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศคู่เจรจา และดึงดูดการลงทุนจาก ต่างประเทศ ความร่วมมือทางเศรษฐกิจอื่น ๆ เทคโนโลยีการผลิต นวัตกรรมต่างๆ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ให้ ใกล้ชิดระหว่างประเทศ

3.2.2 ผลกระทบเชิงลบจากเขตการค้าเสรีต่อภาคการเกษตรของไทย

1) เกษตรกรในประเทศไทยยังมีความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) น้อยมากและยังไม่กว้างขวาง

2) การปรับตัวของเกษตรกรไทยต่อผลกระทบจากเขตการค้าเสรี (FTA) ยังต้องใช้ระยะเวลาในการปรับตัวเพื่อรองรับผลกระทบในด้านการพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการผลิตสินค้า เพื่อให้แข่งขันกับ สินค้าจากต่างประเทศที่มีมาตรฐานและคุณภาพที่สูงกว่าประเทศไทย รวมถึงสอดรับกับกฎ ระเบียบทางการค้าใหม่ ๆ ของโลก

3) สินค้าเกษตรหลายชนิดของไทยที่เป็นที่ต้องการของต่างประเทศ ส่งออกไปยัง ต่างประเทศมากขึ้น จะสร้างแรงกดดันและส่งผลให้ราคาอาหารในประเทศเพิ่มสูงขึ้น อาทิ ข้าว มันสำปะหลัง พืช อาหารสัตว์ เป็นต้น

4) เขตการค้าเสรี (FTA) นำไปสู่การปรับลดปริมาณการและกำลังการผลิต หรือยกเลิกกิจการของเกษตรกร กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์ หรือองค์การเกษตรต่างๆ เนื่องจากสินค้าที่ผลิตไม่สามารถแข่งขันกับสินค้าจากต่างประเทศ และอาจจะส่งผลอย่างยิ่งต่อความมั่นคงทางอาหาร (Food security) ของประเทศ รวมถึงปัญหาการว่างงานของภาคการเกษตรที่มากขึ้น

5) อาจจะมีสินค้าบางประเภทที่เราได้รับผลกระทบจากมาตรการทางด้านภาษีที่ลดลง รวมถึงต้นทุนการผลิตของประเทศคู่ค้า คู่สัญญา ที่มีต้นทุนต่ำกว่าเข้ามาในประเทศได้มากขึ้น จึงทำให้สินค้าบางประเภท อาจจะไม่พร้อมที่แข่งขันในตลาดการค้าระหว่างประเทศ

6) การสวมสิทธิ์จากผลผลิตของประเทศคู่ค้าที่เข้ามายังประเทศไทย และส่งออกจากไทยไปยังประเทศคู่เจรจา จะส่งผลให้ราคาผลผลิตในประเทศมีราคาต่ำลง

การส่งออกสินค้าเกษตรไทยไปตลาดคู่ค้า FTA ช่วงเดือนมกราคม–กรกฎาคม 2568

ตารางที่ 3.1 สินค้าที่ได้รับ “ผลกระทบเชิงบวก” ต่อประเทศไทย

กลุ่มสินค้า	สถานการณ์ส่งออก	ปัจจัยสนับสนุนสำคัญ	ผลดีต่อไทย
ผลไม้สด แช่เย็น แช่แข็ง และแห้ง	ส่งออกเพิ่มขึ้น	ผลผลิตตามฤดูกาลเพิ่ม และระบบขนส่งจีน–ลาวสะดวกขึ้น	เพิ่มรายได้เกษตรกรและการค้าชายแดน
ยางพารา	ส่งออกขยายตัว	ความต้องการยางโลกเพิ่ม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมรถยนต์และรถ EV	ราคายางดีขึ้น เกษตรกรมีรายได้เพิ่ม
ไก่แปรรูป และไก่สดแช่เย็นแช่แข็ง	ส่งออกเพิ่มขึ้นมาก	ประเทศคู่แข่งมีปัญหาไข้หวัดนก ทำให้ไทยได้รับคำสั่งซื้อเพิ่ม	ไทยมีโอกาสขยายตลาดอาหาร
ผักสด แช่เย็น แช่แข็ง และแห้ง	ขยายตัวต่อเนื่อง	ผู้บริโภคญี่ปุ่นนิยมอาหารพร้อมใช้และอาหารแช่แข็งมากขึ้น	เพิ่มโอกาสส่งออกสินค้าเกษตรแปรรูป

ที่มา: ส่วนภาพรวมเศรษฐกิจการค้าและประเมินผลการเจรจา ศูนย์สารสนเทศการเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กันยายน 2568

ภาพรวมเชิงบวก การส่งออกสินค้าเกษตรของไทยไปตลาดคู่ FTA กลับมาขยายตัว (+3.5%) หลังจากที่หดตัว ต่อเนื่องตั้งแต่เดือน ม.ค. 2568 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของการส่งออกสินค้าผลไม้สด แช่เย็น แช่แข็งและแห้ง ยางพารา และไก่ อย่างไรก็ดี การส่งออกสินค้าเกษตรสำคัญบางรายการ อาทิ ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ข้าว ยังคงชะลอตัว

ตารางที่ 3.2 ข้อมูลพื้นฐานด้านการค้าสินค้า (Trade in Goods) ภายใต้ความตกลงการค้าเสรีของไทยที่มีผลบังคับใช้แล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการให้มีผลบังคับใช้

ความตกลง FTA	วันที่มีผลบังคับใช้	การลดภาษีของไทย	การลดภาษีของประเทศคู่ภาคี
อาเซียน	1 มกราคม 2536	ไทยยกเลิกภาษีนำเข้าเป็นร้อยละ 0 ตั้งแต่ปี 2553 ยกเว้น เนื้อมะพร้าวแห้ง เมล็ดกาแฟ ไม้ตัดดอก และมันฝรั่ง	- บรูไน/อินโดนีเซีย/ฟิลิปปินส์/มาเลเซีย/สิงคโปร์ ลดภาษีสินค้าส่วนใหญ่เป็นร้อยละ 0 ตั้งแต่ 2553 - กัมพูชา/ลาว/เมียนมาร์/เวียดนาม ลดภาษีสินค้าส่วนใหญ่เป็นร้อยละ 0 ตั้งแต่ 2558
อาเซียน ออสเตรเลีย-นิวซีแลนด์	12 มีนาคม 2553	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ 98.90 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 (สินค้าอ่อนไหว) เช่น สินค้า TRQ และไม้ตัดดอก (กุหลาบ กล้วยไม้ คาร์เนชั่น เบญจมาศ ลิลลี่ และอื่นๆ) ไทยคงอัตราภาษีร้อยละ 5 - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น ปลาทูน่ากระป๋อง อาหารสุนัข/แมว กากจากสตาร์ช ข้าว เพสทรีและเบเกอรี่ ซอสและของปรุงแต่ง และน้ำตาล	ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการแล้ว
อาเซียน-จีน	1 ตุลาคม 2546	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ 89.11 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 (สินค้าอ่อนไหว) เช่น สินค้า TRQ เช่น นมและครีม มันฝรั่ง หอมหัวใหญ่ ถั่วเหลือง และกาแฟ - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น ทุเรียน และผลไม้สด (ลำไย/ขนุน) มันสำปะหลัง สตาร์ช และยางธรรมชาติ (TSNR)	จีนยกเลิกภาษีร้อยละ 94.78 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่จีนไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 เช่น กาแฟ ข้าว น้ำมันปาล์ม ผลไม้ปรุงแต่ง ข้าวโพด และแป้งข้าวสาลี
อาเซียน-ญี่ปุ่น	1 มิถุนายน 2552	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ 90.7 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 (สินค้าอ่อนไหว) เช่น สินค้า TRQ ปลาและสัตว์ทะเล และนมและผลิตภัณฑ์	ญี่ปุ่นยกเลิกภาษีร้อยละ 87.1 ของรายการสินค้าทั้งหมด

ความตกลง FTA	วันที่มีผลบังคับใช้	การลดภาษีของไทย	การลดภาษีของประเทศคู่ภาคี
		- สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น กุ้งที่ปรุงแต่งหรือทำไว้ไม่ให้เสีย ปลากระป๋อง ขนมปัง ปลาปรุงแต่งชนิดบด ซอสและของปรุงแต่งสำหรับทำซอส	- สินค้าเกษตรที่ญี่ปุ่นไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 เช่น เนื้อโคกระบือ เนื้อสุกร ปลาและสัตว์ทะเล นมและผลิตภัณฑ์ ธัญพืช และข้าว
อาเซียน-เกาหลีใต้	1 มกราคม 2553	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ 84.5 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 (สินค้าอ่อนไหว) เช่น หอยนางรม นมและผลิตภัณฑ์ น้ำตาลฟรักโทส และสาหร่าย - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น ยางธรรมชาติ (TSNR) เนื้อไก่ปรุงแต่ง น้ำตาล กุ้งปรุงแต่ง และหมึกยักษ์แช่แข็ง	เกาหลียกเลิกภาษีร้อยละ 89.9 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่เกาหลีไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 เช่น เนื้อโคกระบือ เนื้อสุกร เนื้อไก่ ปลาและสัตว์ทะเล นมและผลิตภัณฑ์ หอมหัวใหญ่ กระเทียม และข้าว
อาเซียน-อินเดีย	1 มกราคม 2553	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ 83.66 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 (สินค้าอ่อนไหว) เช่น เนื้อโคกระบือ ปลา กุ้ง ไก่ นมและผลิตภัณฑ์ ชา กาแฟ ข้าว น้ำตาล น้ำมันปาล์ม และมันสำปะหลัง - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น ผักและพืชประเภทถั่ว อาหารปรุงแต่งปลาซาร์ดีนกระป๋อง และน้ำผลไม้	อินเดียยกเลิกภาษีร้อยละ 79.33 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่อินเดียไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 เช่น กาแฟ ชาดำ พริกไทย น้ำมันปาล์ม กุ้ง ไก่ นม ผัก ผลไม้ ข้าว น้ำตาล มันสำปะหลัง และยางพารา
อาเซียน-ฮ่องกง	11 มิถุนายน 2562	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ 94.26 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 (สินค้าอ่อนไหว) เช่น สินค้า TRQ ปลาแช่แข็ง บุหรี่ ขนมปัง ซอสและของปรุงแต่ง และแป้งข้าวสาลีหรือเมสลิน - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น ทุเรียนสด ข้าว เนื้อสุกรสด/แช่เย็น เนื้อไก่ปรุงแต่ง และเนื้อไก่แช่แข็ง	ฮ่องกงยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการ ตั้งแต่วันที่ความตกลงฯ มีผลบังคับใช้

ความตกลง FTA	วันที่มีผลบังคับใช้	การลดภาษีของไทย	การลดภาษีของประเทศคู่ภาคี
ไทย-ญี่ปุ่น	1 พฤศจิกายน 2550	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ 94.1 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 (สินค้าอ่อนไหว) เช่น สินค้า TRQ ปลาและสัตว์ทะเล และนมและครีม - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น กุ้งสด กุ้งแปรรูป ผลไม้เมืองร้อน ผักและผลไม้แปรรูป ผลไม้กระป๋อง ปลาปรุงแต่ง อาหารทะเลสำเร็จรูป ปลาหมึกกล้วยแช่เย็นแช่แข็ง และอาหารสุนัขและแมว	ญี่ปุ่นยกเลิกภาษีร้อยละ 88.1 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ญี่ปุ่นไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 เช่น ไก่แช่แข็ง กล้วย น้ำมันถั่วเหลืองน้ำมันรำข้าว ไก่ปรุงแต่ง น้ำผักผลไม้ และข้าว
ไทย-ออสเตรเลีย	1 มกราคม 2548	ไทยจะยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการแล้ว - สินค้าเกษตรอ่อนไหวของไทย เช่น เนื้อวัว เครื่องในวัว และนมและผลิตภัณฑ์ - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น ปลาทูนากระป๋อง ผักและผลไม้สด สับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรด อาหารสำเร็จรูป อาหารสุนัข/แมว ซอสและของปรุงแต่ง และข้าว	ออสเตรเลียยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการแล้ว
ไทย-นิวซีแลนด์	1 กรกฎาคม 2548	ไทยจะยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการแล้ว - สินค้าเกษตรอ่อนไหวของไทย เช่น นมและผลิตภัณฑ์ และเนื้อวัว - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น ปลาทูนากระป๋อง อาหารสุนัข/แมว กากจากสตาร์ช ข้าว เพสทรีและเบเกอรี่ ซอสและของปรุงแต่ง และน้ำตาล	นิวซีแลนด์ยกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการแล้ว
ไทย-เปรู	31 ธันวาคม 2554	ไทยยกเลิกภาษีสินค้ากลุ่ม Early Harvest ร้อยละ 70 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 (สินค้าอ่อนไหว) เช่น ปลาป่น สัตว์ทะเลแช่แข็ง องุ่น และธัญพืช - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น ปลาทูน่ากระป๋อง สับปะรดกระป๋อง ข้าวโพด ยางธรรมชาติ (TSNR)	เปรูยกเลิกภาษีสินค้ากลุ่ม Early Harvest ร้อยละ 70 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรที่เปรูไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 เช่น เนื้อสัตว์แปรรูป แป้งสาลี ข้าว และน้ำตาล

ความตกลง FTA	วันที่มีผลบังคับใช้	การลดภาษีของไทย	การลดภาษีของประเทศคู่ภาคี
ไทย-ชิลี	5 พฤศจิกายน 2558	ไทยยกเลิกภาษีร้อยละ 100 ของรายการสินค้าทั้งหมด - สินค้าเกษตรอ่อนไหวของไทย เช่น ปลาและสัตว์ทะเล เนื้อสัตว์แปรรูป องุ่น และไวน์และเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น ปลาทูน่ากระป๋อง สับปะรดกระป๋อง อาหารปรุงแต่ง พืชผักปรุงแต่ง และกุ้งปรุงแต่ง	ชิลียกเลิกภาษีสินค้าทุกรายการแล้ว ในปี 2566
ไทย-อินเดีย	1 กันยายน 2549	ไทยยกเลิกภาษีสินค้า 83 รายการ (กลุ่ม Early Harvest เช่น ลำไย มังคุด ทุเรียน องุ่น ข้าวสาลี ปลากระป๋อง และปูกระป๋อง) - สินค้าเกษตรที่ไทยยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 (สินค้าอ่อนไหว) เช่น อาหารทะเลแช่แข็ง (ปลา กุ้ง และปลาหมึก) - สินค้าเกษตรที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น ปลากระป๋อง และผลไม้	อินเดียยกเลิกภาษีสินค้า 83 รายการ เช่นเดียวกันกับไทย - สินค้าเกษตรที่อินเดียอ่อนไหวของอินเดีย เช่น สินค้ากลุ่มปศุสัตว์ และข้าว
RCEP	1 มกราคม 2565	ไทยผูกพันการเปิดตลาดให้กับสมาชิกแตกต่างกัน - อาเซียน/ออสเตรเลีย/นิวซีแลนด์: ร้อยละ 91.3 - เกาหลีใต้: ร้อยละ 90.3 - ญี่ปุ่น: ร้อยละ 88.5 - จีน: ร้อยละ 85.2 - สินค้าเกษตรอ่อนไหวของไทย ได้แก่ สินค้าที่เปิดตลาดเพิ่มเติมจากความตกลงฯ กับสมาชิกที่มีผลบังคับใช้แล้ว เช่น ปลาสดแช่เย็น/แช่แข็ง - สินค้าเกษตรของไทยที่คาดว่าได้ประโยชน์ เช่น สินค้าประมง แป้งมันสำปะหลัง สับปะรด น้ำมะพร้าว น้ำส้ม อาหารแปรรูป และผักและผลไม้แปรรูป	ระดับการเปิดตลาดของสมาชิก - ออสเตรเลีย ร้อยละ 92 - นิวซีแลนด์ ร้อยละ 91.8 - จีน ร้อยละ 90.5 - ญี่ปุ่น ร้อยละ 90.4 - เกาหลีใต้ ร้อยละ 90.7 สินค้าเกษตรที่ประเทศสมาชิกยังไม่ลดภาษีเป็นร้อยละ 0 - ออสเตรเลีย เช่น องุ่นแห้ง พืชผักปรุงแต่ง และน้ำผลไม้จำพวกส้มและอื่นๆ

ความตกลง FTA	วันที่มีผลบังคับใช้	การลดภาษีของไทย	การลดภาษีของประเทศคู่ภาคี
			- นิวซีแลนด์ เช่น แป้งสาลีและเมสลิน น้ำมันมะพร้าว สัตว์ทะเลแปรรูป และอาหารปรุงแต่งที่ทำจากธัญพืช - จีน เช่น เนื้อแกะ เมล็ดกาแฟ ข้าวสาลี ข้าวโพด ข้าว ถั่วเหลือง และน้ำมันจากพืช - ญี่ปุ่น เช่น สัตว์มีชีวิต (สุกร และโค) เนื้อสุกร เนื้อโคกระบือ ปลาและสัตว์ทะเล และนมและผลิตภัณฑ์ - เกาหลีใต้ เช่น สัตว์มีชีวิต (โค และสัตว์ปีก) เนื้อสุกร เนื้อโคกระบือ ปลาและสัตว์ทะเล นมและผลิตภัณฑ์ และผลไม้สด
ไทย-ศรีลังกา	3 กุมภาพันธ์ 2567	สินค้าประมง (เช่น ปลาทะเลแห้ง) หอมหัวใหญ่ เมล็ดข้าวโพดสำหรับเพาะปลูก ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง น้ำตาลและขนมจากน้ำตาล (ลงนามแล้ว ทั้งนี้รัฐบาลอยู่ระหว่างเร่งทำประชาพิจารณ์ รวบรวมความเห็นจากทุกภาคส่วน ก่อนเสนอรัฐสภาเห็นชอบ โดยคาดว่า FTA จะมีผลบังคับใช้ได้ภายในปี 2567)	ชา เมล็ดงา และสินค้าประมง
ไทย-สมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป (EFTA)	23 มกราคม 2568	- <u>สินค้าเกษตรของไทยที่คาดว่าได้ประโยชน์</u> เช่น อาหารปรุงแต่ง ผลิตภัณฑ์ปรุงรส ผัก/ผลไม้สดและแปรรูป ข้าว เนื้อสัตว์ปีกสด/แปรรูป แป้งจากธัญพืช เส้นก๋วยเตี๋ยว อาหารสุนัขและแมว	กาแฟ และสินค้าประมง (เช่น ปลาทะเลแช่แข็ง หรือเนื้อปลาแบบฟิลเล)
ไทย - ภูฏาน	4 เมษายน 2568	ผลิตภัณฑ์ข้าวสาลีและอาหารสำเร็จรูป เครื่องดื่ม และผลไม้กระป๋องและแปรรูป	ผัก ผลไม้และของปรุงแต่งที่ทำจากผักและผลไม้

ตารางที่ 3.3 ข้อมูลพื้นฐานด้านการค้าสินค้า (Trade in Goods) ภายใต้ความตกลงการค้าเสรีของไทยที่อยู่ระหว่างเจรจา

ความตกลง FTA	วันที่เริ่มเจรจา	สินค้าเกษตรไทยที่อาจได้ประโยชน์	สินค้าเกษตรไทย ที่อาจต้องเผชิญกับความท้าทาย
ไทย-สหภาพยุโรป (EU)	มีนาคม 2566	ปลาทูนากระป๋อง สับปะรดกระป๋อง ไก่ปรุงแต่ง เนื้อสัตว์ใส่เกลือ/แช่น้ำเกลือ/แห้ง/หรือรมควัน และอาหารสุนัขหรือแมว	นมและผลิตภัณฑ์ เนื้อโคและผลิตภัณฑ์ และผลไม้
BIMSTEC	กรกฎาคม 2547	ปลาแห้ง น้ำตาล น้ำอัดลม เครื่องดื่มประเภทนม น้ำมันปาล์มดิบ ยางธรรมชาติ และอาหารปรุงแต่ง	เนื้อโคและผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์นม กุ้ง ชา กาแฟ กากถั่วเหลือง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์
อาเซียน-แคนาดา	สิงหาคม 2565	สัตว์ทะเลแช่แข็ง (เช่น กุ้ง และปลาหมึก) ข้าว ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ไก่ปรุงแต่ง ปลาทูนากระป๋อง สับปะรดกระป๋อง และยางพาราธรรมชาติ	สุกรและผลิตภัณฑ์ เนื้อโค ธัญพืช (เช่น ถั่วเหลือง และข้าวสาลี) และกากน้ำมัน
ไทย-สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE)	พฤษภาคม 2566	ปลาทูนากระป๋อง อาหารทะเลแปรรูป ข้าว และเนื้อไก่และผลิตภัณฑ์	อินทผลัม ยาสูบ และชาดำ
ไทย-ปากีสถาน	ตุลาคม 2558	ข้าว น้ำตาล ไก่แช่แข็ง ไก่แปรรูป กุ้งแช่แข็ง อาหารทะเลแปรรูป และยางพารา	สินค้าประมง (เช่น กุ้ง ปู หมึกกระดอง และปลาแช่แข็ง)
ไทย-ตุรกี	กรกฎาคม 2560	มะพร้าวแห้ง ซอส อาหารสุนัขหรือแมว และอาหารสัตว์	น้ำมันพืช (เช่น น้ำมันมะกอก และน้ำมันเมล็ดทานตะวัน) ของผสมและแป้งสำหรับทำขนมแยม และน้ำผลไม้ (เช่น น้ำมะเขือเทศ)

ส่วนที่ 4

ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

4.1 ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงการสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2549 – 2569 รวมเป็นเงิน 988 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้อนุมัติงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ 35 โครงการ 13 ชนิดสินค้า ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ข้าว ชา กาแฟ มะพร้าว ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว พริกไทย ผักเมืองหนาว ถั่วเหลือง โคเนื้อ โคนม และสุกร รวมทั้งสิ้น 1,208.233 ล้านบาท โดยแยกเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย 550.528 ล้านบาท เงินยืมมีดอกเบี้ย 77.399 ล้านบาท และเงินจ่ายขาด 580.306 ล้านบาท มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือไม่น้อยกว่า 130,706 ครัวเรือน ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 เมษายน 2569 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินสดคงเหลือ จำนวน 200.721 ล้านบาท ลูกหนี้ จำนวน 289.087 ล้านบาท และทรัพย์สิน 528.018 ล้านบาท โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าพืช ได้แก่ ข้าว ชา พริกไทย ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ กาแฟ ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว และพืชผัก จากการช่วยเหลือส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น ผลผลิตมีคุณภาพสูงขึ้น สามารถพัฒนาการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนการผลิตและทำให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็ง รวมถึงสามารถขยายตลาดจนทำให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันกับสินค้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศได้ เช่น เกษตรกรผู้ปลูกข้าวที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้เพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 จากการผลิตเมล็ดพันธุ์คุณภาพดี มีผลผลิตรวมเมื่อสิ้นสุดโครงการ 34.68 ล้านตัน สามารถนำมาแปรรูปเป็นข้าวเปลือกและสีแปรสภาพเป็นข้าวสารบรรจุถุง 500 ตัน และขายเป็นข้าวเปลือกได้ 1,040 - 1,090 ตัน ซึ่งเป็นสินค้าข้าวที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน เช่น มาตรฐาน GAP Seed มาตรฐาน Organic มาตรฐาน Fair Trade มาตรฐาน ISO 22000:2005 และมาตรฐาน EU/NOP แสดงให้เห็นว่า สินค้าข้าวมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าปศุสัตว์ ได้แก่ โคเนื้อ โคนม และสุกร จากการช่วยเหลือส่งผลให้เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรสามารถพัฒนาการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนการผลิตและทำให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็ง เช่น การทำให้เกษตรกรมีความรู้และทักษะในการพัฒนาการผลิตโคเนื้ออย่างมีประสิทธิภาพ สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้สู่เกษตรกรรายอื่นได้และมีคอกกลาง (Central Feedlot) รับซื้อลูกโคหย่านมจากเกษตรกรกระจายอยู่เกือบทุกภาคของประเทศ และมีคอกกลางที่เป็นการบริหารงานร่วมกันระหว่างเอกชนกับเครือข่ายวิสาหกิจ โดยกลุ่มเกษตรกรสามารถผลิตโคพันธุ์และลูกโคที่มีคุณภาพป้อนเข้าขุนเพื่อผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพได้ 10,000 - 20,000 ตัว ต่อปี รวมถึงได้รับผลตอบแทนจากการพัฒนาพันธุ์โคกิโลกรัมละ 1 - 3 บาท ต่อกิโลกรัมน้ำหนักซากเย็น นอกจากนี้ยังมีโครงการฟาร์มสาธิตการเลี้ยงโคนมเชิงธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และสะดวกในการจัดการ ส่งผลให้มีอัตราการให้ผลผลิตน้ำนมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 20 กิโลกรัม ต่อตัวต่อวัน สามารถเป็นตัวอย่างในการพัฒนาการบริหารจัดการฟาร์มของเกษตรกร เพื่อเพิ่มปริมาณและคุณภาพน้ำนมดิบที่จะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของการเลี้ยงโคนมเชิงพาณิชย์ของเกษตรกร ทั้งนี้ ฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จะมีปริมาณน้ำนมดิบเฉลี่ย

ไม่น้อยกว่า ๔,๘๘๐ กิโลกรัมต่อตัวต่อปี ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเดิมที่มีปริมาณน้ำนมดิบเฉลี่ย ๓,๐๕๐ กิโลกรัมต่อตัวต่อปี และเกษตรกรมีรายได้เพิ่มจากจำนวนลูกโคเพศเมียที่เพิ่มขึ้นจากเดิมสัดส่วนของเพศเมียและเพศผู้ตามวิธีธรรมชาติเท่ากับ 50 : 50 เมื่อใช้เทคโนโลยีการเพิ่มจำนวนเพศเมียทำให้มีสัดส่วนเท่ากับ 70 : 30

4.2 การสนับสนุนโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ปี 2565 – 2569

การสนับสนุนโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ปี 2565 - 2569 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้อนุมัติจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ ปี 2565 และปี 2568 ปีละ 1 โครงการ ส่วนปี 2566 - 2567 และปี 2569 (ณ เมษายน 2569) ไม่มีการอนุมัติโครงการ (ตารางที่ 4.1)

ตารางที่ 4.1 โครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ปี 2565 – 2569

ปี	ผลการดำเนินงาน
2565	- อนุมัติจำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล EU/NOP ด้วยวิธีการบริหารจัดการน้ำเพื่อการทำเกษตรอินทรีย์เป็นเงินจ่ายขาด รวมเป็นเงิน 15.60 ล้านบาท - กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
2566 และ 2567	- ไม่มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ - กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
2568	- อนุมัติจำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการนำร่องศูนย์ต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด รวมเป็นเงิน 24,978,860 บาท แบ่งเป็น เงินจ่ายขาด จำนวน 17.98 ล้านบาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ยจำนวน 7 ล้านบาท - กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่ได้รับเงินจัดสรรงบประมาณ
2569	- ไตรมาส 1-2 ยังไม่มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ - กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ - มีโครงการที่อยู่ระหว่างการยื่นข้อเสนอโครงการ จำนวน 3 โครงการ รวมเป็นเงิน 134,225,400 บาท ได้แก่ (1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อคุณภาพ จังหวัดบุรีรัมย์ เสนอของบประมาณ 9,658,400 บาท (2) โครงการวิจัยและพัฒนาต้นแบบการผลิตพืชผักสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ด้วยระบบ ICM (Integrated Cropping Management) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศไทย เสนอของบประมาณ 54,567,000 บาท (3) โครงการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมต้นแบบการผลิตและแปรรูปไข่ผำอัจฉริยะครบวงจร เสนอของบประมาณ 70,000,000 บาท

4.3 ผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค จากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯประจำปี 2569

4.3.1 การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรภาครัฐ และเกษตรกร ในบทบาทนักบริหารโครงการภาคเกษตร เพื่อให้สอดคล้องตามตัวชี้วัดของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี 2569 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงกำหนดให้มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร การจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศและเพื่อให้เกษตรกร สถาบันเกษตรกรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการที่เหมาะสมครบถ้วนสมบูรณ์และได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันกับนานาประเทศ สร้างความมั่นคงและยั่งยืนในอาชีพเกษตรกรรมต่อไป ในปี 2569 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้จัดการอบรมเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการจัดการโครงการให้บุคลากรรัฐ และเกษตรกร จำนวน 4 หลักสูตร ได้แก่

1) หลักสูตร “การพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA : FTA Fund Coach Linking Minds, Growing Project” โดยมี สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรระดับเขต หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่ส่วนราชการระดับจังหวัด เข้าร่วมอบรม จำนวน 80 ราย

2) หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (เบื้องต้น)” จำนวน 2 รุ่น โดยมีเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการ จากทั้ง 2 รุ่น จำนวน 112 ราย

3) หลักสูตร “การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรไทยด้วยตลาดสมัยใหม่กับกองทุน FTA” โดยมีเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการ จำนวน 55 ราย

4) หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุน FTA (ขั้นสูง) ด้วยพลังขับเคลื่อน MOU: MOU-Driven Advanced Project” โดยมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานภาคีเครือข่าย MOU หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และเกษตรกรต้นแบบ จำนวน 70 ราย ผู้เข้าร่วมอบรมตอบแบบประเมินความพึงพอใจผ่านระบบออนไลน์ จำนวน 65 คน มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุดทั้งในด้านการบรรยาย การเสวนา รวมถึงภาพรวมการบริการและสถานที่สัมมนา มีโครงการนำเสนอทั้งหมด 13 โครงการ สามารถจับคู่กับหน่วยงานภาคีเครือข่ายได้ 10 โครงการ

4.3.2 การสร้างความร่วมมือในการพัฒนาและปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรของสินค้าที่ได้รับและกำลังจะได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ว่าด้วยการสร้างความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ให้มีศักยภาพในการแข่งขันเพิ่มขึ้นร่วมกัน ตั้งแต่ปี 2564 จำนวน 9 หน่วยงาน และในปี 2567 จำนวน 5 หน่วยงาน ทำให้ปัจจุบันกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานภาคีเครือข่ายจำนวนทั้งสิ้น 14 หน่วยงาน ได้แก่ กรมปศุสัตว์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย สภาเกษตรกรแห่งชาติ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย สหกรณ์โคเนื้อกำแพงแสน จำกัด บริษัท พรีเมี่ยม บีฟ จำกัด

กรมการข้าว (กข.) กรมวิชาการเกษตร (กวก.) บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) และสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2568 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “FTA Fund Forum: Sustainability in a VUCA World การเสวนาและจับคู่โครงการภายใต้การสนับสนุนจากกองทุน FTA: หนทางสู่ความยั่งยืนในโลกยุคผันผวน” เพื่อให้เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงานภาคีเครือข่าย 14 หน่วยงาน หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมสร้างความร่วมมือในการจัดทำโครงการที่มีศักยภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์โลกปัจจุบัน และเพิ่มโอกาสในการได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยมีการนำเสนอโครงการทั้งสิ้น 18 โครงการ ซึ่งเป็นสินค้าพืชไร่ พืชสวน พืชพลังงาน ปศุสัตว์ และประมง

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2568 คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า เห็นชอบการทบทวนแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และกลุ่มเกษตรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2568 – 2570 (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และกลุ่มเกษตรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. 2569

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2569 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง โครงการพัฒนาแนวทางความร่วมมือและยกระดับการจัดทำโครงการภายใต้พลังภาคีเครือข่ายกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อระดมความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนประสบการณ์หาแนวทางความร่วมมือในการยกระดับการเสนอโครงการ และเพิ่มโอกาสในการสร้างความร่วมมือการจัดทำโครงการ เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

4.3.3 การประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทภารกิจผลงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทภารกิจผลงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยช่องทางการเข้าถึงบริการ และข้อมูลข่าวสารของ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Website Facebook YouTube สื่อสิ่งพิมพ์ รายการต่าง ๆ หนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศ จัดตั้งกลุ่มไลน์ (Line) ประชาสัมพันธ์ ข่าวสารและตอบข้อซักถามต่าง ๆ รายงานประจำปีของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ การเป็นวิทยากรบรรยายประชาสัมพันธ์ให้ข้อมูลเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ วิธีการในการขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พร้อมทั้งตอบข้อสงสัย และกิจกรรมถ่ายทอดความรู้หัวข้อ “การขับเคลื่อนกิจกรรมอาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ” และการลงพื้นที่ติดตามโครงการ เพื่อให้ข้อมูลผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทั้งทางบวกและลบอย่างถูกต้องแก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันเกษตรกร และเกษตรกร ได้ตระหนักรับรู้และสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอและทั่วถึง

4.3.4 การสำรวจความพึงพอใจผู้รับบริการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ปี 2568 มีผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 244 คน ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ มีความพึงพอใจด้านการดำเนินงานของกองทุนฯ ในภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด คะแนนเฉลี่ย 4.80 คะแนน (ร้อยละ 96.02) เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 0.996 คะแนน โดยผลการประเมินความพึงพอใจด้านที่มีคะแนนอยู่ในระดับมากที่สุด ได้แก่ ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่/บุคลากร และด้านความเชื่อมั่น

หลักความคุ้มค่า ได้คะแนนเฉลี่ย 4.83 รองลงมา ได้แก่ ด้านข้อมูลจากการให้บริการ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.82 ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ด้านความเชื่อมั่นหลักนิติธรรม และด้านความเชื่อมั่นหลักความรับผิดชอบได้คะแนนเฉลี่ย 4.81 ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ มีความประทับใจในการให้บริการของเจ้าหน้าที่กองทุนฯ ที่ให้บริการด้วยความเป็นมิตรและเป็นกันเอง สามารถให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นประโยชน์ และสามารถตอบข้อซักถามได้อย่างทันท่วงที มีการติดตามความก้าวหน้าของโครงการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการเสนอให้กองทุนฯ จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์สัญจร เพื่ออบรมให้ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนฯ ตลอดจนชี้แจงหลักเกณฑ์และแนวทาง การดำเนินงานแก่หน่วยงานในระดับภูมิภาค รวมถึงให้กำหนดระยะเวลาในการพิจารณาโครงการให้ชัดเจน และให้เจ้าหน้าที่จัดประชุมชี้แจงวิธีการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นระบบ ในการนี้ ผลคะแนนความพึงพอใจดังกล่าวได้บรรลุตามเกณฑ์ตัวชี้วัดประเมินผลกองทุนฯ ที่ระดับ 5 และได้รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ ตลอดจนความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 เพื่อทราบแล้ว

ตารางที่ 4.2 สรุปผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ปี 2568

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ย ปี 2567	คะแนนเฉลี่ย ปี 2568	ระดับ	ข้อคิดเห็นจากการสอบถาม
1. ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่/บุคลากร ได้แก่ บริการด้วยความสุภาพ และมีอัธยาศัยดี สะดวก รวดเร็ว กระตือรือร้นในการให้บริการ ดูแลเอาใจใส่ ให้คำแนะนำ และตอบข้อซักถามได้อย่างดี	4.74	4.83	มากที่สุด	1. จุดเด่นของการบริการที่ประทับใจ เจ้าหน้าที่ให้บริการด้วยความเป็นมิตรและเป็นกันเอง พร้อมให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นประโยชน์ โดยดำเนินการด้วยความรวดเร็วและตอบสนองต่อข้อซักถามได้อย่างทันท่วงที ทั้งยังให้ความช่วยเหลือในทุกประเด็นที่อาจเป็นอุปสรรคในการดำเนินงาน ด้วยความเต็มใจและมีอัธยาศัยดี แม้ในกรณีที่เกิดปัญหาหรือข้อขัดข้องเกี่ยวกับข้อเสนอโครงการ เจ้าหน้าที่ก็สามารถให้คำแนะนำและสนับสนุนการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการลงพื้นที่ติดตามความก้าวหน้าของโครงการอย่างต่อเนื่อง 2. ข้อควรปรับปรุง 2.1 ควรพิจารณาเพิ่มการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องให้แก่สถาบัน หน่วยงาน และกลุ่มเกษตรกรในพื้นที่อย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง 2.2 ควรส่งเสริมและเปิดโอกาสให้เกษตรกรได้รับความรู้ และคำแนะนำที่เหมาะสมเกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัย 2.3 เพิ่มความรู้ด้านการเงิน และการตลาดแพลตฟอร์มออนไลน์ ลงลึกมากขึ้น 2.4 ควรกำหนดระยะเวลาในการพิจารณาและระยะเวลาการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการอนุมัติโครงการ
2. ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ มีขั้นตอนที่ชัดเจนเข้าใจง่ายและไม่ซับซ้อน ความสะดวกในการรับบริการข้อมูล/ค้นหาข้อมูลต่างๆ ระยะเวลาในการขอรับบริการจากเจ้าหน้าที่ ระยะเวลาในการพิจารณาอนุมัติให้การสนับสนุนโครงการที่ขอรับความช่วยเหลือมีความเหมาะสม มีการติดตามความก้าวหน้าและแจ้งผลการดำเนินการ รวมถึงความครบถ้วนถูกต้อง และน่าเชื่อถือของการให้บริการ	4.69	4.81	มากที่สุด	
3. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ได้แก่ เครื่องมืออุปกรณ์ทันสมัยสะดวก ช่องทางการให้บริการของกองทุนฯ	4.79	4.74	มากที่สุด	
4. ด้านข้อมูลจากการให้บริการ ได้แก่ ครบถ้วนถูกต้อง คุ้มค่า ประโยชน์นำไปปฏิบัติได้	4.73	4.82	มากที่สุด	
5. ความเชื่อมั่นหลักนิติธรรม	4.76	4.81	มากที่สุด	
6. ความเชื่อมั่นหลักคุณธรรม	4.79	4.80	มากที่สุด	

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ย ปี 2567	คะแนนเฉลี่ย ปี 2568	ระดับ	ข้อคิดเห็นจากการสอบถาม
7. ความเชื่อมั่นหลักความโปร่งใส	4.76	4.78	มากที่สุด	โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่ข้อกลาง ซึ่งปัจจุบันใช้ระยะเวลานาน อาจส่งผลให้สูญเสียโอกาสและความสามารถในการแข่งขัน 2.5 พิจารณาแนวทางในการเปิดโอกาสให้กลุ่มเกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนโดยตรง โดยไม่จำเป็นต้องผ่านหน่วยงานของรัฐ 3. เหตุผลที่หน่วยงานของท่านไม่ได้รับการบริการจากกองทุนฯ 3.1 ไม่มีการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานส่วนภูมิภาค 3.2 ไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบที่ส่งโครงการไปยังกองทุนฯ 3.3 การเขียนโครงการไม่ชัดเจน เหตุผลและข้อมูลไม่เพียงพอและไม่ตรงกับวัตถุประสงค์ของกองทุน 4. ข้อเสนอแนะ 4.1 ควรมีการจัดกิจกรรมสัญจรเพื่ออบรมและประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุน รวมถึงหลักเกณฑ์และแนวทางการดำเนินงานของกองทุนให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับท้องถิ่นได้รับทราบอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
8. ความเชื่อมั่นหลักความมีส่วนร่วม	4.77	4.79	มากที่สุด	
9. ความเชื่อมั่นหลักความรับผิดชอบ	4.86	4.81	มากที่สุด	
10. ความเชื่อมั่นหลักความคุ้มค่า	4.62	4.83	มากที่สุด	

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ย ปี 2567	คะแนนเฉลี่ย ปี 2568	ระดับ	ข้อคิดเห็นจากการสอบถาม
				4.2 อยากให้เจ้าหน้าที่กองทุนฯ มีความชัดเจนในหัวข้อที่จะให้การติดตามประเมินผล หรือมีการประชุมเจ้าหน้าที่ร่วมกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนด้านการประเมินผลที่ถูกต้อง 4.3 ควรมีการกำหนดระยะเวลาในการพิจารณาแต่ละโครงการให้ชัดเจน โดยระบุกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการดำเนินการอนุมัติโครงการ เช่น ภายในระยะเวลาไม่เกินกี่เดือนหรือกี่ปี
ภาพรวมของการให้บริการทุกด้าน	4.75 (95.06)	4.80 (96.02)	มากที่สุด	

ตารางที่ 4.3 แนวทางการแก้ไขปัญหาข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปีบัญชี 2568 – 2569

ข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีบัญชี 2568	แนวทางการแก้ไขปัญหาข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีบัญชี 2568 - 2569
ข้อเสนอแนะ 1. ควรมีการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เชิงรุกในระดับภูมิภาค เช่น กองทุนสัญจร เพื่อทำหน้าที่อบรมและประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุน รวมถึงหลักเกณฑ์และแนวทางการดำเนินงานของกองทุนให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับภูมิภาคได้รับทราบอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง 2. อยากให้มีความชัดเจนในในการติดตามประเมินผลและการประชุมเจ้าหน้าที่เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน	แนวทางแก้ไข 1. กองทุนฯ มีการดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานระดับภูมิภาค สำนักงานงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 และ มีการขับเคลื่อนกิจกรรมอาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ผ่านกลไกเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในการดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์สัญจรเชิงรุกในระดับภูมิภาค 2. กองทุนฯ มีการให้จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่และเกษตรกรในหลักสูตรการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ความรู้

ข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีบัญชี 2568	แนวทางการแก้ไขปัญหาข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีบัญชี 2568 - 2569
3. ควรมีการกำหนดกรอบระยะเวลาการพิจารณาแต่ละโครงการให้ชัดเจน โดยระบุกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการดำเนินการอนุมัติโครงการ เช่น ภายในระยะเวลาไม่เกินกี่เดือนหรือกี่ปี	และเสริมสร้างศักยภาพแก่เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานภาครัฐ เพื่อใช้ในการติดตาม กำกับดูแล และประเมินผลการดำเนินโครงการที่ได้รับการอนุมัติสนับสนุนจากกองทุนฯ โดยมีการเชิญเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญด้านการติดตามและประเมินผล จากศูนย์ประเมินผล สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมาเป็นวิทยากรถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง และจะมีการปรับแบบฟอร์มในการรายงานผลรายไตรมาสเพื่อให้มีความชัดเจนมากขึ้น 3. กองทุนฯ ปรับปรุงการพิจารณาโครงการ โดยกำหนดกรอบเวลาที่กองทุนฯ ดำเนินการเฉลี่ยไม่เกิน 90 วัน ในการอนุมัติโครงการ โดยมีขั้นตอนในเสนอโครงการพร้อมกำหนดกรอบระยะเวลา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผู้เสนอโครงการว่ามีความพร้อมมากน้อยแค่ไหน โดยกองทุนฯ มีการเตรียมการในการพิจารณาในแต่ละโครงการ เพื่อสนับสนุนให้มีความรวดเร็ว ช่วยเหลือเกษตรกรให้ดำเนินการสนับสนุนโครงการต่างๆ

4.3.5 ผลการประเมินการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ได้กำหนดเกณฑ์ชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี 2568 โดยแบ่งเกณฑ์วัดการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติการ ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง และด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง ประกอบด้วย ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน 16 ตัวชี้วัด

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2568 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีผลการประเมินการดำเนินงานเฉลี่ย 4.4741 คะแนน ซึ่งเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนตามเกณฑ์มาตรฐานตั้งแต่ ระดับ 3.0000 คะแนนขึ้นไป) โดยมีคะแนนในแต่ละด้าน (ตารางที่ 4.4) ดังนี้

ตารางที่ 4.4 ผลการประเมินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี 2568

ผลการประเมินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ร้อยละ	คะแนนประเมิน
1. ด้านการเงิน	20	3.9640
2. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	15	5.0000
3. ด้านการปฏิบัติการ	15	5.0000
4. ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน	15	4.3167
5. ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง	10	4.8375
6. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง	10	3.0000
คะแนนรวม	100	4.4741

4.3.6 สรุปผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตามเป้าหมายประสงค์/เป้าหมายหลัก

1) ช่วยเหลือเกษตรกรในการสนับสนุนเงินทุนเป็นค่าใช้จ่ายให้หน่วยงานราชการและสถาบันเกษตรกรรับไปดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรไม่น้อยกว่า 10 โครงการ

1.1) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้การสนับสนุน (2565 - 2568) จำนวน 2 โครงการ คือ โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล EU/NOP ด้วยวิธีการบริหารจัดการน้ำเพื่อการทำเกษตรอินทรีย์ และโครงการนำร่องต้นแบบกรผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายของกองทุนที่กำหนดเป้าหมายสนับสนุนเงินทุนให้หน่วยงานราชการและสถาบันเกษตรกรไปดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรไม่น้อยกว่า 10 โครงการ ดังนั้น ปี 2569 จึงปรับลดเป้าหมายการสนับสนุนเงินทุนไม่น้อยกว่า 3 โครงการ ซึ่งหน่วยงานต่าง ๆ ได้ยื่นข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนแล้ว จำนวน 3 โครงการ โดยมีข้อเสนอโครงการที่ได้เข้าสู่กระบวนการประชุมพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ 1 โครงการ และคณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการฯ 2 โครงการ รวมทั้งหมด 3 โครงการ ปรากฏว่าทั้ง 3 โครงการ ที่ประชุมมีมติไม่เห็นชอบการอนุมัติโครงการ เนื่องจากบางโครงการผลลัพธ์ยังไม่ปรากฏความพร้อมในการนำไปใช้เชิงพาณิชย์ หรือขยายผลใน

ระดับที่สามารถช่วยเหลือเกษตรกรให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับสินค้านำเข้าจากต่างประเทศภายใต้กรอบความตกลงการค้าเสรีได้อย่างเป็นรูปธรรม บางโครงการผู้เสนอโครงการไม่ได้ปรับปรุงแก้ไขตามความเห็นของคณะอนุกรรมการฯ บางโครงการขอรับเงินสนับสนุนเป็นจำนวนที่สูงโดยไม่ได้แสดงให้เห็นว่าสามารถเพิ่มมูลค่าให้เกิดผลเชิงพาณิชย์อย่างเป็นรูปธรรม

ปัจจุบันมีข้อเสนอโครงการที่อยู่ระหว่างการประชุมหารือเพื่อหาข้อมูลเพิ่มเติม จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อคุณภาพ จังหวัดบุรีรัมย์ เสนอของบประมาณ 9,658,400 บาท 2) โครงการวิจัยและพัฒนาต้นแบบการผลิตพืชผักสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ด้วยระบบ ICM (Integrated Cropping Management) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศไทย เสนอของประมาณ 54,567,000 บาท และ 3) โครงการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมต้นแบบการผลิตและแปรรูปไข่ผำอัจฉริยะครบวงจร เสนอของบประมาณ 70,000,000 บาท

2) ผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders) ได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่งเงินทุนในอีก 6 ปีข้างหน้า ไม่น้อยกว่า 1,500 ราย

จำนวนผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ที่ได้รับประโยชน์จากการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2565 - 2569 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,970 ราย ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้จำนวน 1,500 ราย รายละเอียด ดังนี้

ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 306 ราย คิดเป็นร้อยละ 20.40
ปีงบประมาณ 2566 จำนวน 492 ราย คิดเป็นร้อยละ 32.80
ปีงบประมาณ 2567 จำนวน 672 ราย คิดเป็นร้อยละ 44.80
ปีงบประมาณ 2568 จำนวน 300 ราย คิดเป็นร้อยละ 20.00
ปีงบประมาณ 2569 จำนวน 200 ราย อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูล

ทั้งนี้ ไม่นับรวมจำนวนผู้ที่เคยได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

3) การบริหารจัดการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่ยอมรับและเกิดความพึงพอใจต่อผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders)

3.1) มีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีธรรมาภิบาล

3.2) มีกระบวนการพิจารณาและสนับสนุนโครงการที่ชัดเจน ตรงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ข้อบังคับของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

3.3) มีช่องทางการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นจากเกษตรกรและผู้เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึงและเหมาะสม

3.4) เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุน มีความพึงพอใจในขั้นตอนการเข้าถึงและการให้บริการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

3.5) หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องยอมรับในบทบาทและกลไกการทำงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในการลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

3.6) มีการติดตามประเมินผลที่สะท้อนถึงประสิทธิภาพและความคุ้มค่าของการใช้เงินกองทุน

4) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึงจากผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร

4.1) มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ที่ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

4.2) หน่วยงานภาครัฐและเอกชนรับรู้บทบาทของกองทุนปรับฯ ในการส่งเสริมการปรับเปลี่ยนการผลิตให้สอดคล้องกับบริบทเศรษฐกิจและตลาดโลก

4.3) เกษตรกรมีความเข้าใจในเป้าหมาย แนวทาง และโอกาสในการเข้าร่วมโครงการที่สนับสนุนโดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

4.4) เกิดเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และเกษตรกรในการขับเคลื่อนการปรับโครงสร้างการผลิตอย่างเป็นรูปธรรม

4.5) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีภาพลักษณ์ที่ดี ทำให้กลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความเชื่อมั่นในองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการยกระดับภาคเกษตรของประเทศ

4.3.7 สรุปผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตามผลผลิต (Output)

1) ผลผลิต (Output) จำนวนโครงการ/เกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวนโครงการที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการโครงการประกอบไปด้วย

ปีงบประมาณ 2565 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีโครงการที่ให้การสนับสนุน 1 โครงการ คือ โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล EU/NOP ด้วยวิธีการบริหารจัดการน้ำเพื่อการทำเกษตรอินทรีย์ งบประมาณ 15,598,853 บาท

ปีงบประมาณ 2566 และ 2567 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่มีโครงการที่ให้การสนับสนุน

ปีงบประมาณ 2568 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีโครงการที่ให้การสนับสนุน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการนำร่องศูนย์ต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด งบประมาณ 24,978,860 บาท

ปีงบประมาณ 2569 มีโครงการที่อยู่ระหว่างการยื่นข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนโครงการ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อคุณภาพ จังหวัดบุรีรัมย์ เสนอของบประมาณ 9,658,400 บาท 2) โครงการวิจัยและพัฒนาต้นแบบการผลิตพืชผักสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ด้วยระบบ ICM (Integrated Cropping Management) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศไทย เสนอของประมาณ 54,567,000 บาท และ 3) โครงการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมต้นแบบการผลิตและแปรรูปไข่ผำอัจฉริยะครบวงจร เสนอของบประมาณ 70,000,000 บาท

2) จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือ แยกออกเป็น 3 ส่วน ประกอบไปด้วย

2.1) เกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือทางการเงินผ่านการสนับสนุนโครงการประมาณปีละ 40 ราย จำนวนสะสม 5 ปี (ปี 2565 - 2569) ประมาณ 200 ราย

2.2) เกษตรกรที่ผ่านการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของกองทุนประมาณปีละ 230 ราย จำนวนสะสม 5 ปี (ปี 2565 - 2569) ประมาณ 1,150 ราย

2.3) เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร ที่กองทุนให้คำแนะนำและให้คำปรึกษาในการจัดทำข้อเสนอโครงการประมาณปีละ 100 ราย จำนวนสะสม 5 ปี (ปี 2565 - 2569) ประมาณ 500 ราย

ทั้งนี้ ผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders) ได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่งเงินทุนประมาณปีละ 200 ราย จำนวนสะสม 5 ปี (2565 - 2569) ประมาณ 1,970 ราย

4.3.8 สรุปผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตามผลลัพธ์ (Outcome)

ผลลัพธ์ (Outcome) เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีขีดความสามารถในการแข่งขันสามารถลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้

1) ภาพรวมโครงการสนับสนุน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้สนับสนุนโครงการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการเกษตร โดยเน้นการปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงและลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ผ่านการลดต้นทุนการผลิต เพิ่มผลผลิต และพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานตามความต้องการตลาด รวมถึงส่งเสริมการรวมกลุ่มและสร้างเครือข่ายเกษตรกร สหกรณ์ และวิสาหกิจชุมชน

2) ผลการดำเนินงานในช่วงปี 2565 - 2569 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สนับสนุน 2 โครงการ ผลลัพธ์ของดำเนินงานโครงการ มีดังนี้

2.1) โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล EU/NOP ด้วยการบริหารจัดการน้ำเพื่อเกษตรอินทรีย์

(1) ลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้ในระดับหนึ่ง

(2) ยกระดับมาตรฐานการผลิตข้าวจากระบบเดิมสู่ระบบเกษตรอินทรีย์

(3) ลดหรือเลิกใช้สารเคมีทางการเกษตร ใช้ปุ๋ยอินทรีย์และวิธีควบคุมศัตรูพืชแบบชีวภาพ

(4) การจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดสารปนเปื้อน และไม่กระทบระบบนิเวศ

2.2) โครงการนำร่องศูนย์ต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด เนื่องจากโครงการอยู่ในช่วงเริ่มดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงาน ซึ่งเมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จคาดว่าจะเกิดผลลัพธ์ ดังนี้

(1) การปรับโครงสร้างการผลิต 1) เกษตรกรนำความรู้ไปใช้ในแปลงผลิตของตนเองทำให้สามารถจัดการผลิตได้อย่างเหมาะสม 2) มีผลผลิตเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 200 กก./ไร่ ภายในปีที่ 5 3) วิสาหกิจชุมชนฯ และเครือข่ายผลิตเมล็ดพันธุ์ฯ ลดต้นทุนแรงงานจากการใช้เครื่องจักรกลการเกษตร และ 4) เพิ่มมูลค่าเมล็ดถั่วเหลืองตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด เพิ่มขึ้น จาก 20-22 บาท เป็น 50-55 บาท/กก.

(2) ลดผลกระทบจากการค้าเสรี 1) วิสาหกิจชุมชนฯ มีเมล็ดพันธุ์ถั่วเหลืองชั้นพันธุ์จำหน่ายสำหรับปลูกหลังนาพื้นที่ 500 ไร่ ในปีที่ 2-4 และสามารถลดต้นทุนค่าเมล็ดพันธุ์ 2) วิสาหกิจชุมชนฯ บริหารจัดการและผลิตเมล็ดพันธุ์ถั่วเหลืองเพื่อใช้หมุนเวียนในพื้นที่ได้เพียงพอตั้งแต่ปีที่ 4 สร้างความยั่งยืน สามารถพึ่งพาตนเองได้ และใช้วัตถุดิบในการผลิตในพื้นที่ ลดผลกระทบจากเขตการค้าเสรี และ 3) เกษตรกรสมาชิกโครงการฯ มีส่วนร่วมในการผลิตและมีแหล่งปุ๋ยอินทรีย์ และชีวภัณฑ์สำหรับใช้ในแปลงถั่วเหลืองในพื้นที่ลดต้นทุนค่าปุ๋ยและชีวภัณฑ์ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

(3) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน 1) วิสาหกิจชุมชนฯ มีสภาพคล่อง สามารถบริหารและสร้างมูลค่าเพิ่มจากเมล็ดพันธุ์ ปัจจัยการผลิตทำให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน 2) ต้นแบบการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนของวิสาหกิจฯ ในการผลิตถั่วเหลืองหลังนาในระบบเกษตรอินทรีย์สากล

3) วิสาหกิจฯและเกษตรกร สามารถชำระหนี้คืนหมดได้ในปีที่ 5 และ 4) ขยายพื้นที่ปลูกและการขยายลงทุนในการผลิตเมล็ดพันธุ์เพื่อจำหน่ายให้เกษตรกร

3) ปัญหาและอุปสรรคที่พบ ปี 2569 ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายสนับสนุนโครงการไม่น้อยกว่า 3 โครงการ เนื่องจาก

3.1) เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรยังไม่สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการได้อย่างเหมาะสม

3.2) ผลลัพธ์ของโครงการยังไม่ปรากฏความพร้อมในการนำไปใช้เชิงพาณิชย์ได้อย่างเป็นรูปธรรม หรือขยายผลในระดับที่สามารถช่วยเหลือเกษตรกรให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ

3.3) ผู้เสนอโครงการไม่ปรับปรุงแก้ไขหรือไม่มีข้อมูลตามความเห็นของคณะอนุกรรมการฯ

3.4) ผู้เสนอโครงการขรับเงินสนับสนุนเป็นจำนวนที่สูงโดยไม่ได้แสดงให้เห็นว่าสามารถเพิ่มมูลค่าให้เกิดผลเชิงพาณิชย์อย่างเป็นรูปธรรม

3.5) ขาดหน่วยงานรัฐที่เหมาะสมมาเป็นเจ้าของโครงการ

3.6) และกลุ่มเป้าหมายยังไม่รับรู้ภารกิจและเงื่อนไขของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง

4) แนวทางแก้ไขและกิจกรรมที่ดำเนินการ

4.1) จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำข้อเสนอโครงการ” เพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ในการเขียนข้อเสนอให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

4.2) ขยายความร่วมมือ (MOU) หน่วยงานภาคีเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนและพัฒนาขีดความสามารถของเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบ

4.3) จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุน FTA (ขั้นสูง) ด้วยพลังขับเคลื่อน MOU: MOU-Driven Advanced Project”

4.4) ประชาสัมพันธ์เชิงรุกไปยังหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มการรับรู้และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย

4.5) การขับเคลื่อนกิจกรรมอาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (อสก.) ผ่านกลไกเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์ภารกิจ และหลักเกณฑ์การเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง

5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาต่อไป

5.1) เพิ่มการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ควรมีการสื่อสารที่ชัดเจนและต่อเนื่องกับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อให้เข้าใจภารกิจและเงื่อนไขของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง

5.2) สนับสนุนการจัดทำข้อเสนออย่างเข้มข้น โดยการเพิ่มจำนวนและความถี่ของการอบรมเชิงปฏิบัติการ รวมถึงมีทีมงานให้คำปรึกษาและช่วยเหลือด้านเทคนิคในการจัดทำข้อเสนอ

5.3) ขยายความร่วมมือกับภาคีเครือข่าย โดยเพิ่มหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มโอกาสในการหาผู้ร่วมดำเนินโครงการและเจ้าของโครงการที่เหมาะสม

5.4) ติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง โดยการมีระบบติดตามผลการดำเนินงานของโครงการอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการสนับสนุนในอนาคต

5.5) ส่งเสริมการรวมกลุ่มและสร้างเครือข่าย โดยการสนับสนุนการรวมกลุ่มเกษตรกรและสร้างเครือข่ายพันธมิตร เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและการต่อรองในตลาดการค้าเสรี

ส่วนที่ 5

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis) และการวิเคราะห์ SWOT Analysis

5.1 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis) คือ บุคคล คณะบุคคล องค์กร หน่วยงานสถาบัน หรือชุมชนที่เกี่ยวข้อง ที่มีอิทธิพลไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม มากหรือน้อยต่อความสำเร็จ ความล้มเหลว หรือความอยู่รอดขององค์กร การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทำให้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถตอบสนองตรงต่อความต้องการ และได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

5.1.1 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร

5.1.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กรที่มีอิทธิพล หรือได้รับผลประโยชน์ หรือให้ความสนใจต่อองค์กร

5.1.3 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรงที่เป็นผู้รับบริการ

ตารางที่ 5.1 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย “ภายในองค์กร”

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความสำคัญ
1. ผู้บริหาร - คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - คณะอนุกรรมการฯ ทั้ง 5 คณะ	1. กำหนดนโยบาย ระเบียบ ทิศทางการดำเนินงาน 2. ควบคุมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 3. พิจารณาอนุมัติโครงการ/แผนงาน/ติดตามผลโครงการ 4. กำหนดแผนงาน/ติดตามผล 5. กำกับดูแล เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานภายในกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 6. ติดตามการทำงาน ของเจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 7. เป็นผู้นำหน่วยงานให้ขับเคลื่อนตามนโยบาย
2. เจ้าหน้าที่ - ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร - ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง 2. มีบทบาทในการคัดเลือก/วิเคราะห์โครงการ 3. ให้บริการ/แนะนำ/ประสานงาน/ติดตาม 4. ออกหนังสือเร่งรัดติดตามการชำระเงินคืน 5. นำนโยบายแปลงไปสู่การปฏิบัติ 6. เป็นผู้ขับเคลื่อน
3. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ส่วนงานภายในสำนักงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร	1. ติดตามประเมินผลโครงการ 2. ตรวจสอบผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

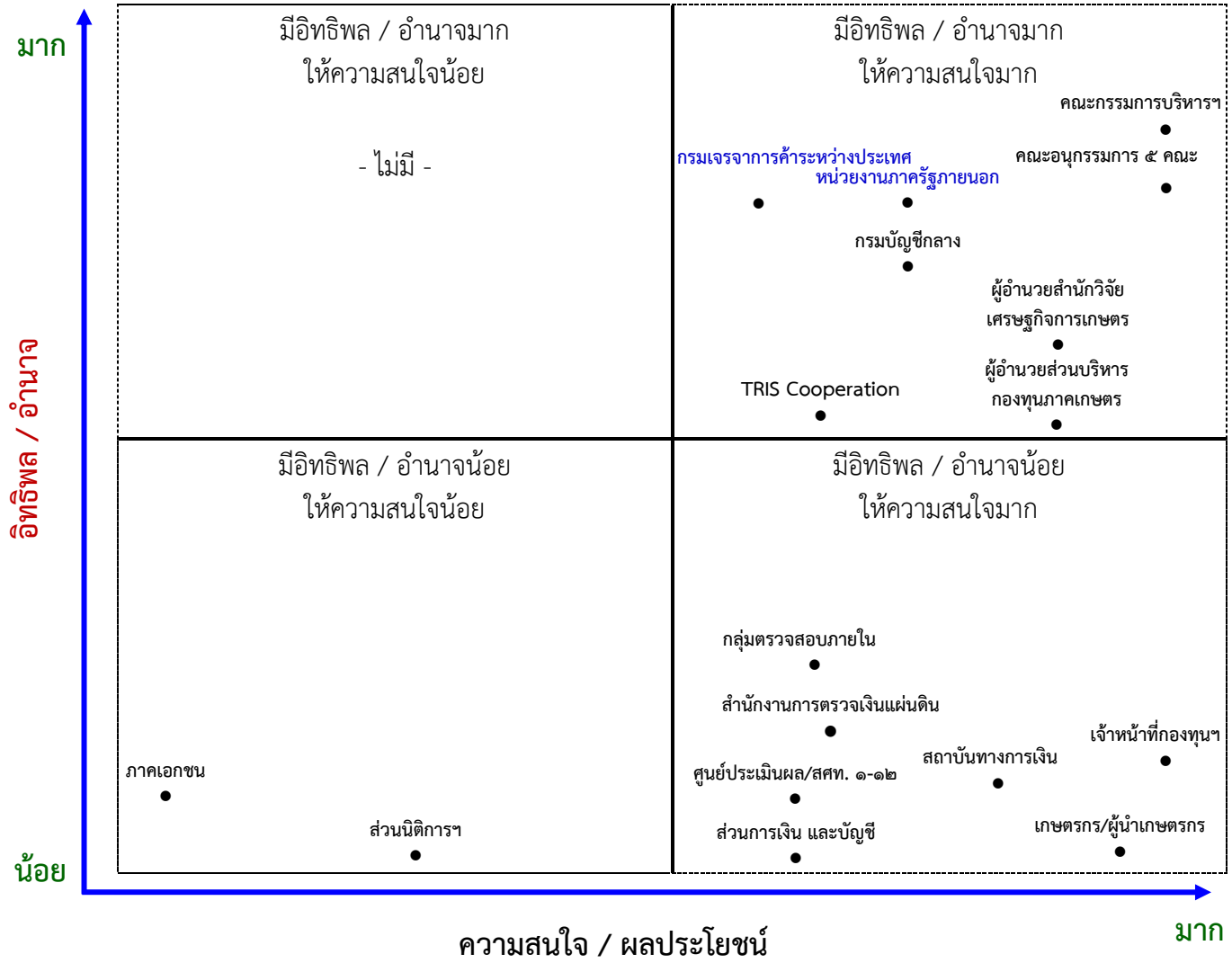
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความสำคัญ
- ศูนย์ประเมินผล - สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1 - 12 - กลุ่มตรวจสอบภายใน - ส่วนนิติการ วินัย และส่งเสริมคุณธรรม - ส่วนการเงิน และบัญชี	3. ให้คำแนะนำ แก้ไขปัญหาด้านกฎหมาย ระเบียบ 4. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ตารางที่ 5.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย “ภายนอกองค์กร”

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความสำคัญ
1. เกษตรกร	1. ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า 2. เป็นผู้ขอรับการสนับสนุนโครงการจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 3. เป็นผู้ชำระเงินคืน
2. ผู้นำสถาบันเกษตรกร/ศกอ.	เป็นผู้นำเกษตรกร ประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจให้องค์กร
3. สถาบันทางการเงิน หรือกองทุนที่มีลักษณะเดียวกัน เช่น ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)/ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เป็นต้น	1. เป็นสถาบันที่ให้สินเชื่อเกษตรกร 2. มีข้อมูลเกษตรกร 3. มีแนวทางการดำเนินงานที่สามารถใช้เป็นตัวอย่างหรือแนวทางปฏิบัติ รวมถึงให้คำแนะนำหรือข้อเสนอแนะทางการเงินได้
4. หน่วยงานภาครัฐภายนอก - หน่วยงานราชการ - สถาบันการศึกษา	เป็นหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการ และติดตามโครงการของเกษตรกรที่ได้รับเงิน
5. กรมบัญชีกลาง/บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ควบคุมการใช้งบประมาณกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และเป็นผู้ประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน
6. สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	ตรวจสอบการใช้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
7. กรมเจรจาการค้าภายใน	ให้ความรู้เกี่ยวกับการเปิดเสรีการค้า และผลกระทบต่อสินค้าเกษตร
8. ภาคเอกชน	สนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รวมทำ MOU การบูรณาการงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ตารางที่ 5.3 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยตรงที่เป็น “ผู้รับบริการ”

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความสำคัญ
1. เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร เกษตรกรผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าทั้งทางตรง และทางอ้อม	1. เป็นผู้ขอรับการสนับสนุนโครงการ และงบประมาณจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 2. เป็นผู้เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ และปรับเปลี่ยนอาชีพจากการผลิตสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ



ภาพที่ 5.1 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)
ที่มา: ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร (2569)

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis) จำแนกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีอิทธิพล/ อำนาจมาก และให้ความสนใจมาก ได้แก่ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ/ คณะอนุกรรมการทั้ง 5 คณะ/ กรมบัญชีกลาง/ TRIS Cooperation/ ผู้อำนวยสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร/ หน่วยงานภาครัฐภายนอก/ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ

2) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีอิทธิพล/ อำนาจมาก และให้ความสนใจน้อย

- ไม่มี –

3) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีอิทธิพล / อำนาจน้อย และให้ความสนใจมาก ได้แก่ เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ/ เกษตรกร/ ผู้นำเกษตรกร/ กลุ่มตรวจสอบภายใน/ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน/ ศูนย์ประเมินผล/ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1 – 12/ สถาบันการเงิน/ ส่วนการเงิน และบัญชี

4) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีอิทธิพล / อำนาจน้อย และให้ความสนใจน้อย ได้แก่ ส่วนนิติการ วินัยและส่งเสริมคุณธรรม/ ภาคเอกชน

5.2 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค จากปัจจัยทั้งภายใน และภายนอก

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร (Environmental Analysis) มีดังนี้

5.2.1 สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environmental Analysis)

1) จุดแข็ง (Strength: S)

S1 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีโครงสร้างการดำเนินงานที่ชัดเจน บริหารโดยคณะกรรมการบริหาร โดยมีเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นประธาน และมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นมา 5 คณะ เพื่อช่วยในการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยทำหน้าที่พิจารณาและเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ทำให้ขับเคลื่อนงานได้อย่างรอบคอบ มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมในทุกมิติ โดยเฉพาะการอนุมัติโครงการเป็นโครงการที่มีความเหมาะสมสามารถดำเนินการได้จริง และเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกร

S2 ผู้บริหารระดับสูงของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยมีการติดตามผลความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

S3 บุคลากรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ส่วนใหญ่เป็นบุคคลที่มีความรู้ทักษะ และประสบการณ์ที่ดี เหมาะสม และมีความสามารถหลากหลายด้าน สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบได้ดี และจัดการปัญหาได้อย่างทันท่วงที

S4 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร โดยสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรซึ่งทำหน้าที่เป็นฝ่ายเลขานุการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีประสบการณ์ความชำนาญทางด้านการศึกษาวิจัย การวิเคราะห์โครงการด้านเศรษฐกิจการเกษตร และมีผลงานศึกษาวิจัยเป็นจำนวนมาก

S5 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ ในการบริหารจัดการงานในองค์กร ทำให้งานมีประสิทธิภาพ และสำเร็จลุล่วงตามเวลา

S6 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถช่วยเหลือสนับสนุนด้านเงินทุนให้กับเกษตรกรได้ตลอดทั้งปี โดยไม่ต้องรอการตั้งงบประมาณประจำปี ซึ่งการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถดำเนินการได้เร็วกว่าการของบประมาณปกติ และไม่มีต้นทุนทางการเงิน เนื่องจากไม่ต้องเสียดอกเบี้ยจากการระดมทุนเพื่อนำเงินไปจัดสรรในโครงการต่าง ๆ

S7 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถให้เงินสนับสนุนช่วยเหลือเกษตรกรเพื่อการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย ครอบคลุมในทุก ๆ ประเด็นปัญหา อีกทั้งเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ยังสามารถนำไปช่วยเหลือเกษตรกรได้ทั้งในรูปเงินจ่ายขาดและเงินทุนหมุนเวียนปลอดดอกเบี้ย

S8 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการจัดทำคู่มือและแผนการปฏิบัติงานการติดตามเร่งรัดการชำระ และเริ่มทำมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงมีช่องทางการชำระเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ หลายช่องทาง

S9 หน่วยงานภายในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร พร้อมให้การสนับสนุนงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทั้งด้านข้อมูลและเทคนิควิชาการต่าง ๆ

2) จุดอ่อน (Weakness: W)

W1 การเสนอขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กำหนดให้เกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร ต้องจัดทำโครงการเสนอผ่านหน่วยงานของรัฐ ตั้งแต่ระดับภูมิภาคถึงส่วนกลาง ส่งผลให้เกษตรกรหรือองค์กรเกษตรกร ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ไม่สามารถเข้าถึงกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้โดยตรง ประกอบกับหน่วยงานในระดับภูมิภาคส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจกะบวนการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงไม่เกิดการนำเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

W2 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นองค์กรที่อยู่ในระบบราชการ ทำให้การปฏิบัติงานด้านต่างๆ ต้องอิงกฎ ระเบียบของทางราชการที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้การปฏิบัติงานในบางครั้งเกิดความล่าช้า เพราะต้องผ่านกระบวนการขั้นตอนต่างๆ จำนวนมาก และในบางครั้งไม่มีความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน เช่น กระบวนการขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีขั้นตอนที่ซับซ้อน ใช้ระยะเวลานาน ทำให้ไม่มีผู้เสนอขอรับการสนับสนุนโครงการจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

W3 วัฒนธรรมขององค์กรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ยังไม่มีกระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้ และประสบการณ์การทำงานจากรุ่นสู่รุ่น ขาดความต่อเนื่องในการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) ทำให้ความรู้บางอย่างขาดหายไป ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ในรุ่นต่อ ๆ ต้องเรียนรู้งานใหม่ตั้งแต่เริ่มต้น ทำให้เกิดความล่าช้าและเสียเวลา และบางครั้งอาจเกิดความผิดพลาดจากองค์ความรู้ที่ขาดหาย

W4 ผู้ปฏิบัติงาน และผู้เกี่ยวข้องมีประสบการณ์น้อย เนื่องจากมีการโยกย้ายตำแหน่งบ่อย จึงต้องเรียนรู้งานใหม่ตั้งแต่เริ่มต้น ทำให้เกิดความล่าช้าในการนำองค์ความรู้ต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน และอาจเกิดข้อผิดพลาดในการทำงานได้

W5 จำนวนบุคลากรไม่สอดคล้องกับภารกิจงานที่เพิ่มขึ้น เช่น ต้องได้รับอนุมัติโครงการอย่างน้อย 50 ล้านบาทต่อปี การติดตามเงินคืนจากโครงการที่ได้รับการอนุมัติ การติดตามและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการ การรายงานตามตัวชี้วัด รวมทั้ง การจัดประชุม/อบรม/สัมมนา/การประชาสัมพันธ์ โดยจำนวนอัตรากำลังที่มีอยู่จริงยังไม่ครบตามกรอบของโครงสร้างหน่วยงาน จึงทำให้ภาระงานของแต่ละบุคคลมากเกินไป

W6 ระเบียบ ข้อบังคับ ไม่สอดคล้องกับเหตุการณ์ปัจจุบัน

W7 การเก็บเงินคืนจากลูกหนี้ ไม่เป็นไปตามแผนการชำระเงินที่กำหนดไว้

W8 เครื่องมือ อุปกรณ์ การดำเนินงานขาดความทันสมัย และไม่เพียงพอ ยังไม่มีระบบการติดตามประเมินผลโครงการแบบ Online ที่สามารถรายงานผลที่เป็นข้อมูลปัจจุบัน (Realtime) ข้อมูลด้านการเงินมีปริมาณมากต้องจัดเก็บทั้งอดีตและปัจจุบัน ส่งผลต่อการบันทึกข้อมูลในระบบ GFMIS อาจเกิดความผิดพลาดได้ ขาดระบบจัดเก็บ บันทึกควบคุมข้อมูลครุภัณฑ์ สินทรัพย์ รวมถึงฐานข้อมูลเกษตรกรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ขาดความเชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่น ๆ

W9 การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ยังไม่ทั่วถึง และยังไม่ตรงกับกลุ่มเป้าหมายซึ่งเป็นเกษตรกร และผู้ประกอบการด้านเกษตรกรรมที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

5.2.2 สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environmental Analysis)

1) โอกาส (Opportunities: O)

O1 ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561 - 2580) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ได้ให้ความสำคัญกับการยกระดับความสามารถในการแข่งขัน ควบคู่กับการสร้างความมั่นคงทางอาหารและสร้างรายได้ให้กับประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรฯ

O2 รัฐมีนโยบายส่งเสริมการเปิดเสรีทางการค้า (FTA) ส่งผลให้สินค้าเกษตรในหลายชนิดสินค้าได้รับผลกระทบไม่มีความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าในกลุ่มอ่อนไหว 23 รายการ จึงเป็นโอกาสสำหรับกองทุน FTA ซึ่งมีวัตถุประสงค์เป็นการเฉพาะในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าในการช่วยเหลือเกษตรกร และเป็นที่สนใจของเกษตรกรและรัฐบาลเป็นลำดับแรก ๆ

O3 รัฐบาลมีนโยบายเศรษฐกิจกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศ เป็นโอกาสที่สินค้าที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อนำไปเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มจะสามารถขยายตลาดภายในประเทศได้มากขึ้น

O4 รัฐบาลมีนโยบายให้ความช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ตลอดจนการเตรียมความพร้อมและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นเครื่องมือสำคัญของรัฐในการช่วยเหลือหรือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบ

O5 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีการจัดทำยุทธศาสตร์สินค้าเกษตรหลายชนิด ซึ่งสินค้าเกษตรบางชนิดที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดตลาด เช่น ข้าว ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดส่วนใหญ่ยังขาดงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ ซึ่งส่วนราชการที่เกี่ยวข้องสามารถขอใช้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อนำไปสนับสนุนในโครงการฯ ต่าง ๆ ภายใต้ยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้

O6 เกษตรกรรายย่อย และกลุ่มเกษตรกร กลุ่มเปราะบางที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าทั้งทางตรง และทางอ้อม ยังมีเป็นจำนวนมาก

O7 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

O8 มีระบบติดตาม ตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก

O9 Internet/Intranet รวมถึงเทคโนโลยีการสื่อสารชนิดอื่นๆ สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการให้และแลกเปลี่ยนข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว และกว้างขวาง โดยมีต้นทุนต่ำ

2) อุปสรรค (Threats: T)

T1 รัฐบาลมุ่งหวังผลการเยียวยา ช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สูงมาก ในขณะที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีงบประมาณจำกัดไม่เพียงพอต่อการพัฒนา หรือเปลี่ยนแปลง หรือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบที่มีอยู่เป็นจำนวนมากได้

T2 เกษตรกรส่วนใหญ่สูงอายุ และกว่าร้อยละ 90 จบการศึกษาต่ำกว่าระดับประถมศึกษา และเป็นเกษตรกรรายย่อยที่มีฐานะยากจน รวมทั้งขาดการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งทำให้ไม่มีอำนาจในการต่อรอง ส่งผลให้ยากต่อการปรับเปลี่ยนหรือยอมรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ รวมถึงไม่สามารถเขียนหรือจัดทำข้อเสนอโครงการหรือวางแผนการผลิตด้วยตนเอง

T3 หน่วยงานรัฐไม่มีความมั่นใจในศักยภาพหรือขีดความสามารถของเกษตรกรผู้เสนอโครงการ เนื่องจากเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า เป็นเกษตรกรรายย่อยไม่มีคุณสมบัติเพียงพอที่จะได้รับอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งเกษตรกรเหล่านี้เป็นกลุ่มเป้าหมายที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาพเกษตรฯ จะต้องให้การสนับสนุน

T4 ข้อเสนอโครงการส่วนใหญ่เป็นการขอรับเงินแบบจ่ายขาดในงบประมาณที่สูง และไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างชัดเจน

T5 เกษตรกรส่วนใหญ่ไม่ได้จดบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับการผลิตและการตลาด โดยเฉพาะเรื่องต้นทุนการผลิต ทำให้ไม่สามารถวิเคราะห์ประเมินผลได้อย่างถูกต้องแม่นยำ

T6 เกษตรกรไม่มีความรู้ ความเข้าใจ และความสนใจด้านการตลาด ผลิตในรูปแบบเดิมที่ตนเองถนัด

T7 สินค้าที่ไทยผลิตและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็น Primary Product มีการสร้างมูลค่าเพิ่มไม่มาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าเกษตร

T8 การผลิตภาคเกษตร ยังคงพึ่งพาธรรมชาติเป็นสิ่งสำคัญ ทำให้ควบคุมและคาดการณ์คุณภาพและปริมาณผลผลิตได้ยาก

T9 ระบบ Logistics ของไทย from Farm to Table ไม่ได้รับการพัฒนายังคงมีต้นทุนการขนส่งที่สูงมากเมื่อเทียบกับประเทศอื่น ๆ

T10 ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้าเกษตร

T11 การเปลี่ยนแปลงทางสังคมจากสังคมเกษตรกรรม เป็นสังคมอุตสาหกรรม

T12 ภัยพิบัติต่าง ๆ ต่าง เช่น ภัยธรรมชาติ สงครามโรคระบาด และการคุกคามต่อความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีแนวโน้มมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและการตลาดของผู้ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงไม่สามารถส่งเงินคืนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้ตามแผนที่กำหนด

T13 พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป

T14 ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต

T15 เกษตรกรใช้เงินผิดวัตถุประสงค์โครงการ ขาดวินัยในการชำระหนี้

T16 มีหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เกษตรกรจำนวนมากที่ยังไม่รู้จักและรับรู้ข้อมูลข่าวสารของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

จากจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ทั้งหมด จึงได้คัดเลือกและจัดกลุ่ม จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่สำคัญ และส่งผลกระทบต่อภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้แก่

(1) จุดแข็ง ได้แก่ กองทุนฯ สามารถให้เงินสนับสนุนช่วยเหลือเกษตรกร ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย ครอบคลุมในทุก ๆ ประเด็น ทั้งในรูปแบบเงินจ่ายขาด และเงินทุนหมุนเวียนปลอดดอกเบี้ย **(2) จุดอ่อน** ได้แก่ (2.1) การเก็บเงินคืนจากลูกหนี้ไม่เป็นไปตามแผนการชำระเงินที่กำหนด (2.2) เครื่องมือไม่ทันสมัย ไม่เพียงพอ ไม่ Online ไม่ Realtime และ (2.3) การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง และไม่ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย **(3) โอกาส** ได้แก่ (3.1) รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการเปิดเสรีทางการค้า (FTA) (3.2) รัฐบาลมีนโยบายให้ความช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจาก FTA (3.3) เกษตรกรรายย่อย และกลุ่มเกษตรกรกลุ่มเปราะบางที่ได้รับผลกระทบจาก FTA ทั้งทางตรง และทางอ้อม ยังมีเป็นจำนวนมาก และ (3.4) กองทุนฯ มีบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนภารกิจกองทุนฯ และ **(4) อุปสรรค** ได้แก่ (4.1) หน่วยงานรัฐไม่มีความมั่นใจในศักยภาพของเกษตรกรผู้เสนอโครงการ (4.2) ข้อเสนอโครงการขอรับเงินแบบจ่ายขาดในงบประมาณที่สูง และไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักของกองทุนฯ (4.3) ภัยพิบัติต่างส่งผลกระทบต่อผู้ได้รับเงินจึงไม่สามารถคืนเงินได้ตามแผน (4.4) เกษตรกรใช้เงินผิดวัตถุประสงค์ ขาดวินัยในการชำระหนี้ และ (4.5) หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เกษตรกรไม่รู้จักกองทุนฯ

การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 - 2570 (ฉบับทบทวน) จึงได้นำเอาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค มากำหนดเป็นกลยุทธ์ต่าง ๆ ในการวิเคราะห์ TOWS Matrix (ตารางที่ 5.4) ดังนี้

1) จุดแข็งและโอกาสกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงรุก SO (SO Strategies)

2) จุดอ่อนและโอกาสกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO)

3) จุดแข็งและอุปสรรคกำหนดเป็นกลยุทธ์ตั้งรับ (ST)

4) จุดอ่อนและอุปสรรคกำหนดเป็นกลยุทธ์แก้ปัญหา (WT)

ซึ่งได้นำไปกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 – 2570 (ฉบับทบทวน) ต่อไป

ตารางที่ 5.4 ผลการวิเคราะห์ TOWS Matrix

ปัจจัยภายใน / ปัจจัยภายนอก	**จุดแข็ง (Strength: S)**	**จุดอ่อน (Weakness: W)**
โอกาส (Opportunities: O)	**กลยุทธ์เชิงรุก SO** **SO1** การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน 1) พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน (S1 S6 S7 S9 O6 O8) 2) เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล (S2 S3 S4 S5 S8 O1 O2 O3 O4 O5 O7 O9)	**กลยุทธ์เชิงพัฒนา WO** **WO1** การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ 1) ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร (W3 W4 W5 O7) 2) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (W5 W8 O8 O9) 3) ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (W2 O1) 4) พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการเกษตรกร (W1 W7 O1 O2 O3 O4 O5 O6 O7) 5) เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์ (W9 O1 O2 O4 O7)
จุดอ่อน (Weakness: W)	**กลยุทธ์เชิงตั้งรับ ST** **ST1** การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน 1) เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน (S1 S3 S5 S6 S7 S8 S9 T1 T2 T5 T12 T15) 2) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (S1 S2 S3 S4 S5 S6 S7 S8 T3 T4 T5 T12 T13 T14 T15)	**กลยุทธ์แก้ไขปัญหา WT** **WT1** การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ 1) สร้างความร่วมมือระหว่างภาครับและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร (W1 W2 W7 W8 W9 T1 T2 T3 T4 T16) 2) ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด (W7 T5 T6 T7 T8T9 T10 T11 T12 T13 T14 T15)

5.3 สมรรถนะ/ความสามารถหลัก หรือ Core Competency

สมรรถนะ/ความสามารถหลัก หรือ Core competency ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ คือ การสนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรที่ได้รับผลกระทบหรือลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับเกษตรกร ตลอดจนการปรับเปลี่ยนอาชีพจากการผลิตสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ โดยมีระบบการจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพในด้าน ข้อมูล การเงิน การบัญชี การวิเคราะห์ การติดตามและควบคุมการดำเนินงาน รวมถึงการบริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การช่วยเหลือเกษตรกรอย่างทั่วถึง

หน้าที่หลักของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีดังนี้

5.3.1 สร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรโดยการเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกร

5.3.2 วิเคราะห์ พิจารณาสินค้าและโครงการที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า รวมถึงการติดตามและประเมินผลโครงการ

5.3.3 ช่วยผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders) เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ รวมถึงการจัดสรรเงิน การเบิก-จ่ายเงิน การกำกับ ดูแลการปฏิบัติงาน การใช้เงิน และการชำระเงินคืนให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน

5.3.4 บริหารจัดการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้เป็นที่ยอมรับและเกิดความพึงพอใจต่อผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

5.3.5 ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้เป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึง

ส่วนที่ 6

แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปี 2565 – 2570

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ที่ผ่านมาทั้งผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และการประเมินศักยภาพของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ตามแนวคิด SWOT Analysis พบว่า แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ระยะยาว) พ.ศ. 2562 – 2564 (ฉบับทบทวน) ยังคงมีความเหมาะสมและสามารถใช้เป็นกรอบการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยกลยุทธ์ส่วนใหญ่ยังสอดคล้องกับบริบทการพัฒนาภาคเกษตรในปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ได้มีการทบทวนและปรับปรุงกลยุทธ์ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) นโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตลอดจนแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานมีความเชื่อมโยงบูรณาการ และเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปี 2565 - 2570 มีสาระสำคัญ ดังนี้

6.1 วิสัยทัศน์

“มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้แก่เกษตรกร ลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยมีการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล”

6.2 ค่านิยม

ค่านิยมร่วม “FTA”

F หมายถึง Fast and Fair ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว เสมอภาค ถูกต้อง และเป็นธรรม

T หมายถึง Team Work and Time ทำงานร่วมกันเป็นทีม ประสานสามัคคี ทันต่อเวลาและสถานการณ์

A หมายถึง Awakening and Accountability ตื่นตัวตื่นรู้ มีความรับผิดชอบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

6.3 พันธกิจ

สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบหรือกำลังจะได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ในการปรับโครงสร้างการผลิต ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ การแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร ตลอดจนการปรับเปลี่ยนอาชีพจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

6.4 วัตถุประสงค์

6.4.1 เพื่อให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทั้งทางตรงและทางอ้อมได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันตลอดห่วงโซ่การผลิต (Supply Chain)

6.4.2 เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีความพึงพอใจในบริการ

6.5 เป้าหมายประสงค์/เป้าหมายหลัก

6.5.1 ช่วยเหลือเกษตรกรในการสนับสนุนเงินทุนเป็นค่าใช้จ่ายให้หน่วยงานราชการและสถาบันเกษตรกรรับไปดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรไม่น้อยกว่า 10 โครงการ

6.5.2 ผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders) ได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่งเงินทุนในอีก 6 ปีข้างหน้า ไม่น้อยกว่า 1,500 ราย

6.5.3 การบริหารจัดการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่ยอมรับและเกิดความพึงพอใจต่อผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders)

6.5.4 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึงจากผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชนและเกษตรกร

6.6 ผลผลิตและผลลัพธ์

ผลผลิต (Output) จำนวนโครงการ/เกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ผลลัพธ์ (Outcome) เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีขีดความสามารถในการแข่งขัน สามารถลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้

6.7 แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 - 2570 (ฉบับทบทวน)

<u>ทิศทางการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</u>

ระยะสั้น (1 - 2 ปี 2565 - 2566) การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานองค์กร

1) การปรับโครงสร้างอัตรากำลังและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

2) การปรับรูปแบบการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

ระยะยาว (3 - 5 ปี 2567 – 2570) การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

1) การสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร เพื่อร่วมกันพัฒนาศักยภาพการแข่งขันให้เกษตรกร และสามารถจัดทำโครงการที่มีประสิทธิภาพภายใต้การสนับสนุนเงินทุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

2) การบริหารจัดการหนี้ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อดำเนินการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน และจัดทำมาตรฐานการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่จะประสบปัญหาการชำระเงินคืน

3) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลระบบติดตามประเมินผลการทำงาน ระบบจัดการความรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำมาเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

4) การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุก เพื่อให้เป็นที่รู้จักและช่วยเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้อย่างทั่วถึง

5) การสร้างความรู้ความเข้าใจแก่เกษตรกรเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 - 2570 (ฉบับทบทวน) บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้ จึงได้จัดทำประเด็นการพัฒนาขึ้น 4 ด้าน และกำหนดกลยุทธ์ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับประเด็นการพัฒนาแล้ว ดังนี้

<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 1</u> การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และปรับปรุงการบริหารจัดการ ตลอดจนการพัฒนาเกษตรกรให้มีความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมให้มีศักยภาพการแข่งขันที่ทัดเทียมหรือดีกว่าสินค้าจากต่างประเทศ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ 1.1 สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร

มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทุกข้อตกลงทางการค้า รวมทั้งการสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชน (Public Private and Partnerships) โดยการเชิญชวนให้ภาคเอกชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมสนับสนุนโครงการและกองทุนให้การสนับสนุนเงินทุนอย่างเหมาะสม ผ่านการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกร เพื่อยกระดับการพัฒนาเกษตรกรด้วยความร่วมมือจากภาครัฐ ภาคเอกชน และเครือข่าย MOU และจัดการองค์ความรู้ของกองทุนฯ ร่วมกับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้ความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานอื่น ๆ ให้ครอบคลุมทุกพันธกิจและทุกงานที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์ที่ 1.2 ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด

มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงผลกระทบทั้งทางตรง ทางอ้อม และโอกาสจากความตกลงการค้าเสรีฉบับต่าง ๆ รวมถึงความสำคัญในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพ และมาตรฐานในระดับสากลที่เป็นที่ตลาดยอมรับ และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เพื่อให้เกษตรกรมีขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด สามารถเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยจะดำเนินการจัดฝึกอบรมเกษตรกร ให้มีความรู้ความเข้าใจในสถานการณ์การผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร รวมถึงคุณภาพมาตรฐานสินค้าที่ตรงตามความต้องการในตลาดการค้าเสรี

<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 2</u> การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน

มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงผลกระทบทั้งทางตรง ทางอ้อม และโอกาสจากความตกลงการค้าเสรีฉบับต่าง ๆ รวมถึงความสำคัญในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพ และมาตรฐานในระดับสากลที่เป็นที่ตลาดยอมรับ และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เพื่อให้เกษตรกรมีขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด สามารถเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยจะดำเนินการจัดฝึกอบรมเกษตรกร ให้มีความรู้ความเข้าใจในสถานการณ์การผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร รวมถึงคุณภาพมาตรฐานสินค้าที่ตรงตามความต้องการในตลาดการค้าเสรี และดำเนินการวิเคราะห์ศักยภาพการแข่งขันของสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

กลยุทธ์ที่ 2.1 เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน

มุ่งเน้นให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีระบบการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และตรงต่อเวลา ตลอดจนมีรูปแบบที่ตรงต่อความต้องการใช้ของผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยจะดำเนินการ ดังนี้

(1) พัฒนากระบวนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

(2) การแจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ให้เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด

(3) การพัฒนารูปแบบรายงานทางการเงินให้สามารถเข้าใจง่าย

กลยุทธ์ที่ 2.2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีศักยภาพสามารถชำระเงินคืนได้ตามแผนเพื่อให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการสนับสนุนเกษตรกรรายใหม่ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี ที่ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือ และยังมีการเจรจากรอบการค้าเสรีอื่น ๆ เพิ่มเติมในอนาคต โดยจะดำเนินการบริหารจัดการหนี้ ดังนี้

(1) ติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการตามแผนชำระเงินคืน

(2) ปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน

<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน

มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการติดตามและควบคุมการใช้จ่ายเงิน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการ รวมถึงให้ความสำคัญในการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ดังนี้

กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน

มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันท่วงทีเมื่อเกิดปัญหาโดยดำเนินการ ดังนี้

(1) พัฒนากระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

(2) พัฒนากระบวนการตรวจสอบภายใน

กลยุทธ์ที่ 3.2 เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล

มุ่งเน้นการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ การพัฒนาระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ เพื่อให้มีการติดตามควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รวมถึงระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ

(2) จัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)

(3) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ โดยลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบและติดตามโครงการ

<u>ประเด็นการพัฒนาที่</u> 4 การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อให้ผู้รับบริการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตอบสนองประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ และผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กลยุทธ์ที่ 4.1 ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร

พัฒนาขีดความสามารถทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นมืออาชีพ โดยดำเนินการ ดังนี้

(1) จัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร ตลอดจนการพัฒนาการทำงานเป็นทีม และการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

(2) การจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี

(3) การพัฒนาการวางแผนและการบริหารอัตรากำลังของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(4) การทบทวนโครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(5) การส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรม

(6) พัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) การถ่ายโอนองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล และติดตามประเมินผล เสริมทักษะด้านนวัตกรรมทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน การติดตามและการประเมินผลโครงการ เทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้สำหรับการวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลโครงการ และกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนาศักยภาพบุคลากรระบบติดตามหนี้

(7) การให้ความรู้และพัฒนาบุคลากรกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

(8) การให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเครียด และการสร้างสมดุลในการทำงานและชีวิต (สมดุลชีวิต)

(9) การประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

(1) แผนปฏิบัติการดิจิทัล

- จัดเตรียมอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องและพัฒนาระบบตามแผน
- ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย (Cyber Security)
- ปรับปรุงข้อมูล Website กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
- อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)
- บุคลากรเข้าร่วมการประชุม/สัมมนา หรือเรียนรู้การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(2) จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (e-Learning และ Line Official) เพื่อให้ความรู้ ดังนี้

- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA)
- ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขการสนับสนุนเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการ
- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง
- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ
- ความรู้อื่น ๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ 4.3 ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(1) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. 2561 ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

(2) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. 2561

(3) ศึกษา ทบทวน และพัฒนารูปแบบการสนับสนุนทางการเงินผ่านสถาบันการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงด้านสินเชื่อและหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL)

กลยุทธ์ที่ 4.4 พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร

มุ่งเน้นให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยดำเนินการ ดังนี้

(1) จัดทำแผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(2) จัดฝึกอบรม หลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กลยุทธ์ที่ 4.5 เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์

มุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนกระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ดังนี้

(1) การแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อบูรณาการความร่วมมือด้านการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ร่วมกัน

(2) จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์ แนะนำกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(3) จัดทำคู่มือการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(4) การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ได้แก่ Website Line Official Facebook YouTube TikTok รวมถึงสื่อสิ่งพิมพ์ รายการต่าง ๆ หนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศ เพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และทำหนังสือแจ้งเวียนองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ที่มีสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า

(5) เผยแพร่ข่าวและกิจกรรมผ่านสื่อมวลชน เช่น โทรทัศน์ วิทยุ วารสาร

(6) การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/ สถาบันการศึกษา

(7) การขับเคลื่อนกิจกรรมอาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ผ่านกลไกเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ตารางที่ 6.1 ประเด็นการพัฒนา ผลผลิต ผลลัพธ์

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 1</u> **การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ** สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และปรับปรุงการบริหารจัดการตลอดจนการพัฒนาเกษตรกรให้มีความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ให้มีศักยภาพการแข่งขันที่ทัดเทียมหรือดีกว่าสินค้าจากต่างประเทศ	**<u>กลยุทธ์ที่ 1.1</u> สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร** การสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชน (Public Private Partnerships) โดยการเชิญชวนให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและภาคเอกชนเข้าร่วมสนับสนุนโครงการและกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้การสนับสนุนเงินทุนอย่างเหมาะสม ผ่านการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกร เพื่อยกระดับการพัฒนาเกษตรกรด้วยความร่วมมือจากภาครัฐ ภาคเอกชน และเครือข่าย MOU และจัดการองค์ความรู้ของกองทุนฯ ร่วมกับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้ความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานอื่น ๆ ให้ครอบคลุมทุกพันธกิจและทุกงานที่เกี่ยวข้อง	1. หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและภาคเอกชนให้การสนับสนุนการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และจัดทำโครงการพัฒนาสินค้าเกษตรเป้าหมาย 2. มีแผนความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีเพื่อพัฒนาสินค้าเกษตรเป้าหมาย 3. องค์ความรู้ของกองทุนฯ ร่วมกับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้ความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานอื่น ๆ	สินค้าเกษตรมีขีดความสามารถการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น และผลผลิตตรงตามความต้องการของตลาด
	(1) ดำเนินการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	- จัดกิจกรรม 1 ครั้ง/ปี - จำนวนโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสม และได้รับการพิจารณาจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	<u>กลยุทธ์ที่ 1.2</u> ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด ให้เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการผลิตสินค้าเกษตรให้ตรงตามความต้องการของตลาด ผลักดันให้เกษตรกรได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตในระดับสากลที่ตลาดยอมรับเพื่อให้เกษตรกรมีขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด โดยจะดำเนินการจัดฝึกอบรมเกษตรหลักสูตร “การวิเคราะห์การผลิตและการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร” รวมถึงดำเนินการวิเคราะห์ศักยภาพการแข่งขันของสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า	เอกสาร/คู่มือการวิเคราะห์และการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและความได้เปรียบโดยเปรียบเทียบรายสินค้า	1. เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า 2. เกษตรกรมีความรู้เกี่ยวกับการวางแผนการผลิตสินค้าเกษตรที่ตรงกับความต้องการของตลาด 3. เกษตรกรได้รับรู้เกี่ยวกับสถานการณ์ แนวโน้มและทิศทางความต้องการของตลาดการพัฒนาสินค้าเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และมาตรฐานสินค้าที่ตลาดต้องการ จากผลการวิเคราะห์ศักยภาพการแข่งขันของสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า 4. เกษตรกรผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาด สามารถจำหน่ายสินค้าเกษตรได้อย่างยั่งยืน และสินค้าเกษตรที่ได้รับการเพิ่มมูลค่า จะมีขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาด และสินค้าสามารถจำหน่ายได้ในราคาสูงขึ้น
<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 2</u> การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน มุ่งเน้นให้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เกิดประโยชน์กับหน่วยราชการและเกษตรกร เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเพื่อลด	**<u>กลยุทธ์ที่ 2.1</u> เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน** มุ่งเน้นให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีระบบการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และตรงต่อเวลา ตลอดจนมี รูปแบบที่ตรงต่อความต้องการใช้ของผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง		
	(1) พัฒนากระบวนการการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระบบการจ่ายและรับเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	การจ่าย และรับเงิน มีความสะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้
	(2) แจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการชำระหนี้ ให้เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กำหนด	ระบบการแจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการชำระหนี้	การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการชำระหนี้เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการฯ กำหนด

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกกรอบข้อตกลงและสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตร โดยพิจารณาวิเคราะห์โครงการที่ขอสนับสนุนเงินอย่างรอบคอบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(3) พัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน	รูปแบบการรายงานทางการเงินรายเดือนและรายไตรมาส ในลักษณะ Infographic ที่มีความน่าสนใจและเข้าใจง่าย	ผู้บริหารสามารถเข้าใจรายงานทางการเงินได้ง่าย และสามารถนำข้อมูลไปใช้เพื่อการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง
	<u>กลยุทธ์ที่ 2.2</u> เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีศักยภาพสามารถชำระเงินคืนได้ตามแผนทำให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการสนับสนุนเกษตรกรรายใหม่ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี ที่ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือ และยังมีการเจรจากรอบการค้าเสรีอื่น ๆ เพิ่มเติมในอนาคต		
	(1) ติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการตามแผนชำระเงินคืน	คู่มือ และกระบวนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการ	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประสบความสำเร็จในการเก็บหนี้เป็นไปตามแผน
	(2) มาตรการปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	หลักเกณฑ์ และแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้ของเกษตรกร สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	เกษตรกรได้รับการฟื้นฟู และยกระดับศักยภาพให้สามารถชำระหนี้โครงการได้จนครบตามแผน
<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 3</u> พัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน ให้ความสำคัญกับการติดตามและควบคุมการใช้จ่ายเงิน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการ รวมถึงให้ความสำคัญในการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงาน กิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล	**<u>กลยุทธ์ที่ 3.1</u> พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน** มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันท่วงทีเมื่อเกิดปัญหา		
	(1) พัฒนากระบวนการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	- คู่มือการกำกับดูแล - แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันท่วงทีเมื่อเกิดปัญหา
	(2) พัฒนากระบวนการการตรวจสอบภายใน	มีการตรวจสอบภายในประจำปี	การปฏิบัติงานกองทุนเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้
	<u>กลยุทธ์ที่ 3.2</u> เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล มุ่งเน้นการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ การพัฒนาระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการเพื่อให้มีการติดตามควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ		
	(1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รวมถึงระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ	ระบบฐานข้อมูลโครงการ	ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการสามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันท่วงทีเมื่อเกิดปัญหา

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	(2) จัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)	- มีการอบรมผู้รับผิดชอบโครงการ 1 ครั้ง/ปี - จำนวนผู้เข้ารับการอบรม	ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ ได้รับความรู้ความสามารถในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการและการใช้เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	(3) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ โดยลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบและติดตามโครงการ	- เจ้าหน้าที่มีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานทุกไตรมาส - ผู้บริหารลงพื้นที่ติดตาม 1 ครั้ง/ปี	- หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ - ได้รับทราบปัญหาอุปสรรคของโครงการและสามารถนำข้อค้นพบไปปรับใช้กับโครงการอื่นๆ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นและสามารถเชื่อมโยงกับการบริหารงานได้อย่างเป็นรูปธรรม
<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 4</u> **การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ** ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อให้ผู้รับบริการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตอบสนองประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ และผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับ	**กลยุทธ์ที่ 4.1 ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร** พัฒนาขีดความสามารถทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นมืออาชีพ		
	(1) จัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากรตลอดจนการพัฒนาการทำงานเป็นทีม และการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ดังนี้ - การจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี - การพัฒนาการวางแผนและการบริหารอัตรากำลังของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - การทบทวนโครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - การส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรม - การให้ความรู้และพัฒนาบุคลากรกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) - การให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเครียด และการสร้างสมดุลในการทำงานและชีวิต (สมดุลชีวิต) - การประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	1. เอกสาร/คู่มือการวิเคราะห์สินเชื่อโครงการ (ความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อยกระดับความได้เปรียบในการแข่งขันและความได้เปรียบโดยเปรียบเทียบ) 2. การวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงของโครงการที่ได้รับสินเชื่อแล้ว (Trigger Point) 3. คู่มือการวิเคราะห์ความพร้อมด้านบริการ ติดตามสินเชื่อของหน่วยงานคู่สัญญา 4. คู่มือการวิเคราะห์งบการเงินของโครงการที่ได้รับสินเชื่อแล้ว 5. มีแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล และแผนปฏิบัติงานประจำปีที่มีคุณภาพ	บุคลากรมีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล เป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการ

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	(2) จัดกิจกรรม KM และติดตามประเมินผล เสริมทักษะด้านนวัตกรรมทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน การติดตามและการประเมินผลโครงการ เทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้สำหรับการวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลโครงการ และกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	6. จำนวนหลักสูตรการพัฒนา 7. จำนวนผู้เข้ารับการพัฒนา	
	(3) พัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) การถ่ายโอนองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล (4) พัฒนาศักยภาพบุคลากรระบบติดตามหนี้	- ระบบการจัดการความรู้ (KM) - บุคลากรผู้รับผิดชอบงานติดตามหนี้ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะด้านการติดตามและเร่งรัดหนี้	มีองค์ความรู้ที่ครบถ้วนสามารถถ่ายโอนความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล และบุคลากรสามารถนำความรู้เหล่านั้นไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล
	(3) การศึกษาดูงานกองทุนอื่น ๆ เช่น กองทุนพัฒนาสหกรณ์ (กพส.) เป็นต้น	กิจกรรมศึกษาดูงานกองทุนอื่น 1 ครั้ง/ปี	บุคลากรได้รับการพัฒนาให้มีมุมมอง ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
	กลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร จัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การอำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการ ตลอดจนมีสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารที่ง่ายต่อการตัดสินใจที่มั่นคงและมีความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)		
	(1) แผนปฏิบัติการดิจิทัล ดำเนินการ ดังนี้ - จัดเตรียมอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องและพัฒนาระบบตามแผน - ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย (Cyber Security) - พัฒนา Website กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ e-Project (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน) - บุคลากรเข้าร่วมการประชุม/สัมมนา หรือเรียนรู้การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (2) ผู้รับบริการสามารถเสนอโครงการเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้เกิดความรวดเร็วในการให้บริการของกองทุน ช่วยลดระยะเวลาในการพิจารณาและอนุมัติโครงการ (3) ช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการจัดทำเอกสารเพื่อเสนอโครงการมายังกองทุน (4) เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบติดตามเพื่อแจ้งเตือนความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้	1. ระบบการคุ้มครอง/ รักษาความปลอดภัย ข้อมูลทางไซเบอร์ (Cyber Security) จำนวน 1 ระบบ และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์ 2. อบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน) ที่มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ที่ประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (1) ศูนย์รวมข้อมูล (Information Center)	ระบบสารสนเทศมีประสิทธิภาพสามารถอำนวยความสะดวกให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนผู้บริหารมีข้อมูลที่ง่ายต่อการตัดสินใจที่ถูกต้อง - ทำให้เกิดความรวดเร็วในการให้บริการของกองทุน ช่วยลดระยะเวลาในการพิจารณาและอนุมัติโครงการ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการจัดทำเอกสารเพื่อเสนอโครงการมายังกองทุน - สามารถติดตามและแก้ไขปัญหาโครงการที่มีความเสี่ยงได้ทันท่วงที และลดจำนวนโครงการที่มีโอกาสผิดนัดชำระหนี้

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
		(2) ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (3) ระบบการบันทึก และควบคุมฐานข้อมูลรายการทรัพย์สิน พัสดุ และครุภัณฑ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 3. ระบบติดตามแจ้งเตือนความเสี่ยงการผิดนัดชำระหนี้	
	(2) จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (e-Learning และ Line Official) เพื่อให้ความรู้ ได้แก่ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) - ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขการสนับสนุนเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการ - ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น	- หลักสูตร e-Learning การจัดการความรู้ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวน 6 ชุดองค์ความรู้ - การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Line Official 1 ครั้ง/สัปดาห์	เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่อง - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) - ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขการสนับสนุนเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการ - ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น
	กลยุทธ์ที่ 4.3 ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ		
	(1) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. 2561 ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	- การประชุมทบทวนข้อบังคับ - ข้อบังคับกองทุนฯ หรือระบบบริหารหนี้ได้รับการปรับปรุง	ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เอื้อต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	(2) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. 2561 ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน (3) ปรับปรุงข้อบังคับกองทุนฯ หรือระบบบริหารหนี้ให้รองรับการดำเนินงานในอนาคต (4) ศึกษา ทบทวน และพัฒนารูปแบบการสนับสนุนทางการเงินผ่านสถาบันการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงด้านสินเชื่อและหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL)		

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	กลยุทธ์ที่ 4.4 พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร มุ่งเน้นให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยดำเนินการ		
	(1) จัดทำแผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	จำนวนครั้งของการให้คำแนะนำ/สรุปการประชุม/ข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ/e-mail/จดหมาย/Line ฯลฯ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	(2) จัดฝึกอบรมหลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ)	- จำนวนผู้เข้ารับการอบรม - จำนวนผู้มีความรู้เพิ่มมากขึ้น - จำนวนโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสม และได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	กลยุทธ์ที่ 4.5 เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์ มุ่งเน้นของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก		
	(1) การแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อบูรณาการความร่วมมือด้านการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ฯ ร่วมกัน	- การเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ฯ กับหน่วยงานภาคีเครือข่ายความร่วมมือในการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 1 ครั้ง/ปี	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักของหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ประเด็นการพัฒนา	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	(2) จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์ แนะนำกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (3) จัดทำคู่มือการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (4) การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ได้แก่ Website Line Official Facebook YouTube TikTok รวมถึงสื่อสิ่งพิมพ์ รายการต่าง ๆ หนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศ เพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และทำหนังสือแจ้งเวียนองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ที่มีสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า (5) เผยแพร่ข่าวและกิจกรรมผ่านสื่อมวลชน เช่น โทรทัศน์ วิทยุ วารสาร (6) การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกร/ สถาบันเกษตร/ มหาวิทยาลัย	- การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักผ่านหลากหลายช่องทาง ตรงกลุ่มเป้าหมาย - กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีภาพลักษณ์ที่ดี และมีความน่าเชื่อถือขององค์กร - แผ่นพับ และโปสเตอร์ รวม 3,000 ฉบับ - คู่มือ 500 เล่ม - ข้อมูลข่าวสารผ่าน Line Official 1 ครั้ง/สัปดาห์ - ข่าวผ่านสื่อมวลชน 1 ครั้ง/ปี - ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ 1 ครั้ง/ไตรมาส	ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกร ผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า
	(7) การดำเนินการขับเคลื่อนกิจกรรมอาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ผ่านกลไกเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	อาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ได้รับการอบรมจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวนอย่างน้อย 10 คน/ปี	

ตารางที่ 6.2 แผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ระยะยาว) พ.ศ. 2565 – 2570 (ฉบับทบทวน)

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td colspan="4"><u>ประเด็นการพัฒนาที่ 1</u> การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ</td></tr>
<tr><td><u>กลยุทธ์ที่ 1.1</u>
สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร</td><td>(1) แผนงานประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อเกษตรกรยั่งยืน
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อร่วมกันพัฒนาภาคเกษตรกรรมให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน
<u>เป้าหมาย</u> มีการประชุมสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชนทางด้านการเกษตร ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. จัดตั้งคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 65</td><td>คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือฯ 1 คณะ</td></tr>
<tr><td>2. จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพิ่มเติม</td><td>ต.ค. 66 - ก.ย. 67</td><td>บันทึกความร่วมมือ 1 ฉบับ</td></tr>
<tr><td>3. จัดสัมมนาความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน</td><td>ต.ค. 66 - ก.ย. 67</td><td>สัมมนา 1 ครั้ง</td></tr>
<tr><td>4. ทบทวนบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (ดำเนินการก่อน MOU หมดอายุ)</td><td>ต.ค. 68 - ก.ย. 69</td><td>ทบทวน 1 ครั้ง</td></tr>
<tr><td>5. จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือใหม่ ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2570 – 2574)</td><td>ต.ค. 69 - ก.ย. 70</td><td>บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ 1 ฉบับ</td></tr>
<tr><td>5. จัดทำแผนงาน/โครงการ ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนทางด้านการเกษตร</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td>แผนงาน/โครงการความร่วมมือ 1 แผนงาน/โครงการ</td></tr>
<tr><td>6. ประชุม/สัมมนาร่วมกันระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อจัดทำโครงการร่วมมือระหว่างภาครัฐ และเอกชน</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td>ประชุม 1 ครั้ง</td></tr>
<tr><td>7. กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้การสนับสนุนโครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td>โครงการที่เกิดจากความร่วมมือ 1 โครงการ</td></tr>
</table>
</td><td>ปี 2565 = 10,000 บาท
ปี 2566 = 300,000 บาท
ปี 2567 = 105,454 บาท (ประชุม ลงนาม MOU เพิ่มเติมและจัดสัมมนา)
ปี 2568 = 49,400 บาท (ประชุม)
ปี 2569-2570 = 66,100 บาท/ปี (ประชุม)
ปี 2569 = 100,000 บาท (สัมมนา)
ปี 2570 = 150,000 บาท/ (ลงนาม MOU ใหม่)</td><td>น.ส. มณีวรรณ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

<u>หมายเหตุ</u>
ปี 2569
1. มีค่าสัมมนาภาคีเครือข่าย MOU เพื่อเตรียมความพร้อมการลงนาม MOU ปี 2570</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>(2) กิจกรรมการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาโครงการที่มีความเหมาะสมกับเกษตรกรที่มีศักยภาพ และหน่วยงานภาครัฐที่พร้อมรับผิดชอบโครงการ และได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
เป้าหมาย มีการจัดกิจกรรมการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) 1 ครั้ง/ปี
<table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>1. ประสานกับหน่วยงาน MOU ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อคัดกรองรายชื่อ เกษตรกร/ผู้แทนเกษตรกร และเจ้าหน้าที่ที่สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 70</td><td>รายชื่อ เกษตรกร/ผู้แทนเกษตรกร และเจ้าหน้าที่ที่คัดกรองจากหน่วยงาน MOU</td></tr><tr><td>2. ดำเนินการจัดกิจกรรม Project Matching พร้อมกับประเมินผลการจัดกิจกรรม</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 70</td><td>จัดกิจกรรม Project Matching 1 ครั้ง</td></tr><tr><td>3. ติดตาม ประเมินผลสัมฤทธิ์ ภายหลังการจัดกิจกรรม</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 70</td><td>จำนวนโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 1 โครงการ/ปี</td></tr></table></td><td>ปี 2568 = 400,000 บาท
ปี 2569 = 200,000 บาท/ปี (ปรับงบประมาณจัดอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุน FTA (ขั้นสูง) ด้วยพลังขับเคลื่อน MOU: MOU-Driven Advanced Project)
ปี 2570 = - บาท (ปรับกิจกรรมและงบประมาณไปรวมกับการอบรมขั้นสูง)</td><td>นางอุไร และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
หมายเหตุ ปี 2569-2570 ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย</td></tr>
<tr><td>กลยุทธ์ที่ 1.2
ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด</td><td>(1) โครงการอบรมหลักสูตรการวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร
วัตถุประสงค์ เกษตรกรได้รับความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์ แนวโน้ม และทิศทางของตลาด รวมทั้งเกษตรกรผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการตลาด สามารถจำหน่ายสินค้าเกษตรได้อย่างยั่งยืน
เป้าหมาย เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าอบรมหลักสูตรฯ 1 ครั้ง/ปี ผู้อบรม 50 ราย</td><td>ปี 2568 = 291,694 บาท
ปี 2569 = 350,000</td><td>นายกฤษณะ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr>
<tr><td>1. รวบรวมข้อมูลสินค้าที่ได้รับและขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td rowspan="5">จัดอบรม 1 ครั้ง/ปี ผู้อบรม 50 ราย ผ่านการอบรมร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจในการวิเคราะห์ตลาด มีตลาดรองรับสินค้าเกษตร มีรายได้เพิ่มขึ้น และเข้าใจความต้องการของตลาด</td></tr>
<tr><td>2. คัดกรองเกษตรกรแบบมุ่งเป้า จำแนกตามกลุ่มสินค้า หรือ สถานะสินค้า ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า</td><td>ต.ค. 68 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>3. ติดต่อวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตการตลาดในสินค้าเกษตรที่จะจัดอบรม</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>4. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>5. ติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ ภายหลังการจัดอบรม</td><td>ต.ค. 68 - ก.ย. 70</td></tr>
</table>
</td><td>บาท/ปี

ปี 2570 = 511,800 บาท/ปี</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="4"><u>ประเด็นการพัฒนาที่ 2</u> การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน</td></tr>
<tr><td rowspan="2"><u>กลยุทธ์ที่ 2.1</u>
เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน</td><td>
(1) แผนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการจ่ายและรับเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ที่สะดวก ถูกต้อง และรวดเร็ว
<u>เป้าหมาย</u> มีกระบวนการการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
<table>
<tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr>
<tr><td>1. รวบรวมข้อมูลทางการเงินและการบัญชีทั้งหมดตั้งแต่ปี 2549 - ปัจจุบัน</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 67</td><td rowspan="3">มีแผนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืนเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด</td></tr>
<tr><td>2. จัดทำแผนพัฒนากระบวนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 68</td></tr>
<tr><td>3. จัดทำกระบวนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 68</td></tr>
</table>
</td><td>-</td><td>น.ส.มณีวรรณ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
<tr><td>
(2) โครงการจัดทำระบบการแจ้งเตือนการเบิกจ่าย การจ่ายเงิน และการชำระเงินคืน ติดตามเร่งรัดชำระหนี้
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กำหนด
<u>เป้าหมาย</u> กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีระบบแจ้งเตือน 1 ระบบ
<table>
<tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr>
<tr><td>1. รวบรวมข้อมูล การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 65</td><td rowspan="2">ระบบแจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืนที่มีประสิทธิภาพ 1 ระบบ</td></tr>
<tr><td>2. ออกแบบ และพัฒนาระบบการแจ้งเตือน ที่ประสิทธิภาพ และง่ายต่อการใช้ประโยชน์</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 65</td></tr>
</table>
</td><td>-</td><td>น.ส.มณีวรรณ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>(3) โครงการพัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน
วัตถุประสงค์ ผู้บริหารสามารถเข้าใจรายงานทางการเงินได้ง่าย และสามารถนำข้อมูลไปใช้เพื่อการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง
เป้าหมาย กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีรูปแบบรายงานทางการเงินรายเดือน และรายไตรมาส ในลักษณะ Infographic
<table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>1. รวบรวมข้อมูล การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 68</td><td>มีข้อมูลครบถ้วน</td></tr><tr><td>2. ออกแบบ และพัฒนารูปแบบรายงานทางการเงินที่ประสิทธิภาพ และง่ายต่อการใช้ประโยชน์</td><td>ต.ค. 68 - ก.ย. 69</td><td>มีรูปแบบการรายงานที่มีประสิทธิภาพและง่ายต่อการใช้ประโยชน์ 1 รูปแบบ</td></tr></table></td><td>-</td><td>น.ส.มณีวรรณ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
<tr><td><u>กลยุทธ์ที่ 2.2</u>
เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>(1) การบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
วัตถุประสงค์ เพื่อให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประสบความสำเร็จในการเก็บหนี้ได้เป็นไปตามแผนการชำระเงินคืน
เป้าหมาย มีคู่มือ และกระบวนการติดตามเร่งรัดชำระเงินคืน
<table><tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr><tr><td>1. จัดทำคู่มือการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน และแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงิน</td><td>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66</td><td>คู่มือ และแผน 1 เล่ม และมีการทบทวนทุกปี</td></tr><tr><td>2. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกรอบปีบัญชี</td><td>ต.ค. 66 - ก.ย. 67</td><td>คณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกปีรอบบัญชี</td></tr><tr><td>3. ดำเนินการตามแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน</td><td>ต.ค. 66 - ก.ย. 70</td><td>ดำเนินการได้ตามแผนฯ</td></tr><tr><td>4. สรุปผลการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการที่มีแผนชำระเงินของปีบัญชี และรายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส</td><td>ต.ค. 66 - ก.ย. 70</td><td>รายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส</td></tr></table></td><td>-</td><td>น.ส. อัจฉรา / นายภูวิวรรธน์ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>(2) มาตรการปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน
วัตถุประสงค์ เพื่อให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประสบความสำเร็จในการเก็บหนี้ได้เป็นไปตามแผนการชำระเงินคืน และเกษตรกรได้รับการฟื้นฟู และยกระดับศักยภาพให้สามารถชำระหนี้โครงการได้จนครบตามแผน
เป้าหมาย
<table>
<tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr>
<tr><td>1. จัดทำแนวทาง มาตรการปรับโครงสร้างหนี้ และ แผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน</td><td>ต.ค. 68 - ธ.ค. 70</td><td>คู่มือ และแผน 1 เล่ม และมีการทบทวนทุกปี</td></tr>
<tr><td>2. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกรอบปีบัญชี</td><td>ต.ค. 68 - ธ.ค. 70</td><td>คณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกปีรอบบัญชี</td></tr>
<tr><td>3. ดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน</td><td>ต.ค. 68 - ธ.ค. 70</td><td>ดำเนินการได้ตามแผนฯ</td></tr>
<tr><td>4. สรุปผลการดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน และรายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส</td><td>ต.ค. 68 - ธ.ค. 70</td><td>รายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส</td></tr>
</table></td><td>-</td><td>น.ส. อัจฉรา / นายภูวิวรรธน์ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
<tr><td colspan="2"><u>ประเด็นการพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน</td><td>-</td><td></td></tr>
<tr><td><u>กลยุทธ์ที่ 3.1</u>
พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน</td><td>(1) โครงการพัฒนากระบวนการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสี่ยงจากการดำเนินงาน สามารถป้องกัน ควบคุม แก้ไข และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
เป้าหมาย มีคู่มือการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน 1 เล่ม
<table>
<tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr>
<tr><td>1. กำหนดแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 70</td><td>แนวทางการกำกับดูลบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน</td></tr>
<tr><td>2. จัดทำคู่มือการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 70</td><td>มีคู่มือการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน</td></tr>
</table></td><td>-</td><td>นางอุไร และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td></td><td>1 เล่ม และมีการทบทวนทุกปี</td></tr>
</table>
</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>
(2) การพัฒนากระบวนการการตรวจสอบภายใน
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้การปฏิบัติงานกองทุนเป็นไปตามหลักธรรมาธิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้
<u>เป้าหมาย</u> มีกระบวนการการตรวจสอบภายใน
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. สำรวจข้อมูลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อวางแผนการพัฒนาตรวจสอบ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td rowspan="3">กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตรวจสอบภายในและนำข้อคิดเห็นจากผู้ตรวจสอบไปปฏิบัติ</td></tr>
<tr><td>2. ดำเนินการตรวจสอบตามแผน พร้อมรวบรวมหลักฐานที่เกี่ยวข้อง</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>3. รายงานผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
</table>
</td><td>-</td><td>น.ส.มณีวรรณ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
<tr><td><u>กลยุทธ์ที่ 3.2</u>
เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล</td><td>
(1) แผนงานพัฒนาระบบข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันท่วงทีเมื่อเกิดปัญหา
<u>เป้าหมาย</u> ฐานข้อมูลโครงการ 1 ระบบ
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. รวบรวมข้อมูลโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td>ข้อมูลโครงการครบถ้วน</td></tr>
<tr><td>2. ออกแบบระบบฐานข้อมูลกองทุน</td><td>ต.ค. 65 - ก.ย. 67</td><td rowspan="2">มีฐานข้อมูลโครงการ 1 ระบบ ข้อมูลโครงการได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบและง่ายต่อการสืบค้นและมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน</td></tr>
<tr><td>3. ดูแลและปรับปรุงระบบ</td><td>ต.ค. 66 - ก.ย. 70</td></tr>
</table>
</td><td>ปี 2565 = 10,000 บาท

ปี 2566 = 100,000 บาท</td><td>นางอุไร และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
<tr><td></td><td>(2) จัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)
<u>วัตถุประสงค์</u> ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ ได้รับความรู้ความสามารถในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการและการใช้เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ปี 2568 = 391,160 บาท</td><td>นายณภัทร/นายคุณากร และเจ้าหน้าที่</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>
<u>เป้าหมาย</u> อบรมผู้รับผิดชอบโครงการ (สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรระดับเขต หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ และเจ้าหน้าที่ส่วนราชการระดับจังหวัด) 1 ครั้ง/ปี จำนวน 65 ราย
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. รวบรวมข้อมูลโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td rowspan="3">จัดอบรม 1 ครั้ง/ปี จำนวน 65 ราย และผู้เข้ารับการอบรมร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการควบคุมติดตามโครงการเพิ่มขึ้น</td></tr>
<tr><td>2. ติดต่อวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการประเมินผลในสินค้าเกษตรที่จะจัดอบรม</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>3. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
</table>
</td><td>ปี 2569 = 361,000 บาท

ปี 2570 576,400 บาท</td><td>ที่ได้รับมอบหมาย
<u>หมายเหตุ</u>
ปี 2568 เจ้าหน้าที่ภาครัฐสนใจเข้าร่วมอบรมจำนวนมาก ทำให้เกินเป้าหมายที่กำหนดไว้</td></tr>
<tr><td></td><td>
(3) แผนงานติดตามกำกับดูแล โครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ
<u>วัตถุประสงค์</u> คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สามารถเชื่อมโยงความเข้าใจจากการกำกับ ดูแล ติดตามโครงการ เข้ากับการบริหารงานได้อย่างเป็นรูปธรรม
<u>เป้าหมาย</u> เจ้าหน้าที่และผู้บริหาร กำกับ ดูแล และลงพื้นที่กำกับติดตามโครงการ
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. ประชุมพิจารณา ขับเคลื่อน ติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td>เจ้าหน้าที่มีการติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส เป็นไปตามแผน</td></tr>
<tr><td>2. ผู้บริหารพร้อมทีมงานลงพื้นที่โครงการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานโครงการ และรับทราบปัญหา อุปสรรค</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td rowspan="2">ผู้บริหารฯ มีการลงพื้นที่ติดตามตรวจสอบกำกับดูแลโครงการที่ได้รับการอนุมัติ 1 ครั้ง ปี 2565 – 2570 เป็นไปตามแผน</td></tr>
<tr><td>3. ผู้บริหารให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน และนำไปปรับใช้กับการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ต่อไป</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
</table>
</td><td>ปี 2565-2567 = 150,000 บาท/ปี

ปี 2568 = 845,320 บาท

ปี 2569 = 911,900 บาท

ปี 2570 = 650,000 บาท</td><td>น.ส. อัจฉรา นายภูวิวรรธน์ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

<u>หมายเหตุ</u>
ปี 2570
1. คณะอนุกรรมการฯ 150,000 บาท
2.เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ติดตาม 12 โครงการ และโครงการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายตามความเหมาะสม รวมถึงโครงการที่ขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ และอยู่ระหว่างการประชุมหารือ/</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>พิจารณา จำนวน 472,800 บาท ระหว่างไตรมาสที่ 1 - 4
3. สศท. ติดตามและประเมินผลโครงการ 27,200 บาท</td></tr>
<tr><td colspan="4"><u>ประเด็นการพัฒนาที่ 4</u> การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ</td></tr>
<tr><td><u>กลยุทธ์ที่ 4.1</u>
ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร</td><td>(1) แผนงานเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้บุคลากรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
<u>เป้าหมาย</u> แผนพัฒนาทรัพยากรบุคลรายปี และบุคลากรได้รับการอบรมคนละ 1 หลักสูตร
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. การจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td>มีตัวชี้วัด และการประเมินผลบุคลากรกองทุนฯ</td></tr>
<tr><td>2. การพัฒนาการวางแผนและการบริหารอัตรากำลังของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td rowspan="2">มีแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. 2565 - 2570 และแผนปฏิบัติการด้านบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี ซึ่งมีการทบทวนทุกปี</td></tr>
<tr><td>3. การทบทวนโครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>4. สำรวจความต้องการในการพัฒนาความรู้ของบุคลากร และทักษะความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td>สำรวจ 1 ครั้ง/ปี</td></tr>
<tr><td>5. เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถตามหน้าที่ที่ปฏิบัติ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td>เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการอบรมคนละ 1 หลักสูตร/ปี</td></tr>
<tr><td>6. ประเมินผลการอบรมเพื่อปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรครั้งต่อไป</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td>ประเมินทุกครั้ง</td></tr>
<tr><td>7. การให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเครียด และการสร้างสมดุลในการทำงานและชีวิต (สมดุลชีวิต)</td><td>ต.ค. 69 - ก.ย. 70</td><td>จัดการให้ความรู้ 1 ครั้ง/ปี</td></tr>
</table></td><td>ปี 2565-2569 = 30,000 บาท/ปี

ปี 2570 = 55,000 บาท/ปี</td><td>นายณภัทร/นายพนาทิตย์และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><td>8. การประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td>เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในระดับมาก - มากที่สุด</td></tr>
</table>
(2) แผนงานพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีกระบวนการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ มีคลังข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และเป็นประโยชน์สำหรับเจ้าหน้าที่ในการศึกษาหาความรู้เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ
<u>เป้าหมาย</u> มีการจัดทำ KM ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 1 เรื่อง/ปี
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. กำหนดเป้าหมายว่ากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ต้องการจัดการความรู้เรื่องใดบ้าง</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td rowspan="4">มีระบบการจัดการความรู้ (KM) ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ 1 เรื่อง/ปี</td></tr>
<tr><td>2. วางแผนและจัดกิจกรรมสนับสนุน</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>3. จัดทำ KM เรื่องที่วางแผนไว้อย่างเป็นระบบ โดยค้นหาแหล่งความรู้จากทั้งภายนอกและภายในจากบุคลากรที่เชี่ยวชาญ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>4. การให้ความรู้และพัฒนาบุคลากรกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)</td><td>ต.ค. 69 - ก.ย. 70</td></tr>
</table>
</td><td>25,000 บาท/ปี</td><td>เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
<tr><td><u>กลยุทธ์ที่ 4.2</u>
พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</td><td>
(1) แผนปฏิบัติการดิจิทัล
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพสามารถอำนวยความสะดวกให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับบริการ และผู้บริหาร
<u>เป้าหมาย</u> มีการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร 1 ระบบ
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. สำรวจการใช้งานข้อมูลสารสนเทศจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td rowspan="4">1) อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มีเพียงพอและสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ
2) มีระบบการคุ้มครอง/รักษาความปลอดภัยข้อมูลทางไซเบอร์ (Cyber Security)</td></tr>
<tr><td>2. ออกแบบโครงสร้างระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบเดิมให้ทันสมัย</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>3. การจัดเตรียมอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องและพัฒนาระบบตามแผน</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>4. ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย (Cyber Security) และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup)</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 70</td></tr>
</table>
</td><td>ปี 2568 = 145,200 บาท (เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์)

ปี 2569 = 81,400 บาท/ปี (เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์)</td><td>นายกฤษณะ/อนวัช และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

<u>หมายเหตุ</u>
1. ปี 2569 จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และ</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td></td><td>จำนวน 1 ระบบ และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์</td></tr>
<tr><td>5. พัฒนา Website กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 70</td><td>Website มีข้อมูลที่ทันสมัย และเป็นปัจจุบัน</td></tr>
<tr><td>6. จัดจ้างพัฒนาระบบฐานข้อมูลข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน) ได้แก่
1) ฐานข้อมูลแสดงวงเงินอนุมัติแผนการใช้เงิน – คืนเงินของโครงการต่างๆ
2) ฐานข้อมูลบัญชีรายการทรัพย์สิน พัสดุ และครุภัณฑ์ของกองทุนฯ ตัวชี้วัด</td><td>ต.ค. 69 - ก.ย. 70</td><td>พัฒนาระบบฐานข้อมูลข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน) ที่มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ที่ประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้
1) ฐานข้อมูลแสดงวงเงินอนุมัติแผนการใช้เงิน – คืนเงินของโครงการต่างๆ
2) ฐานข้อมูลบัญชีรายการทรัพย์สิน พัสดุ และครุภัณฑ์ของกองทุนฯ</td></tr>
</table>
</td><td>ปี 2567-2570 = 10,000 บาท/ปี (เช่าพื้นที่ Website)

ปี 2570 = 30,000 บาท/ปี (พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ)</td><td>อุปกรณ์ เพิ่มเติมจากปี 2568
2. ปี 2570 จัดจ้างพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน)
3. ปี 2570 ค่าลงทะเบียนอบรมหลักสูตรการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศ</td></tr>
<tr><td></td><td>
(2) จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (e-Learning และ Line Official)
<u>วัตถุประสงค์</u> เกษตรกร/ เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำโครงการ และกระบวนการชำระเงินคืนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
<u>เป้าหมาย</u> จัดทำหลักสูตร และระบบการจัดการความรู้ผ่านสื่อ (e-Learning และ Line Official) เพื่อให้บริการกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ เกษตรกร/ ผู้นำสถาบันเกษตร/ อสก./เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. จัดทำ และออกแบบเนื้อหา และจัดทำคลิปองค์ความรู้ จำนวน 4 ชุด</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 69</td><td rowspan="3">1) มีการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning ปีละ 2 ชุดองค์ความรู้
2) ผู้เข้าเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning ร้อยละ 80</td></tr>
<tr><td>2. พัฒนาการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning และ Line Official</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>3. ติดตามประเมินผล ความรู้ และความพึงพอใจการเรียนรู้ ผ่านระบบ e-Learning เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุง และพัฒนา</td><td>ต.ค. 67 - ธ.ค. 70</td></tr>
</table>
</td><td>ปี 2568-2569 = 80,000 บาท/ปี (จัดทำคลิปองค์ความรู้)

ปี 2569 = 30,000 บาท/ปี (Line- Official)</td><td>นางอุไร/ นายกฤษณะ/ นายอนวัช และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td></td><td>มีความรู้ความเข้าใจในบทเรียน
3) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Line Official 1 ครั้ง/สัปดาห์</td></tr>
</table>
</td><td>ปี 2570 = 20,000 บาท (Line- Official)</td><td></td></tr>
<tr><td><u>กลยุทธ์ที่ 4.3</u>
ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>
แผนงานทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้การบริการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นไปด้วยความสะดวก รวดเร็ว ลดปัญหาอุปสรรคจากการบังคับใช้ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
<u>เป้าหมาย</u> ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการปรับปรุงใหม่
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. ประมวลประเด็นปัญหาอุปสรรคจากการบังคับใช้ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td rowspan="5">มีการทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระหว่างปี พ.ศ. 2565 – 2570</td></tr>
<tr><td>2. ศึกษารวบรวมกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาปรับปรุงประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>3. นำร่างข้อบังคับฯ ที่ปรับปรุงหารือหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>4. จัดทำร่างข้อบังคับฯ ฉบับใหม่เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณา</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>5. นำระเบียบที่ได้ปรับปรุงใหม่ทุกฉบับออกประกาศในราชกิจจานุเบกษา</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
</table>
</td><td>-</td><td>น.ส. อัจฉรา และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย</td></tr>
<tr><td><u>กลยุทธ์ที่ 4.4</u>
พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร</td><td>
(1) แผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
<u>เป้าหมาย</u> ให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการ 1 โครงการ/ปี
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. ประสานงานกับเจ้าของโครงการที่เสนอมายังกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td rowspan="2">มีโครงการที่ได้รับคำแนะนำในการจัดทำข้อเสนอโครงการ 1 โครงการ/ปี</td></tr>
<tr><td>2. ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอตามช่องทางที่ผู้เสนอโครงการเสนอมา อาทิ หนังสือราชการ e-mail จดหมาย ข้อความทาง Facebook หรือ Line เป็นต้น</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
</table>
</td><td>-</td><td>เจ้าหน้าที่ทุกคน</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>
(2) โครงการอบรมหลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการ และติดตามประเมินผลภายหลังจัดอบรม
<u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
<u>เป้าหมาย</u> 1. เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร/ อสก./ เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ไม่น้อยกว่า 100 ราย/ปี อบรมเบื้องต้น 2 ครั้ง/ปี (ปี 2570 อบรมจัดทำข้อเสนอโครงการทั่วไปในส่วนภูมิภาค 1 ครั้ง 150 ราย/ อบรมเบื้องต้น 1 ครั้ง 70 ราย)
2. เกษตรกร/ สถาบันเกษตรกร ภายใต้หน่วยงาน MOU และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า 70 ราย/ปี อบรมขั้นสูง 1 ครั้ง/ปี
<table>
<tr><th><u>ขั้นตอน</u></th><th><u>ระยะเวลา</u></th><th><u>ตัวชี้วัด</u></th></tr>
<tr><td>1. รวบรวมรายชื่อเกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td><td rowspan="3">1) ผู้เข้าร่วมการอบรมการจัดทำข้อเสนอโครงการทั่วไป 150 ราย/ปี
2) ผู้เข้ารับการอบรมเบื้องต้น ไม่น้อยกว่า 70 ราย/ปี
3) ผู้เข้ารับการอบรมขั้นสูง ไม่น้อยกว่า 70 ราย/ปี
4) ผู้เข้ารับการอบรมร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการควบคุมติดตามโครงการเพิ่มขึ้น
5) มีการเสนอโครงการของผู้เข้ารับการอบรม 1 โครงการ</td></tr>
<tr><td>2. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม</td><td>ต.ค. 64 - ก.ย. 70</td></tr>
<tr><td>3. ติดตามประเมินผล สัมฤทธิ์ภายหลังการจัดอบรม</td><td>พ.ค. 67 - ก.ย. 70</td></tr>
</table>
</td><td>ปี 2568 = 712,440 บาท (เบื้องต้น)

ปี 2569 = 692,660 บาท (เบื้องต้น)

ปี 2570 = 629,500 บาท (เบื้องต้น)

ปี 2568 = 307,300 บาท (ขั้นสูง)

ปี 2569 = 562,000 บาท (ขั้นสูง+Project Matching)

ปี 2570 668,000 บาท (ขั้นสูง+Project Matching)</td><td>น.ส. อัจฉรา นายภูวิวรรธน์ นายณภัทร และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

<u>หมายเหตุ</u> ปี 2569 มีการปรับรายการค่าพาหนะเดินทางของเกษตรกรเพิ่มขึ้น</td></tr>
<tr><td></td><td>(3) แผนงานชี้แจงภารกิจการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ปี 2567 = 30,000 บาท</td><td>-</td></tr>
</table>

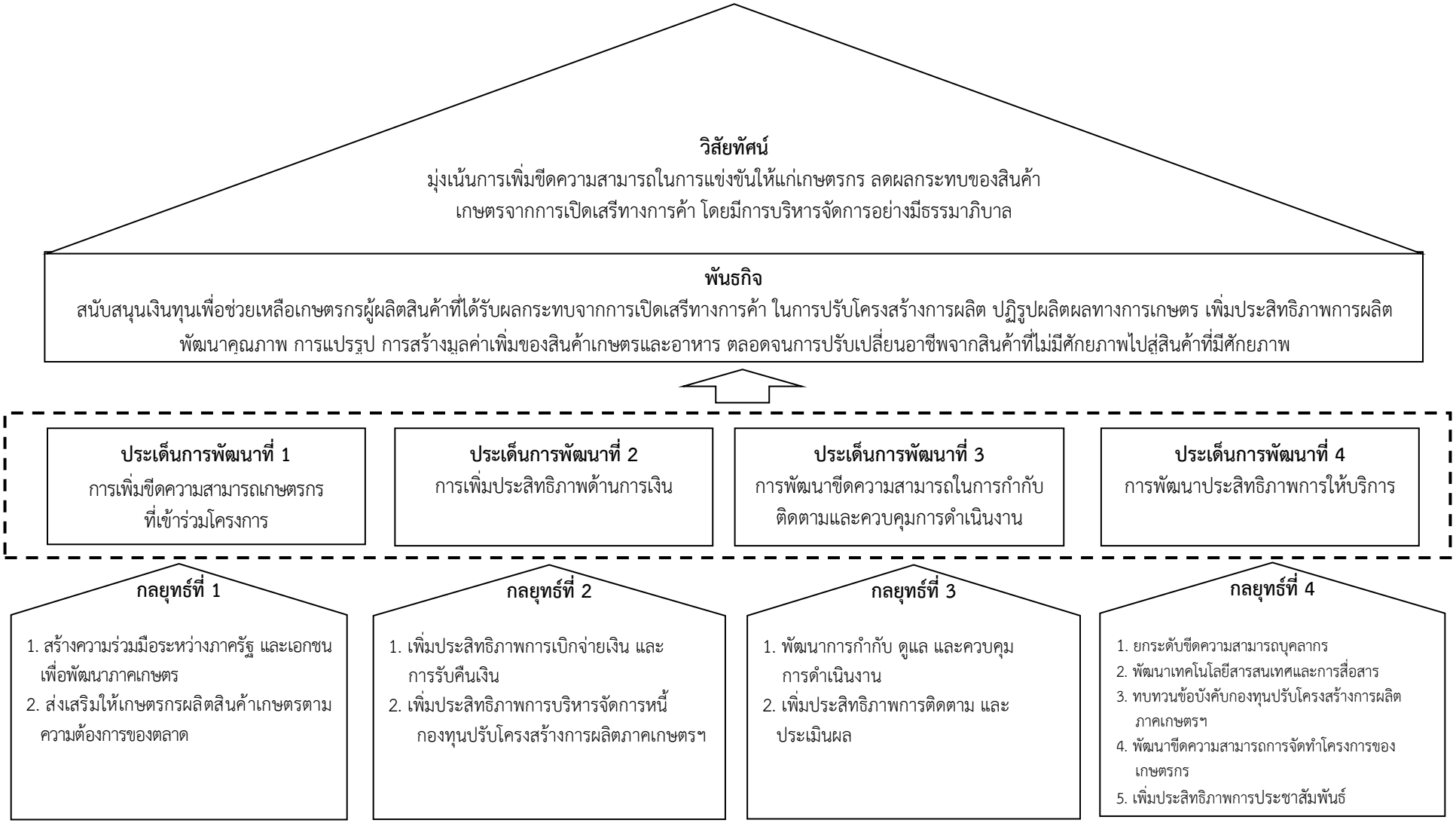
<table>
<tr><th>ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์</th><th>แผนงาน/โครงการ</th><th>งบประมาณ (บาท)</th><th>ผู้รับผิดชอบ</th></tr>
<tr><td></td><td>วัตถุประสงค์ เจ้าหน้าที่หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องมีความรู้ในภารกิจการดำเนินงาน หลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
เป้าหมาย อบรมเจ้าหน้าที่หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
<table>
<tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr>
<tr><td>1. รวบรวมข้อมูลหน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 66 - ก.ย. 67</td><td rowspan="2">จัดอบรม 1 ครั้ง และผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจในภารกิจการดำเนินงาน หลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td></tr>
<tr><td>2. ดำเนินการอบรมพร้อมกับประเมินผลการอบรม</td><td>ต.ค. 66 - ก.ย. 67</td></tr>
</table></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>กลยุทธ์ที่ 4.5
เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์</td><td>โครงการประชาสัมพันธ์
วัตถุประสงค์ กลุ่มเป้าหมายที่ขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รู้จักกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และทราบหลักเกณฑ์การเสนอขอรับการสนับสนุน
เป้าหมาย มีการจัดทำกิจกรรมประชาสัมพันธ์ภารกิจ และหลักเกณฑ์การเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง
<table>
<tr><th>ขั้นตอน</th><th>ระยะเวลา</th><th>ตัวชี้วัด</th></tr>
<tr><td>1. การแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อบูรณาการความร่วมมือด้านการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ร่วมกัน</td><td>ต.ค. 69 - ก.ย. 70</td><td>มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กับหน่วยงานภาคีเครือข่ายความร่วมมือในการสนับสนุนภารกิจกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 1 ครั้ง/ปี</td></tr>
<tr><td>2. จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์ แนะนำกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 70</td><td rowspan="2">มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของ</td></tr>
<tr><td>3. จัดทำคู่มือการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ</td><td>ต.ค. 67 - ก.ย. 70</td></tr>
</table></td><td>ปี 2568 = 303,660 บาท
ประกอบด้วย
- แผ่นพับ และโปสเตอร์ 75,000
- คู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 94,160
- ประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media 44,500
- การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เชิงรุก 90,000
ปี 2569 = 264,500 บาท
ประกอบด้วย
- แผ่นพับ และโปสเตอร์ 45,000</td><td>นส.มณีวรรณ และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
หมายเหตุ
ปี 2569
1. จัดทำแผ่นพับและโปสเตอร์ 3,000 ฉบับๆ ละ 15 บาท (ลดลงจากปี 68 เนื่องจากปี 68 พิมพ์แผ่นพับ 10,000 ฉบับ โปสเตอร์ 3,000 ฉบับ พร้อมทั้งแจกจ่ายกลุ่มเป้าหมายแล้ว ปี 69 จัดพิมพ์โปสเตอร์ 3,000 ฉบับ)</td></tr>
</table>

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ			งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
	4. การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ได้แก่ Website Line Official Facebook YouTube TikTok	ต.ค. 64 - ก.ย. 70	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักผ่านหลากหลายช่องทางตรงกลุ่มเป้าหมาย (1) แผ่นพับ และโปสเตอร์ รวม 3,000 ฉบับ (2) คู่มือ 500 เล่ม (3) ข้อมูลข่าวสารผ่าน Line Official 1 ครั้ง/สัปดาห์ (4) ข่าวผ่านสื่อมวลชน 1 ครั้ง/ปี (5) ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ 1 ครั้ง/ไตรมาส	- คู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 50,000 - ประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media 44,500 - การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เชิงรุก 125,000 **ปี 2570** = 249,500 บาท ประกอบด้วย - แผ่นพับ และโปสเตอร์ 65,000 - คู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 50,000 - ประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media 74,500 - การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เชิงรุก 60,000	2. จัดทำคู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 500 เล่มๆ ละ 100 บาท (ลดลงจากปี 68 เนื่องจาก ปี 68 พิมพ์คู่มือ 2,000 เล่ม สำหรับดำเนินการในกิจกรรม อสก. ของ สศท. 1-12 3. จัดทำ Roll up เพื่อประชาสัมพันธ์คลีนิกเกษตรเคลื่อนที่ของ สศท. 1 - 12 จำนวน 12 ชิ้น และของกองทุนฯ 1 ชิ้น ๆ ละ 1,800 บาท = 23,400 4. จัดทำชุดอุปกรณ์ออกบูธของกองทุนฯ 15,000 บาท 5. จัดทำของที่ระลึก (พัด,ร่ม,ถุงผ้า) 15,000 บาท 6. ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เชิงรุก ครั้งละ 20,000 บาท จำนวน 3 ครั้ง = 60,000 บาท 7. จัดทำ Mascot+Standy
	5. เผยแพร่ข่าวและกิจกรรมผ่านสื่อมวลชน เช่น โทรทัศน์ วิทยุ วารสาร	ต.ค. 67 - ก.ย. 70			
	6. การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกร/ สถาบันเกษตร/ มหาวิทยาลัย	ต.ค. 67 - ก.ย. 68			
	7. การดำเนินการขับเคลื่อนกิจกรรมอาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ผ่านกลไกเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	ต.ค. 67 - ก.ย. 69	ปี 2568 - อาสากองทุนฯ (อสก.) ได้รับการสัมมนาจาก สศก. ในหัวข้อการขับเคลื่อนกิจกรรมอาสากองทุนฯ (อสก.) จำนวนมากกว่า ร้อยละ 50 ของทั้งหมด ปี 2569 - อาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ได้รับการอบรมจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวนอย่างน้อย 10 คน/ปี		

ประเด็นการพัฒนา/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
			2 ชุดๆ ละ 3,500 บาท = 7,000 บาท 8. จัดทำอะคริลิคใส ชั้นวางของสำหรับการออกบูธและการจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ/การสัมมนาของกองทุนฯ 4,600 บาท ปี 2570 249,500 บาท ประกอบด้วย - แผ่นพับ 50,000 บาท - โปสเตอร์ 15,000 บาท - คู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 50,000 บาท - ประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media 74,500 บาท - การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เชิงรุก 60,000 บาท

ตารางที่ 6.3 ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ 13 แผนปฏิบัติการด้านการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 5 ปี และแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13	แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ 5 ปี	แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
วิสัยทัศน์ : มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	วิสัยทัศน์ : ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่นยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	วิสัยทัศน์ : เกษตรไทยสู่เกษตรมูลค่าสูง เกษตรกรมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ ภาคเกษตรเติบโตอย่างยั่งยืน	วิสัยทัศน์ : มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้แก่เกษตรกร ลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยมีการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล
1. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง 2. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน 3. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ 4. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม 5. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 6. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมุดหมายที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน หมุดหมายที่ 3 ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญ หมุดหมายที่ 4 ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง หมุดหมายที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญ ของภูมิภาค หมุดหมายที่ 6 ไทยเป็นฐานการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะที่สำคัญของโลก หมุดหมายที่ 7 ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ หมุดหมายที่ 8 ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคน มีความคุ้มครองทางสังคม ที่เพียงพอ เหมาะสม หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หมุดหมายที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	1. ยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบธุรกิจเกษตรสมัยใหม่ 2. ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง 3. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร 4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร	ประเด็นการพัฒนาที่ 1 การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ประเด็นการพัฒนาที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน ประเด็นการพัฒนาที่ 3 การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน ประเด็นการพัฒนาที่ 4 การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ



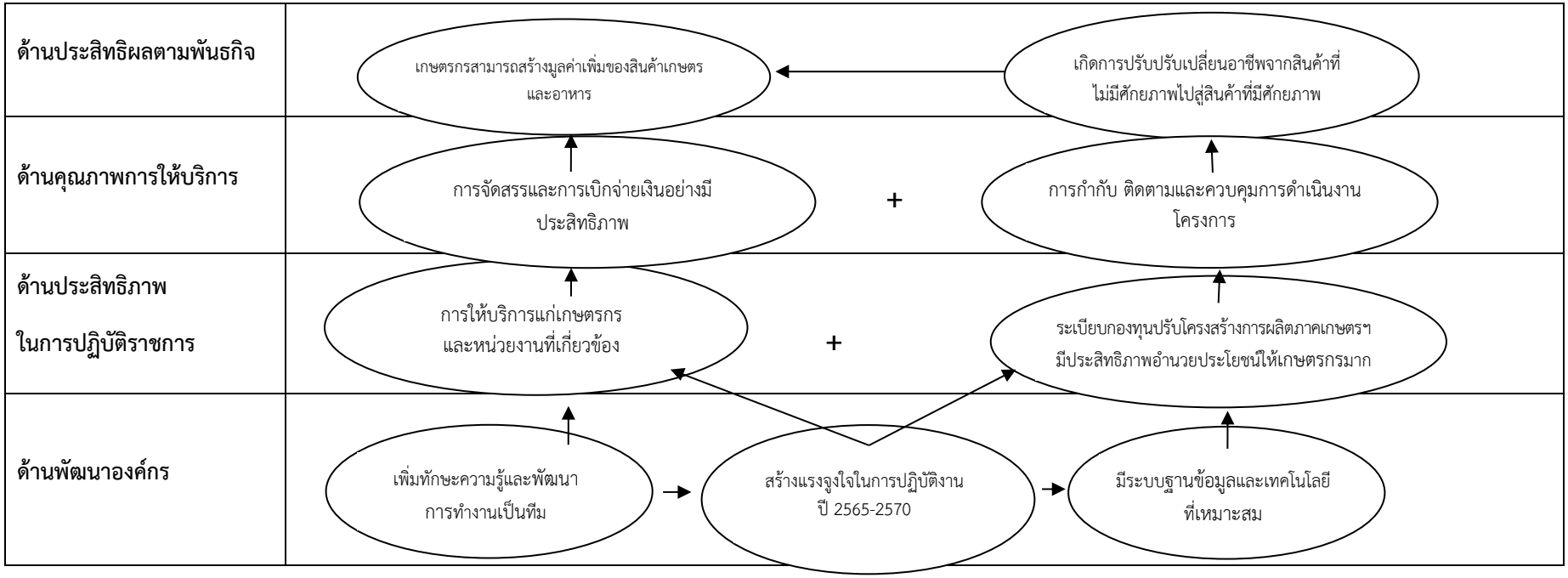
ภาพที่ 6.1 ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

วิสัยทัศน์

มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่เกษตรกร ลดผลกระทบของสินค้าเกษตรจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยมีการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล

พันธกิจ

สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ในการปรับโครงสร้างการผลิต ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ การแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร ตลอดจนการปรับเปลี่ยนอาชีพจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ



ภาพที่ 6.2 ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นการพัฒนา และเป้าหมายระยะยาวกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง

ตารางที่ 6.4 แผนปฏิบัติการภายใต้แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ระยะยาว)

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 1</u> การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ <u>กลยุทธ์ที่ 1.1</u> สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร											
1. แผนงานประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อเกษตรกรรมยั่งยืน	1. การประชุมเพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชนทางด้านการเกษตร	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	**ปี 2565** = 10,000 บาท **ปี 2566-2568** = 49,400 บาท/ปี **ปี 2569-2570** = 66,100 บาท/ปี	ประชุม 1 ครั้ง/ปี	1. จัดประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2568 มีมติเห็นชอบการทบทวนแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และกลุ่มเกษตรของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือฯ พ.ศ. 2568-70 2. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาแนวทางความร่วมมือและยกระดับการจัดทำโครงการภายใต้พลังภาคีเครือข่ายกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ เมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2569
	2. การสัมมนาระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และหน่วยงานของรัฐและเอกชน	ครั้ง					1		**ปี 2569** = 100,000 บาท	สัมมนา 1 ครั้ง/ปี	
	3. การจัดทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมและลงนามบันทึกข้อตกลง MOU ระยะที่ 2	ฉบับ			1			1	**ปี 2567** = 105,454 บาท **ปี 2570** = 150,000 บาท	บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ปี 2567 และปี 2570 ปีละ 1 ฉบับ	
	4. การจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ครั้ง				1	1	1	**ปี 2567** = 567,235 บาท **ปี 2568** = 400,000 บาท **ปี 2569** = 200,000 บาท/ปี	จัด Project Matching 1 ครั้ง/ปี	

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
									ปี 2570 = 668,000 บาท/ปี	จัดอบรม Project Matching ร่วมกับการอบรมขั้นสูง 1 ครั้ง/ปี	3. การจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) กำหนดจัดร่วมกับการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการฯ ขั้นสูง ภายใต้ชื่อหลักสูตร“การจัดทำข้อเสนอโครงการ (ขั้นสูง) ด้วยพลังขับเคลื่อน MOU : MOU-Driven Advanced Project” ระหว่างวันที่ 17-19 มิ.ย.69
<u>กลยุทธ์ที่ 1.2</u> ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด											
2. โครงการอบรมหลักสูตรการวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร	เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าอบรมหลักสูตรฯ 1 ครั้ง/ปี ผู้อบรม 50 ราย	ครั้ง/ปี	1	1	1	1	1	1	**ปี 2568** = 291,694 บาท **ปี 2569** = 350,000 บาท/ปี **ปี 2570** = 511,800 บาท/ปี	1. จัดอบรม 1 ครั้ง/ปี 2. ผู้อบรม 50 ราย ผ่านการอบรมร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจในการวิเคราะห์ตลาดมีตลาดรองรับสินค้าเกษตร มีรายได้เพิ่มขึ้นและเข้าใจความต้องการของตลาด	จัดอบรมหลักสูตร “การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรไทยด้วยตลาดสมัยใหม่กับกองทุน FTA” ณ โรงแรมนนทบุรี พาเลซ จ.นนทบุรี เมื่อวันที่ 26-27 มีนาคม 2569 ผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 55 คน โดยภาพรวมมีผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 86.13 ทั้งนี้ คะแนนเต็ม 10 ผู้เข้าร่วมอบรมมีคะแนนเฉลี่ยก่อนและหลังอยู่ที่ 7.67 และ 9.83 คะแนน ตามลำดับ ซึ่งมีผลคะแนนการทดสอบภายหลังจากการอบรมที่ดีขึ้น 51 คน คิดเป็นร้อยละ 92.73 ของจำนวนผู้เข้าร่วมอบรมทั้งหมด

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 2</u> การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน <u>กลยุทธ์ที่ 2.1</u> เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน											
3. แผนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	มีกระบวนการการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	แผน	-	-	1	1	-	-	-	มีแผนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืนเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด	รับ-จ่ายเงิน โดยโอนผ่านแอพพลิเคชั่นธนาคาร และผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เรียบร้อยแล้ว
4. โครงการจัดทำระบบการแจ้งเตือนการเบิกจ่าย การจ่ายเงิน และการชำระเงินคืน ติดตามเร่งรัดชำระหนี้	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีระบบแจ้งเตือน 1 ระบบ	ระบบ	1	-	-	-	-	-	-	มีระบบแจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืนที่มีประสิทธิภาพ 1 ระบบ	จัดทำระบบและมีการแจ้งเตือนเกี่ยวกับการเงินในทุกโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่
5. โครงการพัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีรูปแบบรายงานทางการเงินรายเดือน และรายไตรมาส ในลักษณะ Dashboard หรือ Infographic	รูปแบบ	-	-	-	-	1	-	-	มีรูปแบบการรายงานที่มีประสิทธิภาพและง่ายต่อการใช้ประโยชน์ 1 รูปแบบ	อยู่ระหว่างการพัฒนารูปแบบ
แผนงาน/โครงการ	**เป้าหมาย**	**หน่วยนับ**	**ระยะเวลาดำเนินงาน**						**งบประมาณต่อปี**	**ตัวชี้วัด**	**ผลงานปี 2569**
			65	**66**	**67**	**68**	**69**	**70**			
<u>กลยุทธ์ที่ 2.2</u> เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ											
6. การบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	มีคู่มือ และกระบวนการติดตามเร่งรัดชำระเงินคืน	เล่ม	-	1	1	1	1	1	-	1.มีคู่มือการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน และแผนติดตามเร่งรัดการชำระ	1. การประชุมคณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ครั้งที่ 4/2568

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
										เงินคืน 1 เล่ม และมีการทบทวนทุกปี 2. คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกปีรอบบัญชี 3. สามารถดำเนินการได้ตามแผนฯ 4. รายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส	วันที่ 13 พ.ย. 2568 เห็นชอบแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน ปีงบประมาณ 2569 2. ดำเนินการตามแผนฯ และรายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส 3. ปี 2568 โครงการที่สามารถดำเนินการได้ปกติ 10 โครงการ แผนรับคืนเงิน 28,520,340 บาท ได้รับชำระคืนเงิน 12,424,534.18 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.56 ของแผนฯ ปี 2568 4. ปี 2568 โครงการที่มีปัญหา 3 โครงการ แผนรับคืนเงินรวมหนี้สะสม 59,890,368.69 บาท ได้รับชำระคืนเงิน 102,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.17 ของแผนฯ ปี 2568
7. มาตรการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	มีแนวทาง และมาตรการปรับโครงสร้างหนี้เกษตรกรที่เหมาะสม	เล่ม	-	-	-	1	1	1	-	1. มีคู่มือมาตรการปรับโครงสร้างหนี้และแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการ	คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 11 ก.พ. 2568 เห็นชอบมาตรการปรับโครงสร้างหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
										ที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน 1 เล่ม และมีการทบทวนทุกปี 2.คณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เห็นชอบภายในเดือนกุมภาพันธ์ ของทุกปีรอบบัญชี 3. สามารถดำเนินการได้ตามแผนฯ 4. รายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส	
<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน <u>กลยุทธ์ที่ 3.1</u> พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน											
8. โครงการพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	มีคู่มือการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 1 เล่ม	เล่ม	1	1	1	1	1	1	-	มีคู่มือการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุม	1. คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ 7/๒๕68 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2568 เห็นชอบ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
										ภายใน 1 เล่ม และมีการทบทวนทุกปี	คู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และแผนปฏิบัติการด้านบริหารความเสี่ยง ปี 2569 โดยมีการเผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานในองค์กร และมีการดำเนินกิจกรรมการควบคุมภายใน และรายงานต่อผู้บริหาร 2. คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ 1/๒๕69 เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2569 เห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในฯ ปี 2569 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1
9. การพัฒนากระบวนการการตรวจสอบภายใน	มีกระบวนการการตรวจสอบภายใน	จำนวนครั้งของการตรวจสอบภายใน	1	1	1	1	1	1	-	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตรวจสอบภายในและนำข้อคิดเห็นจากผู้ตรวจสอบไปปฏิบัติ	1. กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตน.) ได้เข้าตรวจสอบงานด้านการเงิน บัญชี และพัสดุของกองทุน เมื่อวันที่ 10 พ.ย.-15 ธ.ค. 2568 2. กตน. รายงานผลการตรวจสอบงานด้านการเงิน บัญชี และพัสดุของกองทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เมื่อวันที่ 6 ม.ค. 2569 โดยกำหนดให้กองทุนฯ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ แล้วรายงานให้ กตน. ทราบภายในวันที่ 6 ก.พ. 2569 ซึ่งกองทุนฯ ได้รายงานแล้ว

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
											เสร็จภายในกำหนดเวลา และมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ซึ่งกองทุนฯ ได้ตอบ กตน. เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 30 มี.ค. 2569 โดยได้นำผลการตรวจระบบฯ รายงานคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ทราบเมื่อวันที่ 20 ก.พ. 69 และให้ข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว 3. กตน. จัดประชุมเปิดตรวจสอบผลการดำเนินงานกองทุนฯ เมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2569 และจัดประชุมปิดตรวจสอบฯ เมื่อวันที่ 26 พ.ค.2569
<u>กลยุทธ์ที่ 3.2</u> เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล											
10. แผนงานพัฒนาระบบข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ฐานข้อมูลโครงการ 1 ระบบ	ระบบ	-	1	-	-	-	-	**ปี 2565** = 10,000 บาท/ปี **ปี 2566** = 100,000 บาท/ปี	มีฐานข้อมูลโครงการ 1 ระบบ ข้อมูลโครงการได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบและง่ายต่อการสืบค้นและมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน	มีระบบแล้วและมีการปรับปรุงฐานข้อมูลให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน
11. โครงการจัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)	เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐได้รับความรู้ความสามารถในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการและการใช้	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	**ปี 2565-2567** = 250,000 บาท/ปี **ปี 2568** = 391,160 บาท/ปี	จัดอบรม 1 ครั้ง/ปี จำนวน 65 ราย และผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ 80 มีความรู้	หลักสูตร “การสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ” ระหว่างวันที่ 29-31 ต.ค. 2568 มีผู้เข้าร่วมอบรม

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
	เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ								**ปี 2569** = 361,000 บาท/ปี **ปี 2570** = 576,400 บาท/ปี	ความเข้าใจในเรื่องของการควบคุมติดตามโครงการเพิ่มขึ้น	จำนวน 80 คน ณ โรงแรมแกรนด์ริชมอน จ. นนทบุรี มีผู้ตอบแบบสอบถามความพึงพอใจจำนวน 74 คน โดยในภาพรวมมีผลประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับมากและมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 92.50 ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 62 คน มีคะแนนเฉลี่ยก่อนและหลังอยู่ที่ 8.97 และ 12.73 คะแนน โดยผู้เข้าร่วมอบรมมีผลคะแนนการทดสอบภายหลังจากการอบรมที่ดีขึ้นจำนวน 56 คน คิดเป็นร้อยละ 90.32 ของจำนวนผู้เข้าร่วมอบรมทั้งหมด
12. แผนงานติดตามกำกับดูแลโครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ	เจ้าหน้าที่และผู้บริหาร กำกับดูแล และลงพื้นที่กำกับติดตามโครงการ	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	**ปี 2565-2567** = 800,000 บาท/ปี **ปี 2568** = 845,320บาท/ปี **ปี 2569** = 911,900 บาท/ปี **ปี 2570** = 650,000 บาท/ปี	1. เจ้าหน้าที่มีการติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาส เป็นไปตามแผน 2. ผู้บริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการลงพื้นที่	1. การประชุมคณะอนุกรรมการติดตาม และประเมินผล และแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 13 พ.ย. 2568 เห็นชอบแผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงิน 2. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องลงพื้นที่ติดตามโครงการทุกไตรมาส เป็นไปตามแผน และรายงานคณะอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
										ติดตามตรวจสอบกำกับดูแลโครงการที่ได้รับการอนุมัติไป 1 ครั้ง ระหว่าง ปี 2565 – 2570 เป็นไปตามแผน	
<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 4</u> การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ **<u>กลยุทธ์ที่ 4.1</u> ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร**											
13. แผนงานเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร	แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลรายปี และบุคลากรได้รับการอบรมคนละ 1 หลักสูตร	แผน ครั้ง	1 1	1 1	1 1	1 1	1 1	1 1	**ปี 2565-2567** = 50,000 บาท/ปี **ปี 2568** = 30,000 บาท/ปี **ปี 2570** = 55,000 บาท/ปี	1. มีตัวชี้วัด และการประเมินผลบุคลากรกองทุนฯ 2. มีแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. 2565-2570 และแผนปฏิบัติการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ซึ่งมีการทบทวนทุกปี 3. สำรวจความต้องการในการพัฒนาความรู้ของบุคลากร และทักษะความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานกองทุน	1. การประเมินผลบุคลากรกองทุนฯ อ้างถึงจากการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ สวศ. 2. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. 2565-2570 และแผนปฏิบัติการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ซึ่งอยู่ระหว่างการทบทวนแผนฯ ปี 2570 3. ในการประชุมส่วนมีการสำรวจความต้องการพัฒนาความรู้ของบุคลากร เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
										ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 1 ครั้ง/ปี 4. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการอบรม คนละ 1 หลักสูตร/ปี 5. ให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเครียดและการสร้างสมดุลในการทำงานและชีวิต (สมดุลชีวิต) 1 ครั้ง/ปี 6. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่กองทุนปรับ	4. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อยู่ระหว่างการอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะในหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติ 5. มีการจัดกิจกรรมนิมนต์พระสงฆ์มาบรรยายธรรม เรื่อง “การนำหลักธรรม คำสอนทางพระพุทธศาสนา มาปรับใช้ในการทำงานและการดำเนินชีวิตให้มีความสุข” เมื่อวันที่ 6 ม.ค. 2569 ณ ห้องประชุมอุไรกุล อาคาร สวศ. มีการสวดมนต์และรับฟังพระธรรมเทศนาเกี่ยวกับการทำงานอย่างมีสติ รู้เท่าทันอารมณ์ และซักถามเกี่ยวกับการนำหลักธรรมไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน 6. อยู่ระหว่างการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
										โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในระดับมาก – มากที่สุด	
14. แผนงานพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)	มีการจัดทำ KM ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 1 เรื่อง/ปี	เรื่อง	1	1	1	1	1	1	25,000 บาท/ปี	มีระบบการจัดการความรู้ (KM) ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ 1 เรื่อง/ปี	มีการจัดกิจกรรมเสริมทักษะความรู้ เมื่อวันที่ 12 ม.ค. 2569 จัดอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบกระบวนการ และหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินตามระเบียบกระทรวงการคลังให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน เพื่อลดข้อผิดพลาดในการจัดทำเอกสารและการเบิกจ่ายเงินอันอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อความถูกต้อง
<u>กลยุทธ์ที่ 4.2</u> พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร											
15. แผนปฏิบัติการดิจิทัล	มีการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร 1 ระบบ	ระบบ	-	-	-	-	-	1	**ปี 2568** = 145,200 บาท (เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์) **ปี 2569** = 81,400 บาท/ปี (เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์)	1. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มีเพียงพอและสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ 2. มีระบบการคุ้มครอง/ รักษาความปลอดภัย ข้อมูลทางไซเบอร์	1. ดำเนินการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เสร็จเรียบร้อยแล้ว 2. มีระบบการคุ้มครอง/ รักษาความปลอดภัย ข้อมูลทางไซเบอร์ (Cyber Security) จำนวน 1 ระบบ และดำเนินการสำรองข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
									ปี 2567-2570 = 10,000 บาท/ปี (เช่าพื้นที่ Website) **ปี 2570** = 30,000 บาท (ค่าฝึกอบรมเพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน)	(Cyber Security) จำนวน 1 ระบบ และดำเนินการสำรอง ข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์ 3. มีการอบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)ที่มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (1) ฐานข้อมูลแสดงวงเงินอนุมัติแผนการใช้เงิน-คืนเงินของโครงการต่างๆ (2) ฐานข้อมูลบัญชีรายการทรัพย์สินพัสดุ	3. สศก. ได้จัดซื้อ software ลิขสิทธิ์ ได้แก่ adobe canva ให้เจ้าหน้าที่กองทุนฯ ใช้งาน 1 account เรียบร้อยแล้ว 4. ได้ปฏิบัติตามแนวทาง Cyber Security ของ สศก. อย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับเครื่องคอมพิวเตอร์หรือระบบสารสนเทศ 5. e-Project ดำเนินการในปี 2570

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
										และครุภัณฑ์ของกองทุนฯ	
16. จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (e-Learning และ Line Official)	จัดทำหลักสูตร และระบบการจัดการความรู้ผ่านสื่อ (e-Learning และ Line Official) เพื่อให้บริการกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ เกษตรกร/ ผู้นำสถาบันเกษตร/อสก./เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ชุดองค์ความรู้	-	-	-	2	2	2	**ปี 2568-2570** = 80,000 บาท/ปี **ปี 2569** = 30,000 บาท/ปี (Line- Official)	1. มีการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning 2. ผู้เข้าเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning 20 คน/ปี/หลักสูตร ร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจในบทเรียน 3.การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Line Official 1 ครั้ง/สัปดาห์	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำคลิปองค์ความรู้ จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ 1. หลักสูตร e-Learning : “กองทุน FTA เข้าใจง่าย: สร้างโอกาสใหม่ให้เกษตรกรไทย” 2. หลักสูตร e-Learning : “ก้าวข้ามขีดจำกัดการค้าเสรี ฉบับเกษตรกรยุคใหม่”
<u>กลยุทธ์ที่ 4.3</u> ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ											
17. แผนงานทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการปรับปรุงใหม่	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	-	มีการทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระหว่างปี พ.ศ. 2565 - 2570	- อยู่ระหว่างการทบทวนข้อบังคับต่าง ๆ - ศึกษาความเป็นไปได้ในการตรากฎหมายชั้นพระราชบัญญัติจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อยู่ในขั้นตอนการประชุมหารือ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
<u>กลยุทธ์ที่ 4.4</u> พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร											
18. แผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการ 1 โครงการ/ปี	โครงการ	1	1	1	1	1	1	-	มีโครงการที่ได้รับคำแนะนำในการจัดทำข้อเสนอโครงการ 1 โครงการ/ปี	กองทนุฯ ลงพื้นที่ให้คำแนะนำในการจัดทำโครงการ 1. วันที่ 20 ต.ค. 2568 ลงพื้นที่โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตผลิตภัณฑ์นมพร้อมดื่มระบบพาสเจอร์ไรส์และระบบยูเอชทีของสหกรณ์โคนม ปากช่อง จำกัด 2. วันที่ 22 ต.ค. 2568 ลงพื้นที่โครงการการยกระดับเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันข้าวอินทรีย์มูลค่าเพิ่มสร้างระบบเศรษฐกิจฐานรากกลุ่มจังหวัดสนุก 3. วันที่ 2 ก.พ. 2569 ลงพื้นที่หาข้อมูลและสำรวจความเป็นไปได้โครงการนำร่องการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของมะม่วงหิมพานต์ไทยในห่วงโซ่อุปทาน
19. โครงการจัดอบรมการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 1) หลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการและการ		ครั้ง	2	2	2	2	2	2	**ปี 2570** = 565,400 บาท (ทั่วไป) **ปี 2568** = 712,440 บาท (เบื้องต้น)	1. ผู้เข้ารับการอบรมทั่วไปไม่น้อยกว่า 150 ราย/ปี	1. หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (เบื้องต้น) ณ โรงแรมรามาการ์เด้นส์ กรุงเทพฯ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
บริหารโครงการ (ทั่วไป) FTA Fund Shortcut สรุปหลักเกณฑ์-ขั้นตอนฉบับเข้าใจง่าย 2) หลักสูตรเบื้องต้น กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร อสก. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3) หลักสูตรขั้นสูง กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ภายใต้หน่วยงาน MOU และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	1. กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 150 ราย/ปี 2. เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร/อสก./เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า 70 ราย/ปี อบรมเบื้องต้น 1 ครั้ง/ปี 3. เกษตรกร/ สถาบันเกษตรกร ภายใต้หน่วยงาน MOU และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า 50 ราย/ปี อบรมขั้นสูง 1 ครั้ง/ปี							**ปี 2569** = 762,000 บาท (เบื้องต้น) **ปี 2570** = 629,500 บาท (เบื้องต้น) **ปี 2568** = 307,300 บาท (ขั้นสูง) **ปี 2569** = 362,000 บาท (ขั้นสูง) **ปี 2570** = 668,000 บาท (ขั้นสูง+กิจกรรม Project Matching)	2. ผู้เข้ารับการอบรมเบื้องต้น ไม่น้อยกว่า 70 ราย/ปี 3. ผู้เข้ารับการอบรมขั้นสูง ไม่น้อยกว่า 70 ราย/ปี 4. มีการเสนอโครงการของผู้เข้ารับการอบรม 1 โครงการ	รุ่นที่ 1 วันที่ 15-17 ธ.ค. 2568 และรุ่นที่ 2 : วันที่ 21-23 ม.ค. 2569 โดยเรียนรู้เทคนิคการเขียนโครงการให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งทุนและการสนับสนุน พร้อมพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้เชี่ยวชาญ ผู้เข้าร่วมอบรมรวม 112 คน ในภาพรวมมีผลประเมินความพึงพอใจของทั้ง 2 รุ่น อยู่ในระดับมากและมากที่สุด เฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 93.10 2. หลักสูตร “การพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA : FTA Fund Coach Linking Minds, Growing Project” โรงแรมแกรนด์ริชมอนด์ จ.นนทบุรี เมื่อวันที่ 29-31 ตุลาคม 2568 มีผู้เข้าอบรม 72 คน ในภาพรวมมีผลประเมินความพึงพอใจคิดเป็นร้อยละ 92.50 2. หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการ และแผนบริหารความเสี่ยงโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
											เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ขั้นสูง)" มีการปรับแผนการจัดอบรมรวมกับการจัดโครงการ Project Matching ภายใต้ หลักสูตร "การจัดทำข้อเสนอโครงการ (ขั้นสูง) ด้วยพลังขับเคลื่อน MOU : MOU-Driven Advanced Project" กำหนดจัดระหว่างวันที่ 17-19 มิ.ย. 2569 3. มีผู้เสนอโครงการแล้ว 2 โครงการ ซึ่งหลังจากการอบรมขั้นสูงแล้ว คาดว่าจะมีโครงการที่เสนอเพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ อย่างน้อย 3 โครงการ
20. แผนงานชี้แจงภารกิจการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	อบรมเจ้าหน้าที่หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ครั้ง	-	-	1	-	-	-	**ปี 2567** 30,000 บาท/ปี	จัดอบรม 1 ครั้ง และผู้เข้ารับการอบรมร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจในภารกิจการดำเนินงาน หลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนของกองทุนปรับโครงสร้าง	-

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
										การผลิตภาคเกษตรฯ	
<u>กลยุทธ์ที่ 4.5</u> เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์											
21. โครงการประชาสัมพันธ์	มีการจัดทำกิจกรรมประชาสัมพันธ์ภารกิจ และหลักเกณฑ์การเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง	กิจกรรมประชาสัมพันธ์		1	1	1	1	1	**ปี 2568** = 303,660 บาท/ปี **ปี 2569** = 264,500 บาท/ปี **ปี 2570** = 249,500 บาท/ปี	1. การเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กับหน่วยงานภาคีเครือข่าย 1 ครั้ง/ปี 2. มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูล (1) แผ่นพับ และโปสเตอร์ รวม 3,000 ฉบับ (2) คู่มือ 500 เล่ม (3) ข้อมูลข่าวสารผ่าน Line Official 1 ครั้ง/สัปดาห์ (4) ข่าวผ่านสื่อมวลชน 1 ครั้ง/ปี (5) ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ 1 ครั้ง/ไตรมาส	1. การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยเจ้าหน้าที่สื่อสารองค์กร และการสร้างเครือข่ายสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media หลัก ได้แก่ Website Line Official Facebook YouTube TikTok 2. มีการจัดทำ Line Official กองทุน FTA โดยเชิญ ผู้แทนกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วม ปัจจุบันมีสมาชิก จำนวน 211 คน 3. “การขับเคลื่อนกิจกรรมอาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (อสก.)” ภายใต้การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร "การพัฒนาศักยภาพเศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ประจำศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้า

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ระยะเวลาดำเนินงาน						งบประมาณต่อปี	ตัวชี้วัด	ผลงานปี 2569
			65	66	67	68	69	70			
										3. อาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ได้รับการอบรม จำนวนอย่างน้อย 10 คน/ปี	เกษตร" ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้แก่ เศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ซึ่งจัดโดย สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 (สศท. 1-12)

ตารางที่ 6.5 แผนปฏิบัติการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี 2570

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
ประเด็นการพัฒนาที่ 1 การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ กลยุทธ์ที่ 1.1 สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร					
1. แผนงานประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อเกษตรกรรมยั่งยืน	1.1 การประชุมเพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชนทางด้านการเกษตร	66,100	1 ครั้ง/ปี	หน่วยงานความร่วมมือของกองทุนฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามแผนงานประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อเกษตรกรยั่งยืนได้	จัดประชุมติดตามความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง และกำหนดผู้ประสานงานหลักของแต่ละหน่วยงาน และมีการแจ้งเตือนแผนงาน/กิจกรรมล่วงหน้าเพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถเข้าร่วมงานได้
	1.2 จัดทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมและลงนามบันทึกข้อตกลง MOU ระยะที่ 2	150,000	1 ครั้ง/ปี		
	1.3 จัดทำแผนความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีเพื่อพัฒนาสินค้าเกษตรเป้าหมาย	-	แผน/กิจกรรมความร่วมมือที่ดำเนินการสามารถบรรลุเป้าหมายได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80		
	1.4 จัดการองค์ความรู้ของกองทุนฯ ร่วมกับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้ความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานอื่น ๆ	-	มีองค์ความรู้ของกองทุนฯ ร่วมกับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้	องค์ความรู้ไม่ครอบคลุมทุกพันธกิจและงานที่เกี่ยวข้อง และไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	รวบรวมและทบทวนองค์ความรู้ร่วมกับหน่วยงาน MOU ให้ครอบคลุมทุกพันธกิจ พร้อมเผยแพร่และแลกเปลี่ยน

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
	ให้ครอบคลุมทุกพันธกิจและทุกงานที่เกี่ยวข้อง		ความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานอื่น ๆ		เรียนรู้เพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน
กลยุทธ์ที่ 1.2 ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด					
2. โครงการอบรมหลักสูตรการวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร	**1.** เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกรและเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าอบรมหลักสูตรฯ 1 ครั้ง/ปี ผู้อบรม 50 ราย	511,800	1 ครั้ง/ปี	1. เกษตรกรผู้ผ่านการอบรมไม่มีความรู้ความเข้าใจในหลักสูตร 2. หลักสูตรไม่สอดคล้องกับความต้องการและระดับของกลุ่มเป้าหมาย	1. สำรวจความต้องการของผู้เข้ารับการอบรม 2. ปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการของผู้เข้ารับการอบรมมีความเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ 3. ประชาสัมพันธ์และระบุกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจนผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้สะดวกของกองทุนฯ 4. หน่วยงานความร่วมมือผู้พิจารณากลุ่มเป้าหมายเพื่อเข้ารับการอบรม 5. คัดเลือกเกษตรกรที่มีคุณสมบัติให้ตรงตามหลักสูตร 6. จัดเก็บไว้เป็นฐานข้อมูลของหน่วยงาน
	2. วิเคราะห์ศักยภาพการแข่งขันของสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า	-	ผลการวิเคราะห์ศักยภาพการแข่งขันของสินค้าเกษตรฯ อย่างน้อย 1 เรื่อง/ปี	ข้อมูลไม่ครบถ้วนและไม่เป็นปัจจุบันส่งผลต่อความถูกต้องของผลการวิเคราะห์	ตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือก่อนวิเคราะห์

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
ประเด็นการพัฒนาที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน กลยุทธ์ที่ 2.1 เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน					
3. โครงการพัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีรูปแบบรายงานทางการเงินรายเดือน และรายไตรมาส ในลักษณะ Infographic	-	มีรูปแบบการรายงานที่มีประสิทธิภาพและง่ายต่อการใช้ประโยชน์ 1 รูปแบบ	1. ข้อมูลทางการเงินของกองทุนฯ ไม่เป็นปัจจุบันและส่งผลต่อความถูกต้องของการบริหารงบประมาณ 2. ทำรายการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ไม่สำเร็จ	1. ผู้บังคับบัญชาติดตามเจ้าหน้าที่อย่างใกล้ชิด และตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบันก่อนนำไปใช้งาน 2. ผู้บังคับบัญชากำกับควบคุมเจ้าหน้าที่อย่างใกล้ชิด ในการบันทึกรายละเอียด การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืนในระบบอิเล็กทรอนิกส์ให้ครบถ้วนและถูกต้อง
กลยุทธ์ที่ 2.2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ					
4. การบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	มีคู่มือ และกระบวนการติดตามเร่งรัดชำระเงินคืน	-	มีคู่มือกระบวนการติดตามเร่งรัดชำระเงินคืน	กองทุนฯ ไม่สามารถจัดเก็บหนี้ให้เป็นไปตามแผนการจัดเก็บ	1. จัดทำฐานข้อมูลโครงการและคู่มือกระบวนการติดตามเร่งรัดชำระเงินคืน 2. ดำเนินการตามแผนเร่งรัดชำระเงินคืนอย่างเคร่งครัด 3. หากไม่สามารถจ่ายเงินคืนได้ตามแผนจะต้องดำเนินการตามคู่มือปรับโครงสร้างหนี้
5. มาตรการปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	มีแนวทาง และมาตรการปรับโครงสร้างหนี้เกษตรกรที่เหมาะสม	-	มีคู่มือมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ และแผนปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน 1 เล่ม และมีการทบทวนทุกปี	โครงการประสบปัญหาการชำระเงินคืนกองทุนฯ	1. กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้ของโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน 2. ดำเนินการตามคู่มือปรับโครงสร้างหนี้ฯ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
<u>ประเด็นการพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน <u>กลยุทธ์ที่ 3.1</u> พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน					
6. โครงการพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	มีคู่มือการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน 1 เล่ม	-	มีคู่มือการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน 1 เล่ม และมีการทบทวนทุกปี	กองทุนฯ เกิดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน และไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที	ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้ครบทุกด้าน และดำเนินงการตามแผนควบคุมความเสี่ยง พร้อมทั้งทบทวนคู่มือฯ ทุกไตรมาส
7. การพัฒนากระบวนการการตรวจสอบภายใน	มีกระบวนการการตรวจสอบภายใน	-	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตรวจสอบภายในและนำข้อคิดเห็นจากผู้ตรวจสอบไปปฏิบัติ	กองทุนฯ อาจปฏิบัติงานผิดพลาดไม่เป็นไปตามกฎ ระเบียบการปฏิบัติ	1. มีจัดอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบกระบวนการ และหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินตามระเบียบกระทรวงการคลังให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน เพื่อลดข้อผิดพลาดในการจัดทำเอกสารและการเบิกจ่ายเงินอันอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อความถูกต้อง 2. ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของหน่วยตรวจสอบอย่างเคร่งครัด 3. มีการสื่อสารให้เจ้าหน้าที่ทราบและปรับปรุงการ

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
					ดำเนินงานตามระเบียบอย่างเคร่งครัด
<u>กลยุทธ์ที่ 3.2</u> เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล					
8. แผนงานพัฒนาระบบข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการ 1 ระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันท่วงทีเมื่อเกิดปัญหา	-	มีฐานข้อมูลโครงการ 1 ระบบ และมีการปรับปรุงฐานข้อมูลให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน	โครงการที่ได้รับอนุมัติ อาจเกิดปัญหาในการดำเนินงานจนไม่สามารถแก้ไขปรับปรุงได้ทันท่วงที	จัดทำระบบติดตามโครงการพร้อมตั้งปรับปรุงให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ทราบแนวโน้มความน่าจะเป็น กรณีเกิดปัญหาสามารถเตรียมการแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที
9. โครงการจัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)	เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ ได้รับความรู้ความสามารถในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการและการใช้เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	576,400	จัดอบรม 1 ครั้ง/ปี จำนวน 65 ราย และผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการควบคุมติดตามโครงการเพิ่มขึ้น	ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐไม่สามารถติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการและการใช้เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกองทุนฯ	1. สอบถามความต้องการรายละเอียดการอบรมจากผู้เข้าอบรม 2. ปรับปรุงหลักสูตรให้เข้มข้นและเข้าใจง่าย 3. ติดตามหลังการอบรม 3-6 เดือน
10. แผนงานติดตามกำกับดูแลโครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ	เจ้าหน้าที่และผู้บริหาร กำกับ ดูแล และลงพื้นที่กำกับติดตามโครงการ	650,000	1. เจ้าหน้าที่มีการติดตามผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทุกไตรมาสเป็นไปตามแผน 2. ผู้บริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีการลงพื้นที่ติดตามตรวจสอบกำกับดูแล โครงการที่ได้รับการอนุมัติ 2 ครั้ง ระหว่างปี	การกำกับดูแลโครงการที่กองทุนฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนการติดตาม	- กำกับดูแลเจ้าหน้าที่ให้มีการติดตามผลการดำเนินงานโครงการอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัดทุกไตรมาส ให้เป็นไปตามแผน - จัดทำแผนให้ผู้บริหารกองทุนฯ ลงพื้นที่ติดตามตรวจสอบกำกับดูแลโครงการเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในด้านการชำระเงินคืน

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
			2565 - 2570 เป็นไปตามแผน		หรือดำเนินงานไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด
ประเด็นการพัฒนาที่ 4 การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ กลยุทธ์ที่ 4.1 ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร					
11. แผนงานเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร	1. แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลรายปีและบุคลากรได้รับการอบรมคนละ 1 หลักสูตร 2. จัดกิจกรรม KM และติดตามประเมินผล เสริมทักษะด้านนวัตกรรมทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน การติดตามและการประเมินผลโครงการ เทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้สำหรับการวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลโครงการ และกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	40,000 -	1. มีแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. 2565 - 2570 และแผนปฏิบัติการด้านบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี ซึ่งมีการทบทวนทุกปี 2. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการอบรมคนละ 1 หลักสูตร/ปี 3. เจ้าหน้าที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในระดับมาก - มากที่สุด	บุคลากรขาดความรู้ความสามารถหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล ไม่เป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการ	- ผู้บริหารกองทุนฯ กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างใกล้ชิดและเคร่งครัด - จัดอบรมเจ้าหน้าที่กองทุนฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลการปฏิบัติงาน - นำข้อเสนอแนะจากการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กองทุนฯ มาปรับปรุงเพื่อให้เป็นในทิศทางเดียวกันและเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการให้บริการมากขึ้น
12. แผนงานพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)	1. มีการจัดทำ KM ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 1 เรื่อง/ปี 2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรระบบติดตามหนี้	25,000 -	1. ระบบการจัดการความรู้ (KM) ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ 1 เรื่อง/ปี 2. บุคลากรผู้รับผิดชอบงานติดตามหนี้ที่นำความรู้	**1.** หัวข้อในการจัดการความรู้ไม่ตรงต่อความต้องการของเจ้าหน้าที่	สอบถามความต้องการขอหัวข้อและวิทยากรเพื่อจะได้ตรงตามความต้องการและได้รับความรู้ครบถ้วนเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
		-	และทักษะที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80		
<u>กลยุทธ์ที่ 4.2</u> พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร					
13. แผนปฏิบัติการดิจิทัล	มีการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร 1 ระบบ	300,000 (พัฒนาระบบ) 10,000 (เช่าพื้นที่ Website)	1. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มีเพียงพอและสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ 2. มีระบบการคุ้มครอง/รักษาความปลอดภัย ข้อมูลทางไซเบอร์ (Cyber Security) จำนวน 1 ระบบ และดำเนินการสำรองข้อมูล (Data Backup) ทุกสัปดาห์ 3. มีการอบรมนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project) (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน) ที่มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (1) ฐานข้อมูลแสดงวงเงินอนุมัติแผนการใช้เงิน-คืนเงินของโครงการต่างๆ (2) ฐานข้อมูลบัญชี	1. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มีการชำรุดเสียหาย ไม่สามารถใช้งานได้ 2. มีความเสี่ยงในการถูกโจมตีทางไซเบอร์ 3. เจ้าหน้าที่ผู้ใช้งานขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้งานระบบฐานข้อมูล 4. มีผู้ผ่านการอบรมระบบ e-Learning ไม่ถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้	1. มีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์พกพาสำรองในกรณีที่อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ชำรุด 2. มีระบบการรักษาความปลอดภัยข้อมูลทางไซเบอร์ตามแนวทางปฏิบัติของ สศก. และมีการสำรองข้อมูลทุกสัปดาห์ 3. ทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่ถึงวิธีการใช้งานระบบฐานข้อมูล

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
			รายการทรัพย์สินพัสดุและครุภัณฑ์ของกองทุนฯ 4. มีการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Learning 5. ผู้เข้าเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning ร้อยละ 80 มีความรู้ความเข้าใจในบทเรียน		4. เร่งการประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้กลุ่มเป้าหมายเข้ามาอบรมผ่านระบบ e-Learning เพิ่มขึ้น
	- บุคลากรเข้าร่วมการประชุม/สัมมนาหรือเรียนรู้การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	-	บุคลากรกองทุนฯ ทุกคนได้เข้าร่วมการประชุม/สัมมนา หรือการเรียนรู้การปฏิบัติงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อย 1 ครั้ง	บุคลากรไม่สามารถเข้าร่วมการประชุม/สัมมนา หรือกิจกรรมการเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องได้ครบทุกคน เนื่องจากข้อจำกัดด้านเวลา งบประมาณ ภารกิจประจำ หรือมีโอกาสเข้าร่วมกิจกรรมที่เหมาะสมไม่เพียงพอ	จัดให้มีการถ่ายทอดความรู้จากผู้ที่เข้าร่วมประชุม/สัมมนาให้แก่บุคลากรภายในหน่วยงาน และสนับสนุนการเรียนรู้ผ่านช่องทางออนไลน์หรือสื่อดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง”
	- ผู้รับบริการสามารถเสนอโครงการเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้เกิดความรวดเร็วในการให้บริการของกองทุน ช่วยลดระยะเวลาในการพิจารณาและอนุมัติโครงการ - ช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการจัดทำเอกสารเพื่อเสนอโครงการมายังกองทุน	-	**มี**ผู้รับบริการเสนอโครงการผ่านระบบการยื่นข้อเสนอโครงการ**ระบบ**ฐานข้อมูลสารสนเทศ (e-Project)	- ผู้รับบริการไม่สามารถหรือไม่ประสงค์ใช้ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ - ข้อมูลไม่ครบถ้วนหรือไม่เป็นปัจจุบัน ระบบมีข้อขัดข้อง หรือไม่สามารถประมวลผลและแจ้งเตือนความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องและทันเวลา	ส่งเสริมการยื่นข้อเสนอโครงการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดทำและจัดส่งเอกสาร
	- เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบติดตามเพื่อแจ้งเตือนความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้	-	**มี**ระบบติดตามแจ้งเตือน**ความเสี่ยงการผิดนัดชำระหนี้**	**ระบบฐานข้อมูลและระบบแจ้งเตือน**ทำงานไม่ถูกต้องหรือไม่ทันเวลา	ตรวจสอบและทดสอบระบบอย่างสม่ำเสมอ พร้อมปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
14. จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (Line Official)	จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านสื่อ (Line Official) เพื่อให้บริการกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ เกษตรกร/ ผู้นำสถาบันเกษตรกร/อสก./เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	20,000 (Line Official)	การประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Line Official 1 ครั้ง/สัปดาห์	สมาชิกใน Line Official มีกลุ่มเป้าหมายจำนวนน้อย จึงมีผู้สนใจรู้จักน้อยและไม่ทั่วถึง.	1. ประชาสัมพันธ์ Line OA ในทุกกิจกรรมของกองทุนฯ รวมทั้งบุคคลภายนอกที่สนใจให้ครอบคลุม 2. จัดทำสื่อ Line Official เพื่อให้บริการแก่กลุ่มเป้าหมาย ร่วมถึงเหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าถึงข้อมูลองค์ความรู้กองทุนฯ
<u>กลยุทธ์ที่ 4.3</u> ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ					
15. แผนงานทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการปรับปรุงใหม่	-	มีการทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ระหว่างปี พ.ศ. 2565 – 2570	ข้อบังคับกองทุนฯ บางข้ออาจเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์	- ดำเนินการทบทวนข้อบังคับให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเอื้อต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์
	- ปรับปรุงข้อบังคับกองทุนฯ หรือระบบบริหารหนี้ให้รองรับการดำเนินงานในอนาคต	-	- ข้อบังคับกองทุนฯ หรือระบบบริหารหนี้ที่ได้รับการปรับปรุง อย่างน้อย 1 เรื่อง	ข้อบังคับและระบบบริหารหนี้ไม่รองรับรูปแบบการดำเนินงานในอนาคต	ทบทวนและปรับปรุงข้อบังคับและระบบบริหารหนี้ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในอนาคต
	- ศึกษา ทบทวน และพัฒนารูปแบบการสนับสนุนทางการเงินผ่านสถาบันการเงินเพื่อลดความเสี่ยงด้านสินเชื่อและหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL)	-	- เสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา	รูปแบบการสนับสนุนทางการเงินไม่เหมาะสม ทำให้เกิดความเสี่ยงด้านสินเชื่อและ NPL	ศึกษาและทบทวนหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อร่วมกับสถาบันการเงิน และกำหนดรูปแบบการคัดกรองผู้กู้และประเมินความสามารถในการชำระหนี้ให้เหมาะสมก่อนการสนับสนุนเงินทุน
<u>กลยุทธ์ที่ 4.4</u> พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร					
16. แผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	ให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการ 1 โครงการ/ปี	-	มีโครงการที่ได้รับคำแนะนำในการจัดทำ	โครงการที่เสนอขอรับเงินยังขาดหน่วยงานรับผิดชอบในการเสนอโครงการมายังกองทุนฯ	จัดกิจกรรมอบรมและจับคู่เรื่อง “การจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับเงิน

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
			ข้อเสนอโครงการ 1 โครงการ/ปี		สนับสนุนจากกองทุน FTA (ขั้นสูง) ด้วยพลังขับเคลื่อน MOU: MOU-Driven Advanced Project" เพื่อเชื่อมโยงและขอข้อคิดเห็นจากผู้ที่เกี่ยวข้อง
17. โครงการจัดอบรมการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 1) หลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการและการบริหารโครงการทั่วไปสำหรับภาคเกษตร 2) หลักสูตรเบื้องต้นกลุ่มเป้าหมายกลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร อสก. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3) หลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการ (ขั้นสูง) ด้วยพลังขับเคลื่อน MOU: MOU-Driven Advanced Project	1. เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (จัดในส่วนภูมิภาค) ไม่น้อยกว่า 125 ราย 1 ครั้ง/ปี อบรมทั่วไป 1 ครั้ง/ปี 2. เกษตรกร/ผู้แทนสถาบันเกษตรกร/ อสก./ เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า 70 ราย/ปี อบรมเบื้องต้น 1 ครั้ง/ปี 3. เกษตรกร/ สถาบันเกษตรกร ภายใต้หน่วยงาน MOU และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่น้อยกว่า 70 ราย/ปี ร่วมกับการอบรมขั้นสูง 1 ครั้ง/ปี	499,500 (หลักสูตรบริหารโครงการทั่วไป) 629,500 (หลักสูตรเบื้องต้น) 668,400 (หลักสูตรขั้นสูง+กิจกรรม Project Matching)	1. ผู้เข้ารับการอบรมบริหารโครงการเบื้องต้น ไม่น้อยกว่า 125 ราย 2. ผู้เข้ารับการอบรมเบื้องต้น ไม่น้อยกว่า 70 ราย 3. ผู้เข้ารับการอบรมขั้นสูง ไม่น้อยกว่า 70 ราย 3. มีการเสนอโครงการของผู้เข้ารับการอบรม 3 โครงการ	หลักสูตรไม่สอดคล้องกับความต้องการและระดับของกลุ่มเป้าหมาย	1. สำรวจความต้องการของผู้เข้ารับการอบรม 2. ปรับปรุงหลักสูตรตรงกับความต้องการของผู้เข้ารับการอบรมเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ 3. ประชาสัมพันธ์และระบุกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจนผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้สะดวกของกองทุนฯ 4. หน่วยงานความร่วมมือผู้พิจารณากลุ่มเป้าหมายเพื่อเข้ารับการอบรม 5. คัดเลือกเกษตรกรที่มีคุณสมบัติให้ตรงตามหลักสูตร 6. จัดเก็บไว้เป็นฐานข้อมูลของหน่วยงาน
<u>กลยุทธ์ที่ 4.5</u> เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์					
18. โครงการประชาสัมพันธ์	มีการจัดทำกิจกรรมประชาสัมพันธ์ภารกิจ และหลักเกณฑ์การเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับ	ปี 2570 จำนวน 249,500 ประกอบด้วย	1. การเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้าง	การประชาสัมพันธ์และระบบข้อมูลประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ ยังไม่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย	1. เพิ่มช่องทาง หรือปรับเปลี่ยนช่องทางการประชาสัมพันธ์ผ่าน สศท. 1-12 โดยประชาสัมพันธ์

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท) ปี 2570	ตัวชี้วัด	การประเมินความเสี่ยง	แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง
	โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อย่างทั่วถึง	- แผ่นพับ 50,000 - โปสเตอร์ 15,000 - คู่มือกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ 50,000 - ประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media 74,500 - การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เชิงรุก 60,000	การผลิตภาคเกษตรฯ กับหน่วยงานภาคีเครือข่าย 1 ครั้ง/ปี 2. มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูล (1) แผ่นพับ 10,000 แผ่น (2) โปสเตอร์ 1,000 ฉบับ (3) คู่มือ 500 เล่ม (3) ข้อมูลข่าวสารผ่าน Line Official 1 ครั้ง/สัปดาห์ (4) ข่าวผ่านสื่อมวลชน 1 ครั้ง/ปี (5) ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ 1 ครั้ง/ไตรมาส 3. อาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) ได้รับการอบรม จำนวนอย่างน้อย 10 คน/ปี	และประเด็นข้อมูลที่จำเป็น ส่งผลให้ผู้รับบริการยังขาดข้อมูลในการเข้าถึงสิทธิประโยชน์ของกองทุนฯ อย่างทั่วถึง	กองทุนฯ ในกิจกรรมคลินิกเกษตรเคลื่อนที่เป็นเวทีในการสื่อสาร 2. การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี 2570 3. การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออฟไลน์และออนไลน์ โดยติดตาม KPI โดยใช้จำนวนผู้เข้าชมสื่อประชาสัมพันธ์ (Engagement Rate) 4. การเผยแพร่ข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย 5. ประชาสัมพันธ์เชิงรุกโดยร่วมมือกับหน่วยงานที่ดูแลเกษตรกรในพื้นที่ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีโครงสร้างระดับจังหวัดและอำเภอ เช่น กรมส่งเสริมการเกษตร กรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นต้น เพื่อให้ข้อมูล สิทธิประโยชน์ และขั้นตอนการขอรับการสนับสนุนของกองทุนฯ เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึงและครอบคลุมมากขึ้น


สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร


FTA
FUND
กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ